

INTERSTICES SUD AQUITAINE

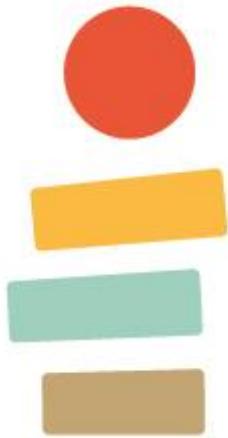
ASSEMBLEE GENERALE

24 JUIN 2025

Ordre du jour

- ❖ **ASSEMBLEE GENERALE DE LA SCIC INTERSTICES SUD AQUITAINE**
 - ❖ **Lecture du rapport de la gérance**
 - ❖ **Présentation du rapport d'activités 2024**
 - ❖ **Présentation du rapport financier 2024**
 - ❖ **Approbation des comptes et du rapport de gestion**
 - ❖ **Vote des résolutions**
 - ❖ **Questions diverses**



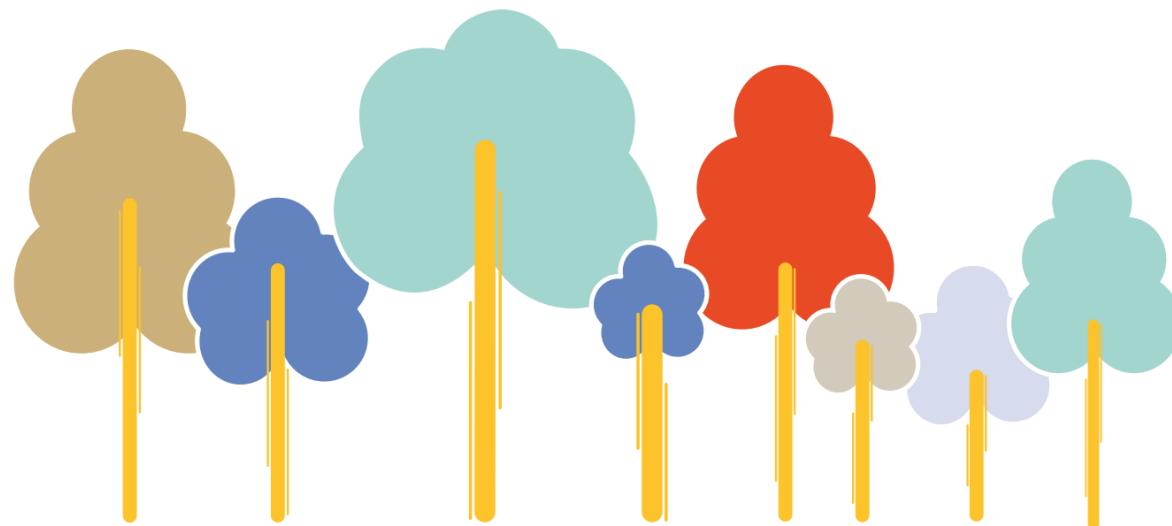


INTERSTICES SUD AQUITAINE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

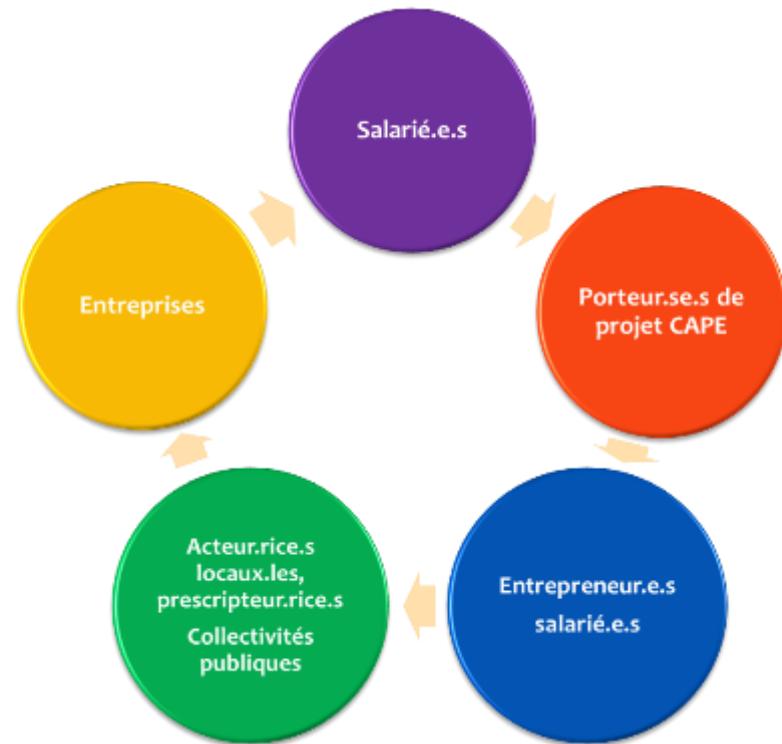
SCIC Interstices Sud Aquitaine

Une entreprise partagée au service d'un territoire



SCIC Interstices Sud Aquitaine

- ❖ C'est un projet coopératif né en 2002 qui favorise le **développement économique et social du territoire** et qui participe à l'**émancipation de ses citoyen.ne.s**
- ❖ C'est une alternative au modèle entrepreneurial traditionnel en **sécurisant et en accompagnant** l'entrepreneur-e par des **cadres de réponse collectifs**
- ❖ C'est une **Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC)** qui permet un multi-sociétariat composé aujourd'hui de **98 sociétaires**



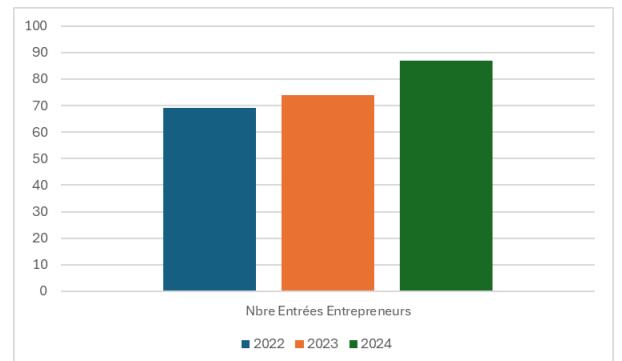
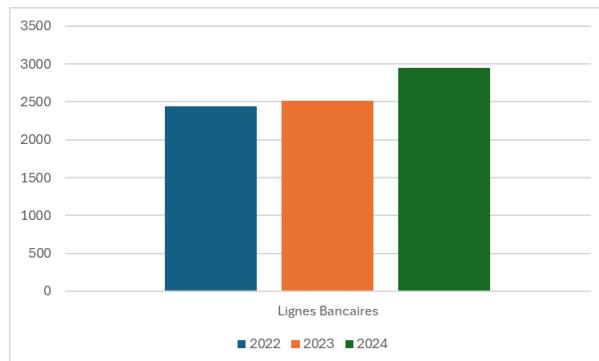
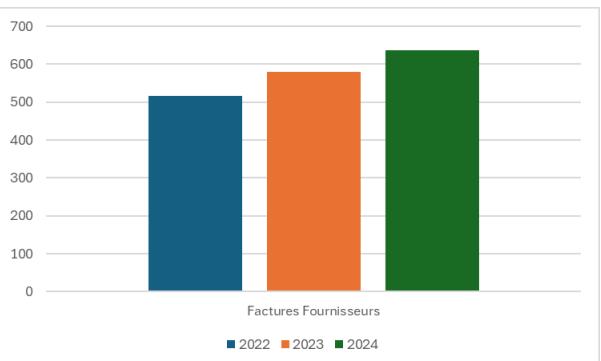
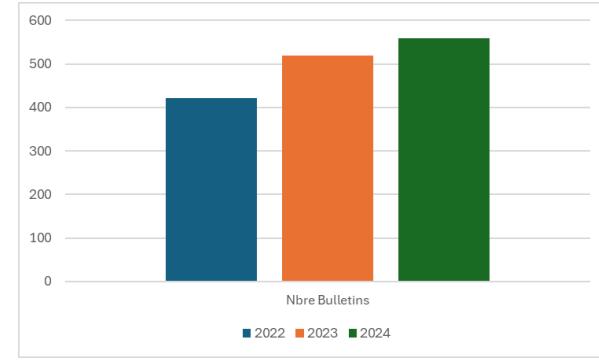
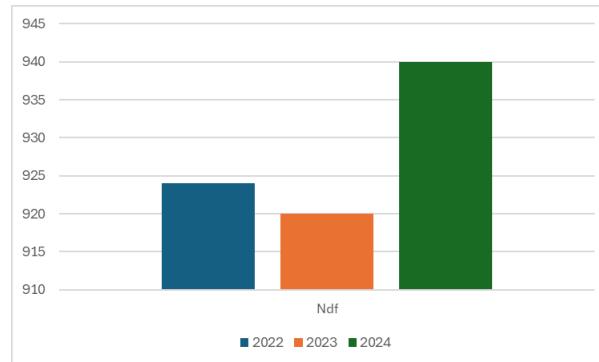
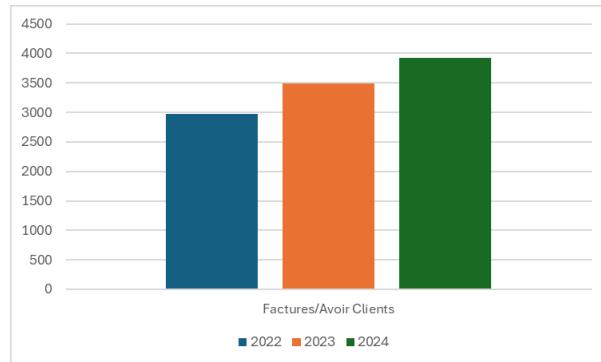
SCIC Interstices Sud Aquitaine

- ❖ C'est en 2024 une équipe d'appui de **salarié.e.s** totalisant **7,02 équivalent temps plein**
- ❖ C'est **104 entrepreneur-e-s en Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise (CAPE)**
- ❖ C'est **44 entrepreneur-e-s en Contrat Entrepreneur.e Salarié.e Associé.e (CESA)** soit **23,55 ETP**
- ❖ C'est une présence physique sur **5 lieux** du territoire Sud Landes et Pays basque : **Tarnos, Soustons, Bayonne, Ascain et Hendaye**



SCIC Interstices Sud Aquitaine

Quelques Chiffres



SCIC Interstices Sud Aquitaine

- ❖ C'est un souhait de faire **participer activement** les sociétaires et entrepreneur-e-s avec :
 - ❖ Un **Comité social et économique (CSE)**
 - ❖ Un **Comité stratégique**
 - ❖ Des **groupes de travail** composés surtout d'entrepreneur-e-s
 - ❖ De nombreuses **collaborations** entre entrepreneur-e-s



SCIC Interstices Sud Aquitaine

Une Coopérative d'Activités et d'Emplois



Statut pro-
tégué



Hébergement
juridique



Services
mutualisés



Accompagnement
de l'activité



Cadre
collectif



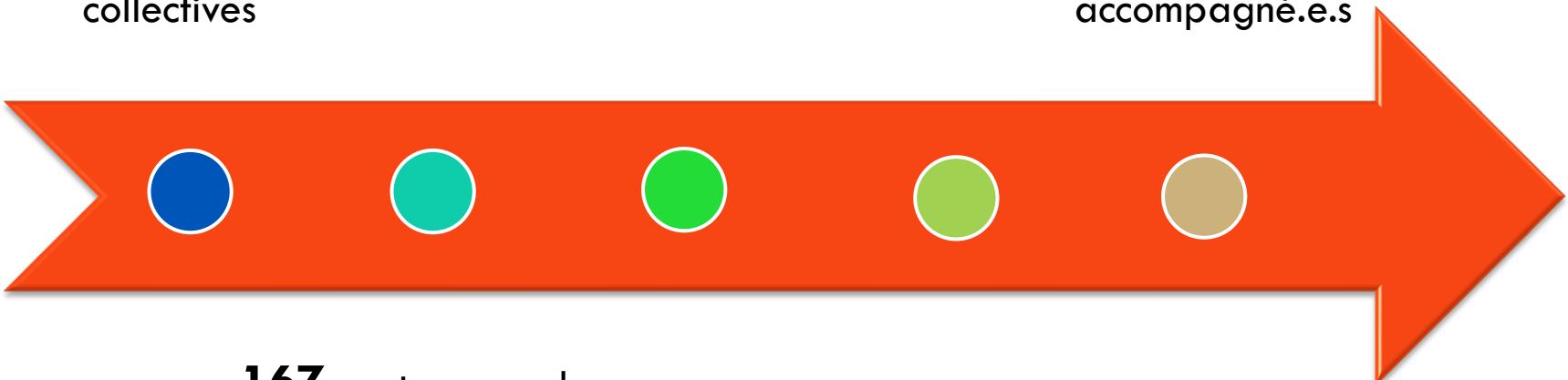
Lieu
de coopération

La CAE en 2024

26 réunions
d'information
collectives

40 nouveaux
CAPE signés

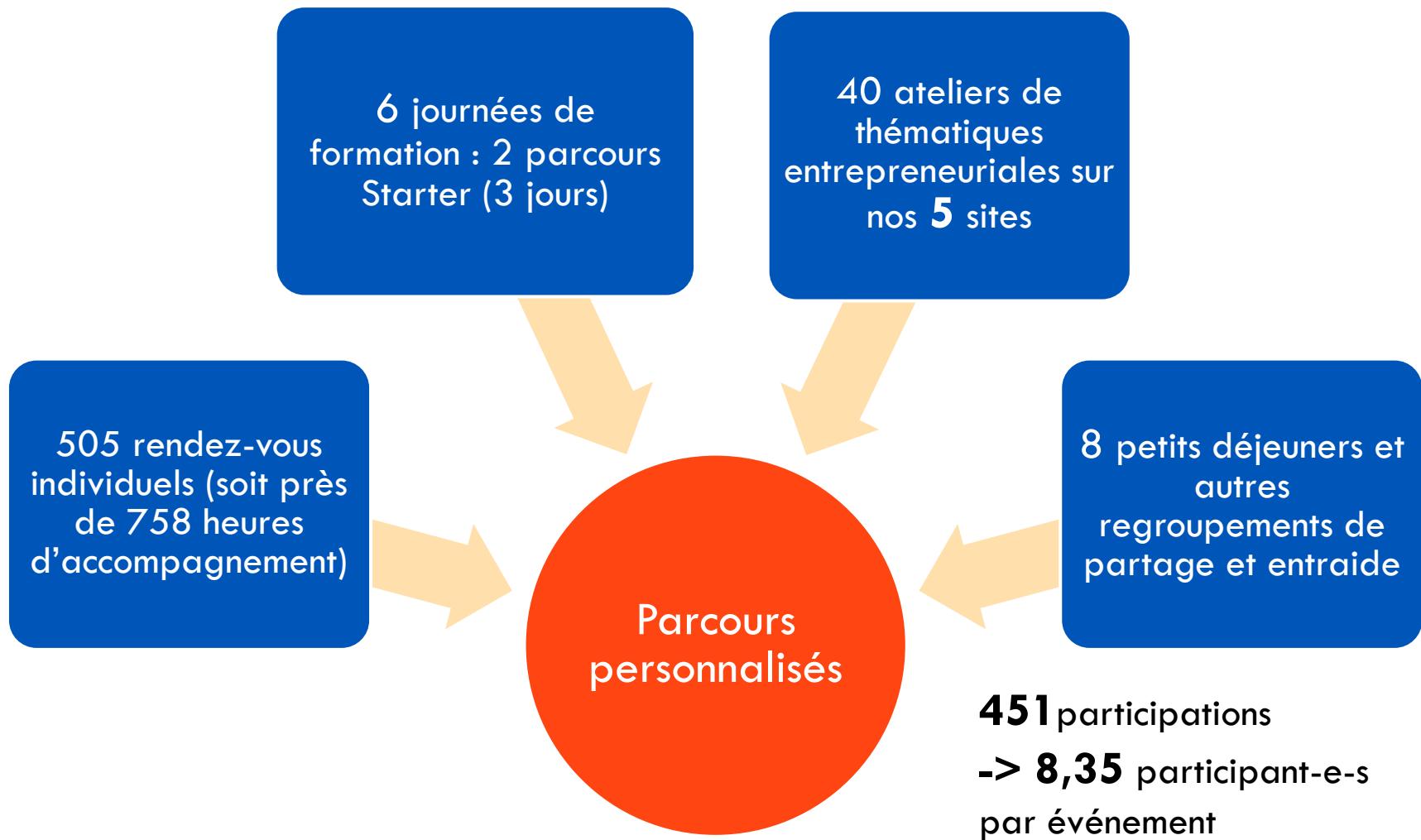
34 entrepreneur.e.s
salarié.e.s
accompagné.e.s



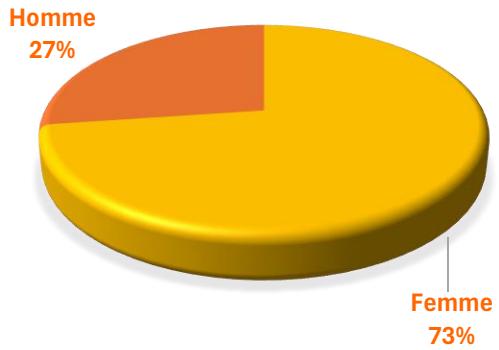
167 porteur.se.s de
projet accueilli.e.s et
orienté.e.s

114 entrepreneur.e.s
CAPE accompagné.e.s

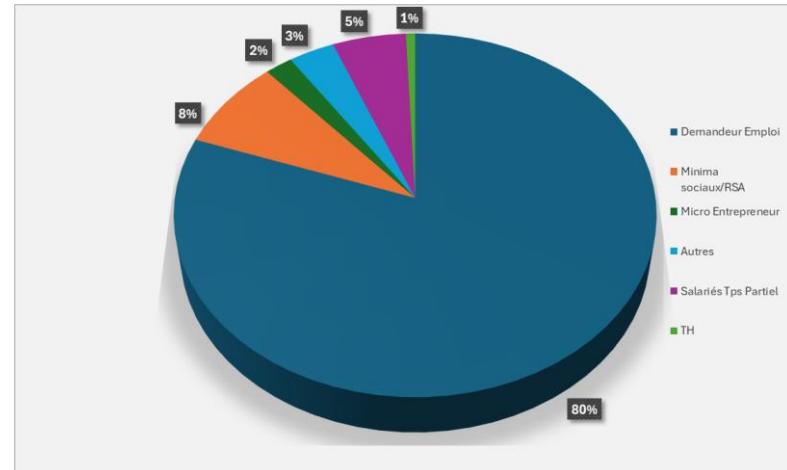
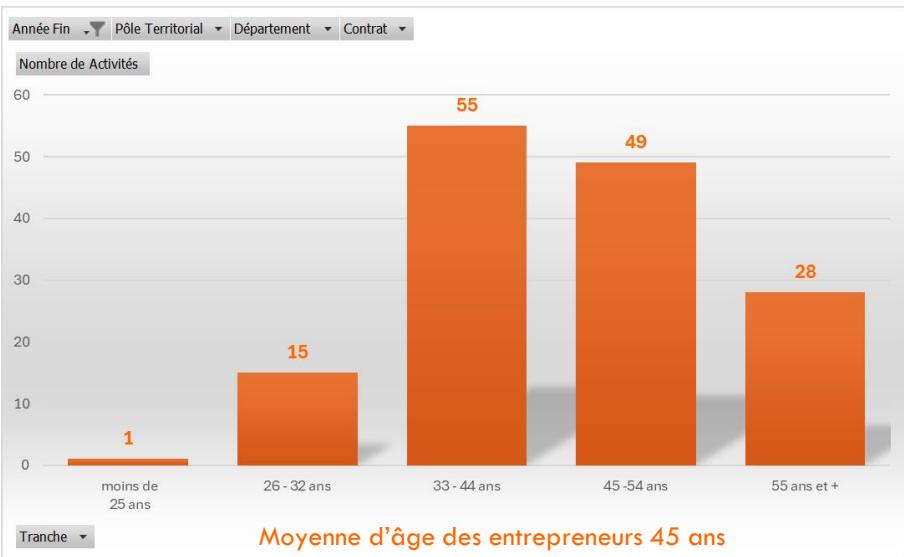
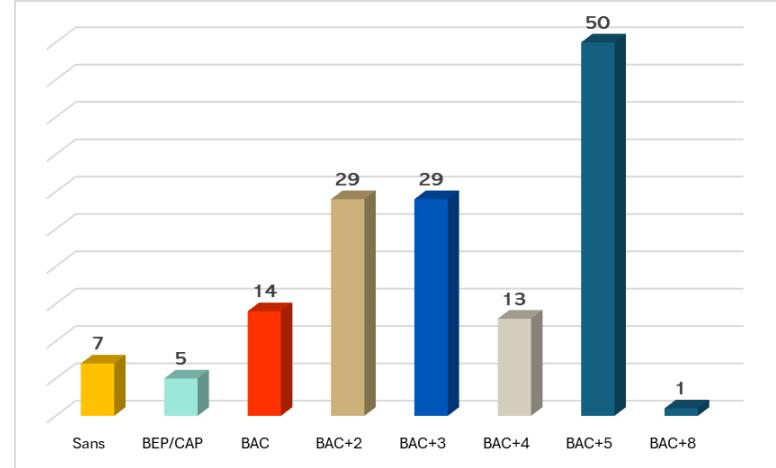
La CAE en 2024



La CAE en 2024



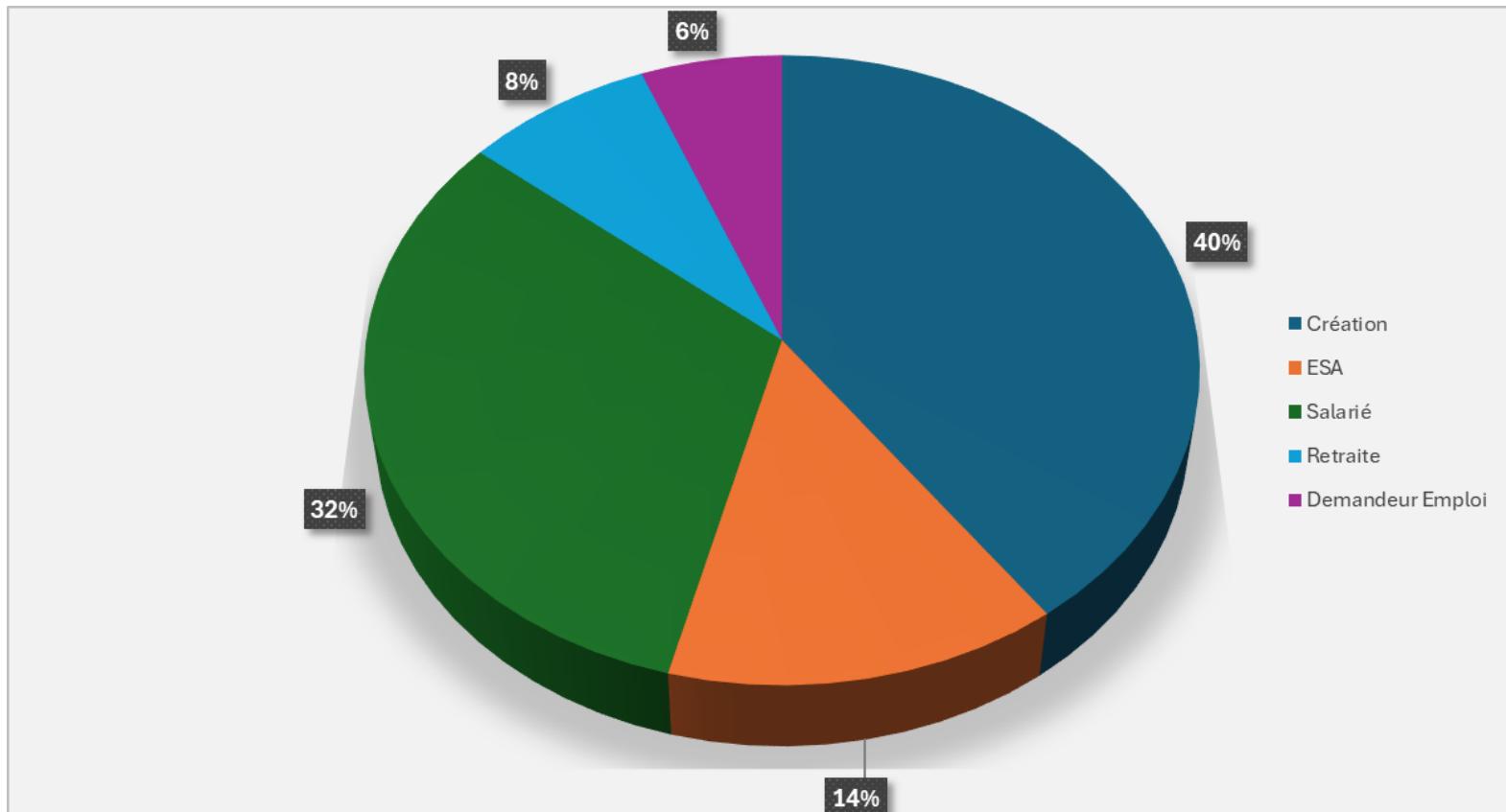
Profil type : Femme de 33 à 44 ans diplômée et indemnisée par Pôle Emploi



La CAE en 2024

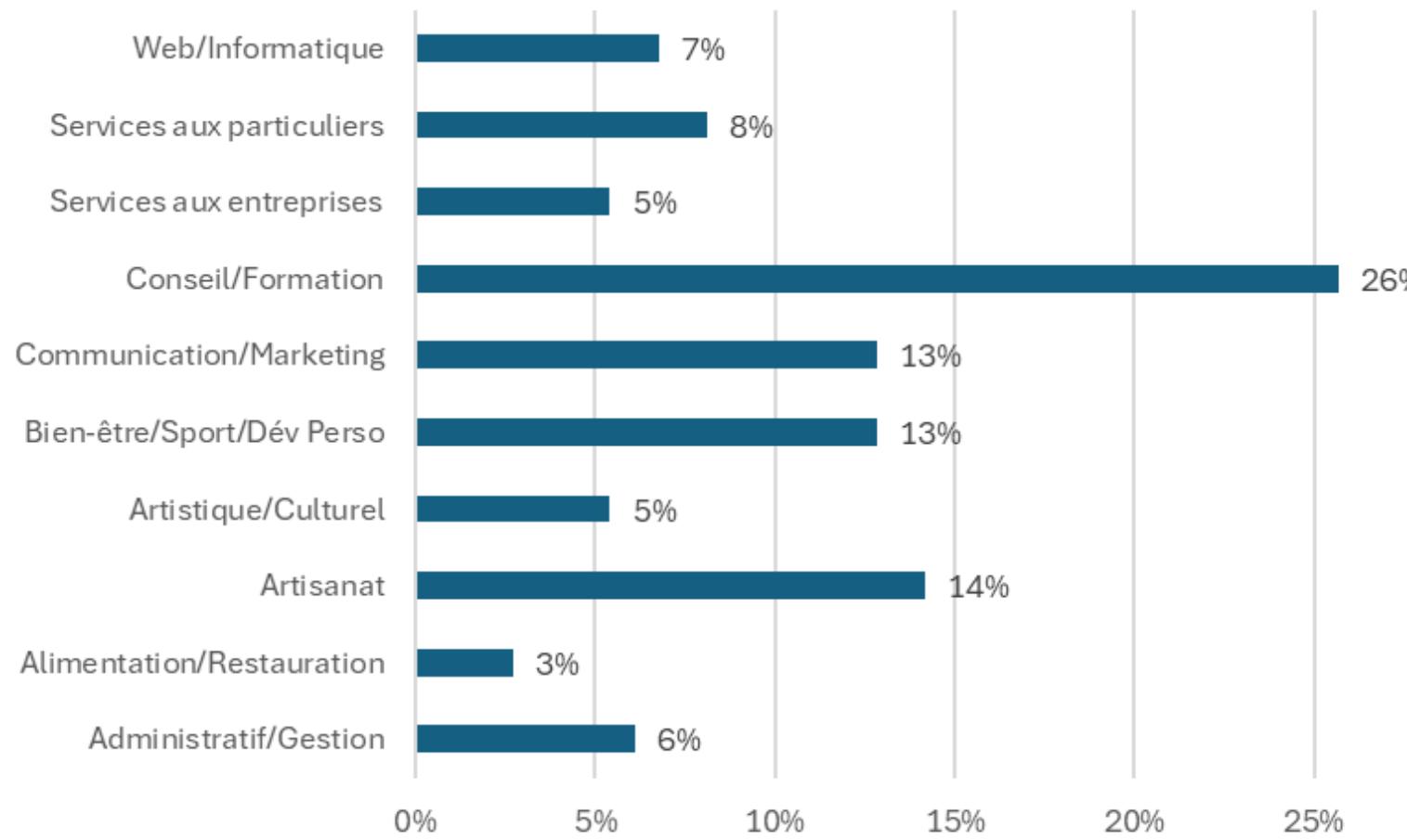
87% des porteur.se.s de projet ont trouvé une solution professionnelle au cours de leur parcours en CAE

50 sorties CAPE en 2024 (contre 40 en 2023)



La CAE en 2024

Répartition des Entrepreneurs par Activité



La CAE en 2024

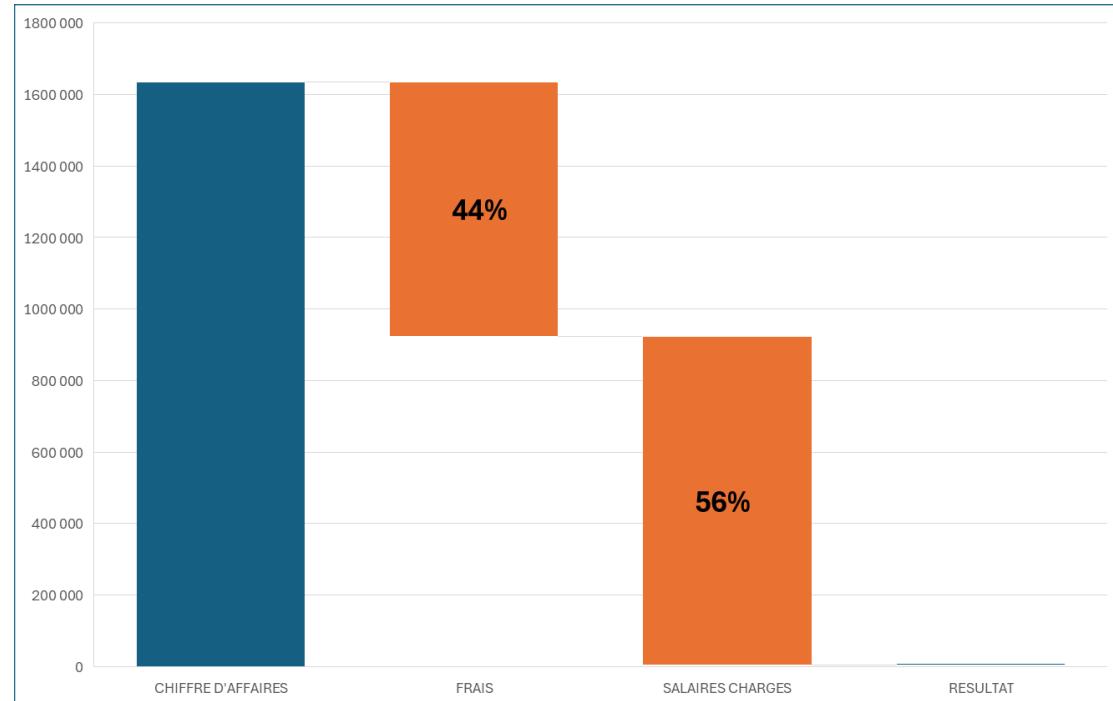
Rémunération brute moyenne **1 056€**

(CAPE : **1 375€** / CESA : **1 192€**)

Salaire moyen de **1 220€**

68 entrepreneur.e.s ont perçu un salaire (74 en 2023)

Soit **29** ETP (base SMIC)



La CAE en 2024

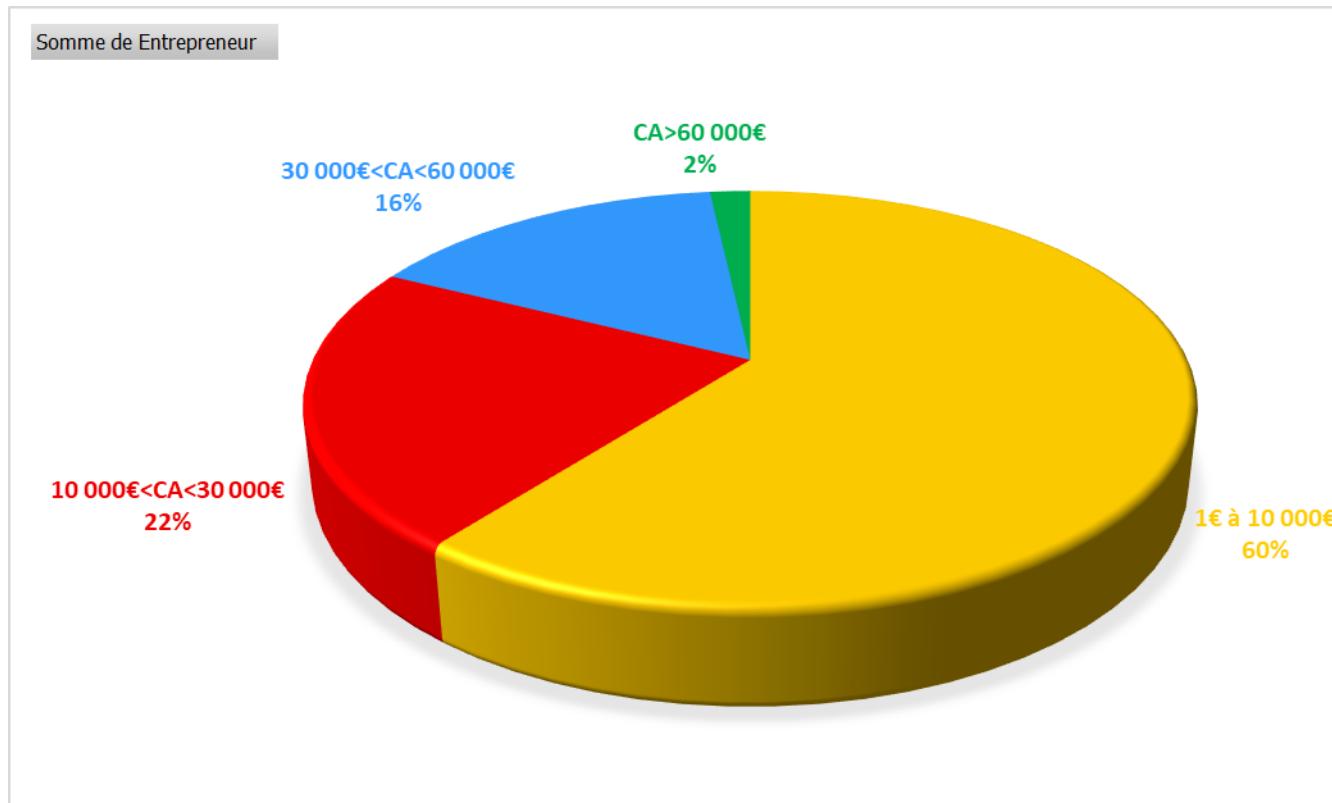
76% des
entrepreneur.e.s
accompagné.e.s
facturent

4 430 factures
+ 13% vs 2023
+ 33% vs 2022

Le montant annuel
facturé moyen
augmente fortement

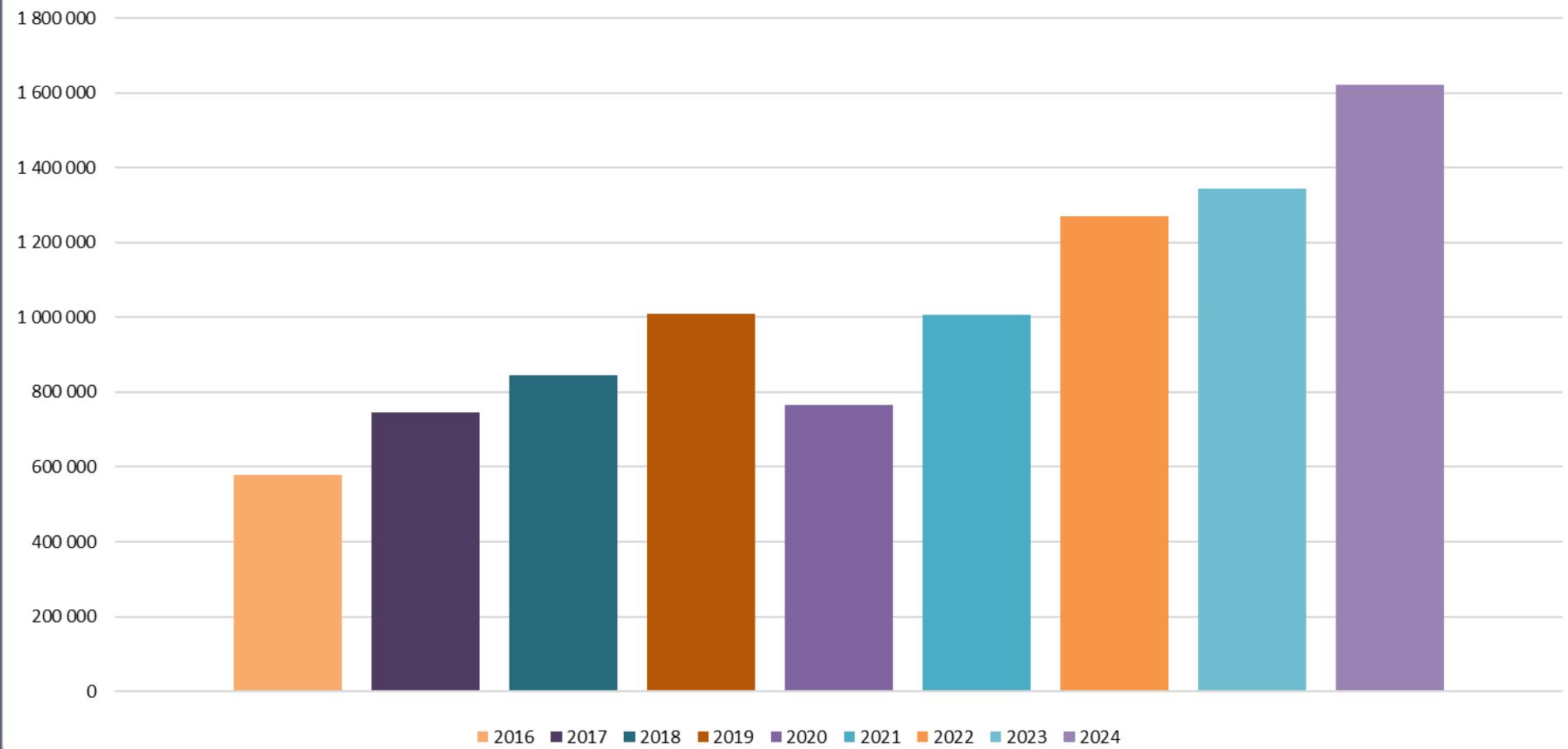
14 224€ (28%)

1 621 505 € HT ont été facturés (+ 21%)



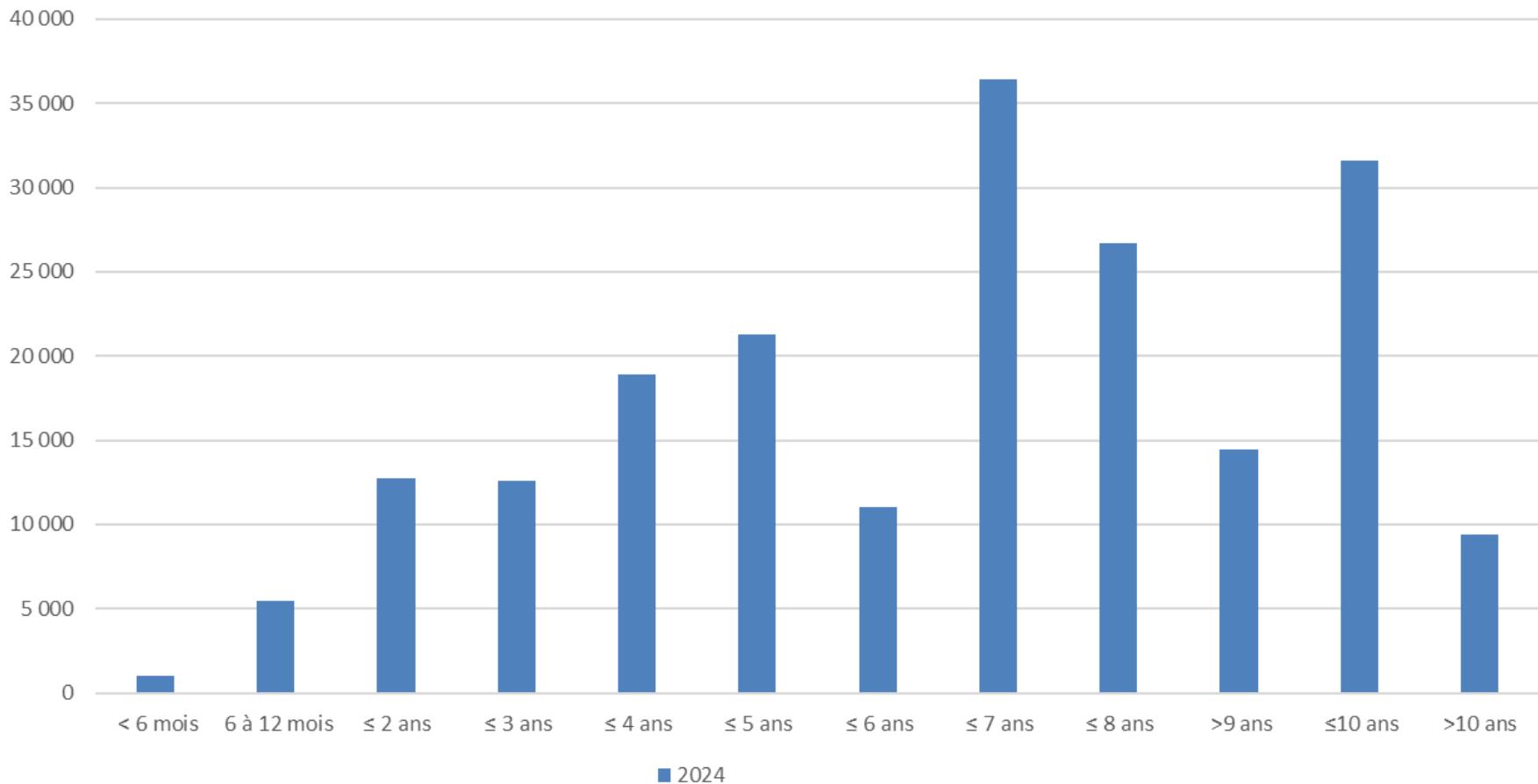
La CAE en 2024

Evolution du CA depuis 2016



La CAE en 2024

CA Moyen par Ancienneté

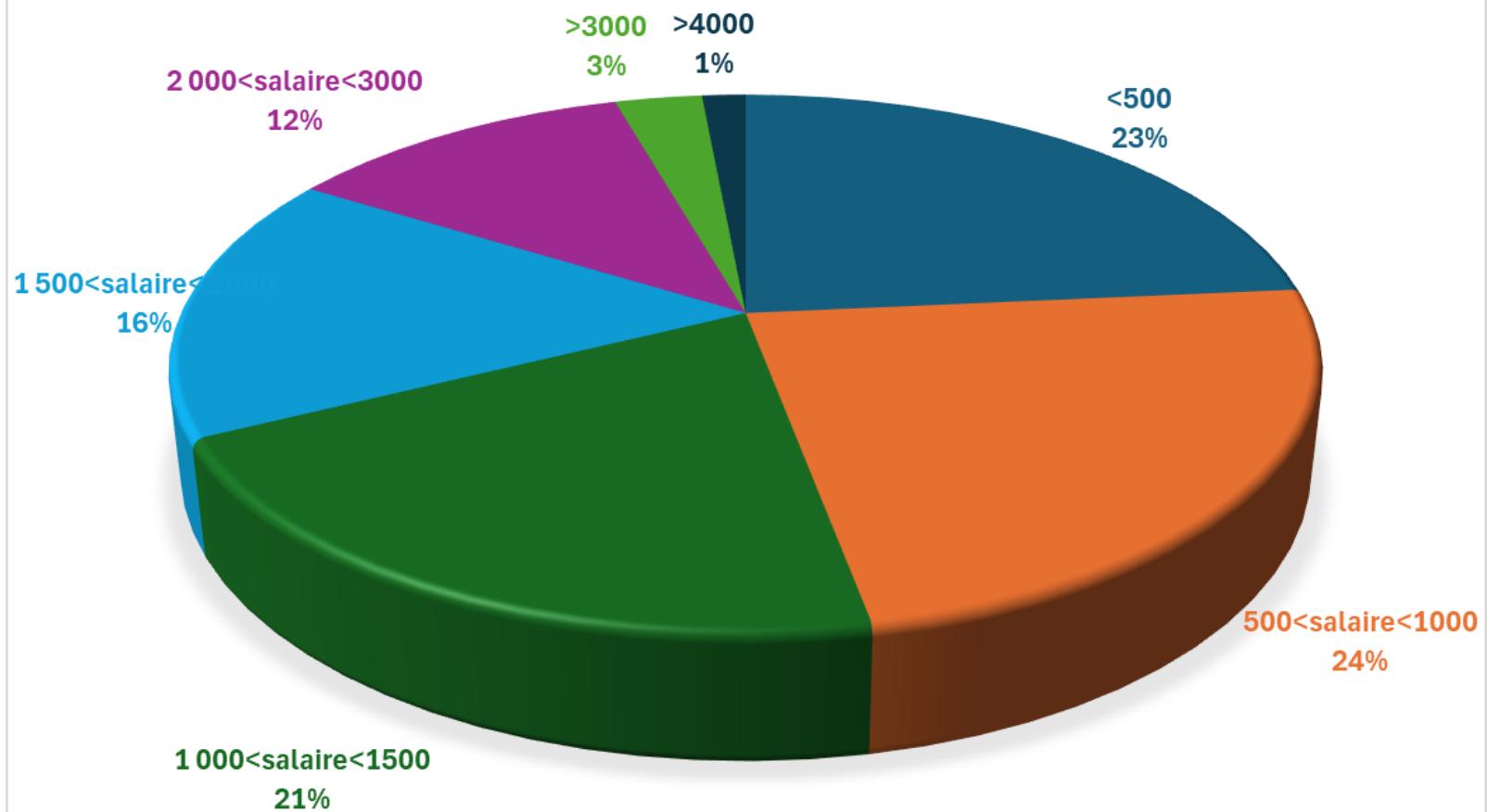


La CAE en 2024

Contrat ▾

Nombre de Tranche Nombre de Tranche2

RÉMUNERATION BRUTES MENSUELLES MOYENNES



La CAE en 2024

- ❖ Plusieurs **collectifs d'actions et groupes de travail** existent :
 - ❖ **Entraide et coopération : ateliers entrepreneurs, co dev, conférence, café de la com**
 - ❖ **Séminaire ESA/CAPE et représentation mensuelle en réunion équipe**
 - ❖ **Collectif de formation et de bilan de compétences**
 - ❖ **Organisation d'évenement : Couteau Suisse et marchés des créateurs**
 - ❖ **Entrepreneurs relais**
 - ❖ **Développement durable**



L'organisme de Formation Qualiopi

- ❖ **Audit renouvellement QUALIOPI : certification QUALIOPI renouvelée jusqu'au 8 novembre 2027**
- ❖ **Plateforme EDOF (bilan de compétences CPF) :**
 - refus de re-référencement en **juin 2024**,
 - représenté et obtenu en **avril 2025**
- ❖ **Périmètre CAHT : 242 039 € soit +41% par rapport à 2023**
(15% du CA des entrepreneurs)
- ❖ **35 formateurs-trices** : dynamique collective avec **réunions trimestrielles**, ateliers de **montée en compétence et réflexions projet...**

L'organisme de Formation Qualiopi

- ❖ **Objectifs 2025 :**
 - ❖ **Digitalisation** (gestion administrative, espace apprenant, catalogue en ligne) et **sécurisation de la certification**
 - ❖ **Développement des revenus** de l'OF par le portage de la formation d'indépendants, d'associations et de TPE en contrat de sous-traitance
 - ❖ **Professionnalisation** sur Ingénierie Pédagogique
 - ❖ **Coopération** (communication et commercialisation de l'offre de l'Organisme de formation)
 - ❖ **Test** mise en place **parcours apprenant digitalisé** (e-learning)

SCIC Interstices Sud Aquitaine

Une structure impliquée sur son territoire



Entreprendre en 64

Accueil – Information – Orientation

18 réunions
d'informations

96 personnes reçues

Accompagnement à la
CREATION ou la
TRANSMISSION-REPRISE
d'entreprise

50 personnes
accompagnées

5 sessions de
formation collective

16 passages en CAPE en
2024 suite à ce parcours

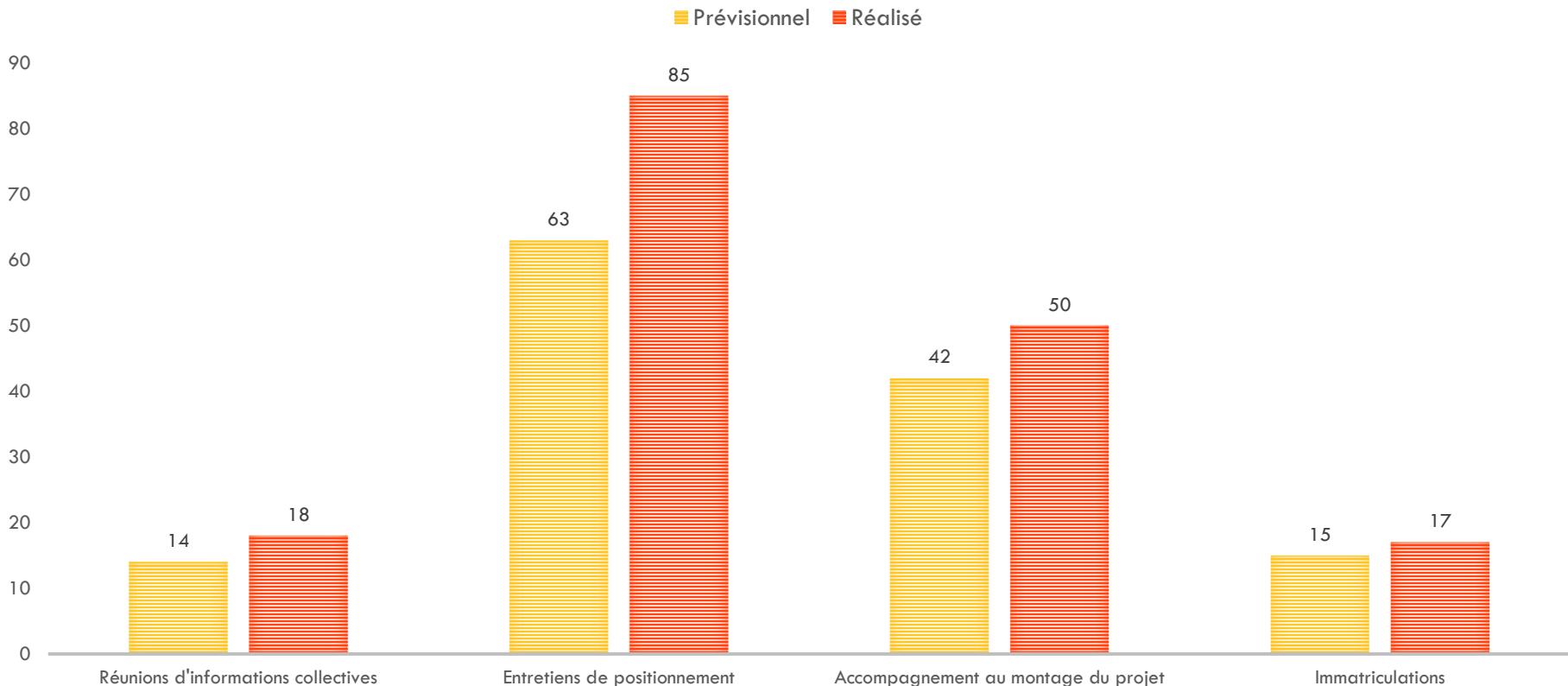
Suivi post-création ou
post-reprise

52 personnes
accompagnées

3 personnes accompagnées
suite à une sortie de la CAE
en 2024

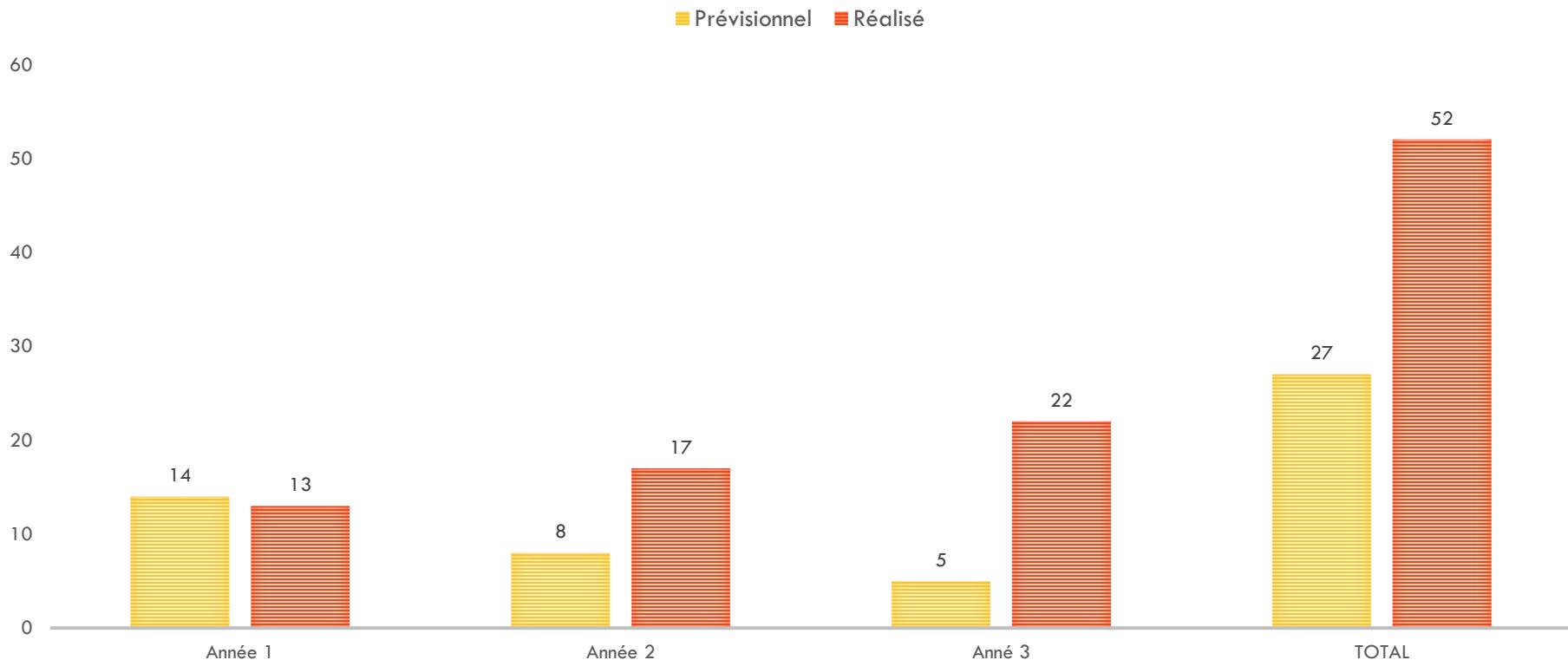
Entreprendre en 64

ACCOMPAGNEMENT ANTÉ CRÉATION



Entreprendre en 64

ACCOMPAGNEMENT POST IMMATRICULATION



Actions de sensibilisation à l'entrepreneuriat pour tous et toutes

- ❖ **Couteau suisse de l'entrepreneur-e**
les 28 et 29 novembre 24 :
 - ❖ Ateliers thématiques co-construits et co-animés par et avec les **entrepreneur-e-s d'Interstices et des partenaires de la Coopérative**
 - ❖ **2 journées à Tarnos : 14 ateliers / 30 expert-e-s / marché des artisan-e-s / Coop'Apéro**



Actions de sensibilisation à l'entrepreneuriat pour tous et toutes

- ❖ Participation à des **forums dédiés à l'entrepreneuriat : Saint Paul les Dax, Anglet, Hendaye**
- ❖ Présence sur le marché Place des Gascons (**QPV Bayonne**)
- ❖ Animation de temps d'échange sur l'entrepreneuriat et présentation de la SCIC auprès des étudiant-e-s de Simplon.
- ❖ Animation d'**ateliers thématiques à Lan-eko (Hendaye), Pépinière Lanazia (Ascain) et à l'Escale Eco (Soustons)** (ouverts aux entrepreneur-e-s de ces structures et permettant de faire connaître la SCIC Interstices)

Au cœur du PTCE

- **Engagement dans les projets de territoire :**
 - Tube à Ess'ai : Incubateur Territorial de projets d'Economie Sociale et Solidaire
 - Plan Alimentaire Territorial
 - Ferme Lacoste
 - Innovation sociale (déploiement des ECJ + Metroloco)
 - Projet Territoire en transition
 - Grândola
- **Porter des fonctions mutualisées :**
 - Appui à la recherche de financement
 - Communication
- **Impliquer des fonctions mutualisées**
 - Comptabilité
 - Participation citoyenne



Fonction mutualisée: Appui à la recherche de financement

Objectif:

- Appuyer les **acteurs du PTCE** sur la **question des financements** pour pérenniser les activités existantes et développer de nouveaux projets

Principales activités du poste:

- Veille et identification des opportunités de financement (principalement Union européenne, Etat, fondations) : fiche synthétique des AAP, organisation par groupe thématique + faciliter la réponse aux marchés publics (atelier, appui technique et administratif)
- Appui à la construction des demandes de financement (juridique, administratif et financier)
- Appui au suivi des financements: mise en place d'outils, rédaction de bilan
- Développement de réseau national et européen: lien avec les services instructeurs, identification des partenaires

Mise en œuvre:

- Expérimentation à mi temps puis passage à temps plein notamment grâce à un financement FSE sur la période 2023-2024 (41,43%)
- Un renfort spécifique pour Interstices Sud Aquitaine en 2024, poursuivi en 2025

Indicateurs:

- environ 60 AAP relayés /an, 15 dossiers déposés et 10 obtenus
- 230k€ de CA annuel des entrepreneurs d'Interstices levés via des marchés publics

Fonction mutualisée : Communication

Structures participantes :

- Interstices Sud Aquitaine, CBE du Seignanx, Restaurant solidaire Eole, Habitat Eco-Action, ITEMS, Centre PERF, A Lundi et Habitat Jeunes Sud Aquitaine.

Principales activités du poste :

- Communication propre aux structures : Interstices Sud Aquitaine, CBE du Seignanx, Restaurant solidaire Eole et Habitat Eco-Action
- Communication pour des projets au sein du PTCE : Metroloco, “Faîtes” de l'éco-habitat et Projet JeunESS
- Communication du PTCE : communication interne et externe

Réalisations :

- Digital : sites internet (6), réseaux sociaux (FB 9 pages, LinkedIn 7 pages, Insta 3 pages, Youtube 4 chaînes)
- Print : affiches, flyers, plaquettes, kakémono ...
- Evénementiel : organisation de la “Faîtes” de l'éco-habitat (Biarrotte)
- Relations Presse

Metroloco

- ❖ Projet issu d'un groupe de travail du **PTCE** développé autour du **pouvoir d'agir des jeunes** sur leur projet professionnel et leur territoire :



- ❖ 6,73 ETP (équivalent temps plein) sur la saison (8 coopérant-e-s).
- ❖ Evolution du chiffre d'affaires depuis 4 ans :

2021	2022	2023	2024
101 796 €	123 589 €	145 005 €	124 308 €

- ❖ Défis à relever :
 - ❖ Poursuivre les coopérations avec les partenaires du territoire
 - ❖ Continuer à augmenter le chiffre d'affaires et les rémunérations
 - ❖ Renouveler la concession pour les 3 prochaines années



Missions de représentation

- ❖ Interstices est membre et/ou représenté au sein de plusieurs structures :
 - ❖ Comité de coopération du PTCE / CBE du Seignanx
 - ❖ Conseil d'administration de la Fédération des CAE
 - ❖ Coopérative des Tiers-Lieux
 - ❖ Réseau régional des CAE
 - ❖ Groupes d'Action Locale (GAL) Adour Landes Océanes et Pays basque
 - ❖ Partenaire et acteur au sein du collectif Entreprendre en 64
 - ❖ Conseil d'administration de Lan-eko Hendaye
 - ❖ Conseil d'administration de Trebatu
 - ❖ Conseil d'administration de la Ferme Lacoste
 - ❖ Collectif Local Crédit Coopératif

Travail Comité stratégique

- Relance du Comité stratégique en octobre 2024 avec de nouveaux-elles entrepreneur-e-s ESA et CAPE
- Le Comité stratégique est un lieu de réflexion en appui à la gérance et à la direction.
 - **2 représentant.es par collège + 2 CAE du territoire**
- **Mission** : échanger sur la stratégie, les **directions futures** d'Interstices
- **Sujets abordés en 2024** : réorganisation de l'équipe support, gouvernance de la SCIC, modèle économique et axes stratégiques à développer.

Travail CSE

- Instance avec des représentant-e-s des salarié-e-s permanent-e-s et des entrepreneur-e-s salarié-e-s associé-e-s (ESA) :
 - Représentant-e-s salarié-e-s :
 - Bernhardt Beaudry, titulaire (démission le 31/12/24), et Véronique Héliot, suppléante
 - Représentant-e-s cadres et ESA :
 - Jean Paul Béret, titulaire (démission le 30/05/24), et Marie-Pierre Chevrier, suppléante
- **Espace de dialogue social** le CSE contribue au développement du sentiment d'appartenance à la SCIC et à l'appropriation du statut ESA
- **Sujets abordés en 2024** : prévoyance, enquête qualité de vie au travail, grille de salaires, rassemblement des ESA (séminaire), réorganisation de l'équipe support (départ de salarié-e-s, intégration de nouveaux salarié-e-s), sécurité du bâtiment Pôle Jean-Bertin.

Diagnostic QVCT

- ❖ Les **conditions de travail** (compétences, sens et bien être au travail) : des **sujets au cœur de nos pratiques** (activité des entrepreneurs de la coopérative, accompagnement en rdv ou en atelier collectif). Ces sujets remontent au CSE.
- ❖ Un diagnostic QVCT a été mis en place sur **printemps 2024**.
- ❖ Réalisée par **Tiffany GONTIER**, une étudiante Master de psychologie du travail **en stage** pendant 4 mois auprès de **JORGE VELILLA**, entrepreneur de la CAE en tant que Psychologue du travail.
 - ❖ **2 questionnaires** administrés et analysés sur l'équipe d'appui de la CAE et sur les entrepreneurs
 - ❖ **Des entretiens individuels** sur toute l'équipe d'appui et les entrepreneurs volontaire
- ❖ **2 restitutions sur début d'été 2024** : une en équipe et une auprès des entrepreneurs
- ❖ Les **3 principaux besoins remontés** : meilleure communication, des règles et procédures écrites, une gouvernance partagée.

L'avenir...

Les défis en cours et à relever

- ❖ Une **réorganisation** du fonctionnement de l'**équipe support** qui se poursuit pour une meilleure efficacité, agilité et clarté pour tous-tes.
- ❖ **Consolider le modèle** économique et aller vers une plus grande indépendance financière au regard des subventions qui tendent vers des baisses importantes.
- ❖ **Augmenter l'implication des entrepreneur-e-s** aux réflexions de l'évolution de la structure et de son mode de gouvernance au sein du Comité stratégique et autres groupes de travail.



Les défis en cours et à relever

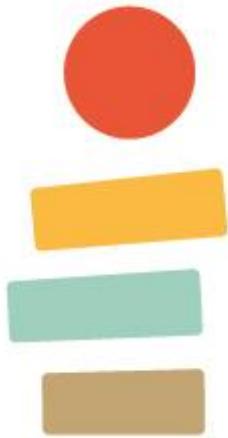
- ❖ Poursuivre le **développement du Collège ESA** (nombres, volume d'activité) en adaptant l'accompagnement et en dynamisant le collectif ESA.
- ❖ Renforcer la **notoriété de la SCIC** : retravailler les partenariats, améliorer notre présence sur Amikuze et Iholdi, mieux et plus communiquer sur le statut ESA.
- ❖ Poursuivre l'**animation de la vie coopérative**.



Le Couteau Suisse de l'Entrepreneur-e 2025

COUTEAU SUISSE de L'ENTREPRENEUR.E

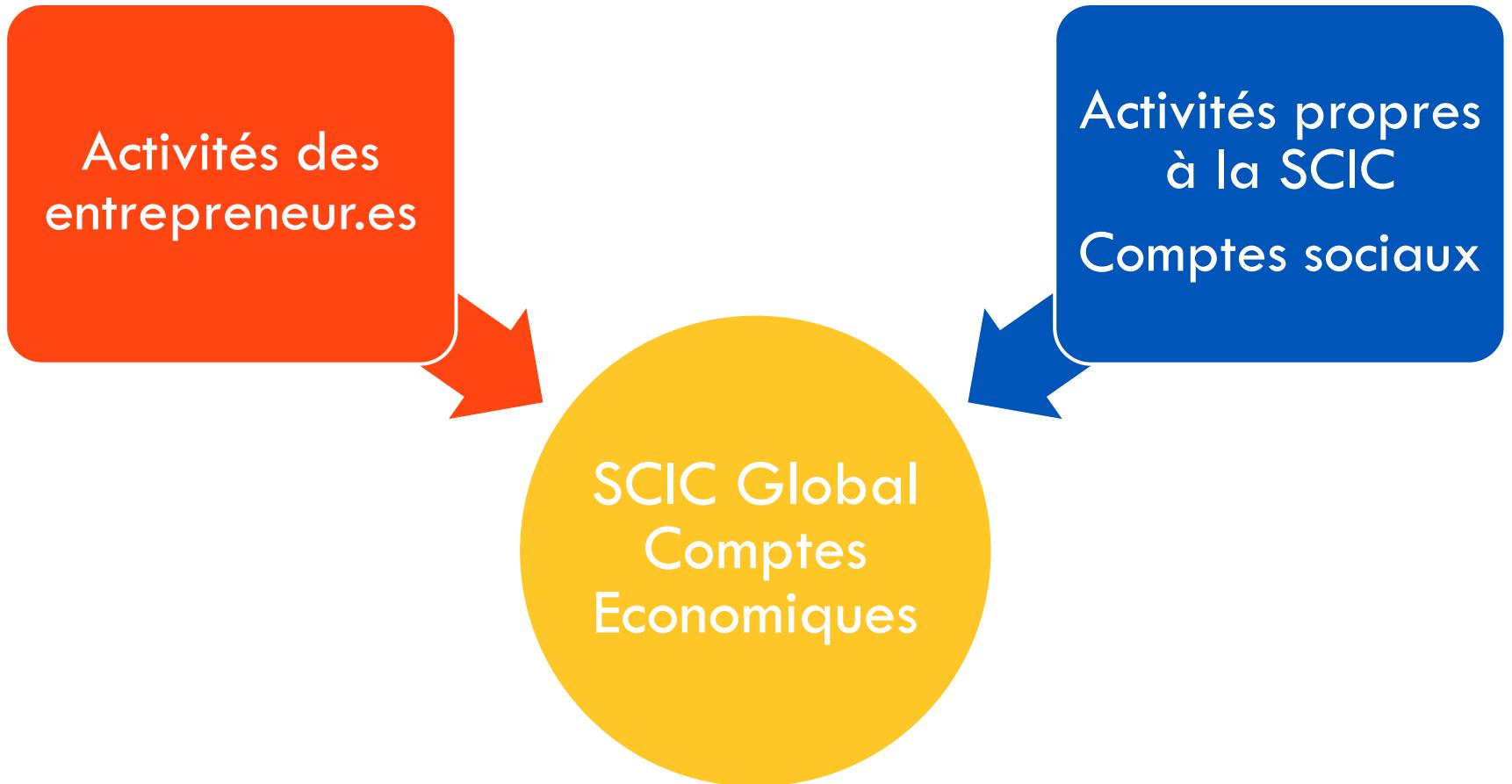
- ❖ **Jeudi 20 novembre 2025 à Créaluz (Zone Jalday à Saint-Jean-de-Luz)**
 - ❖ A la recherche de volontaires !



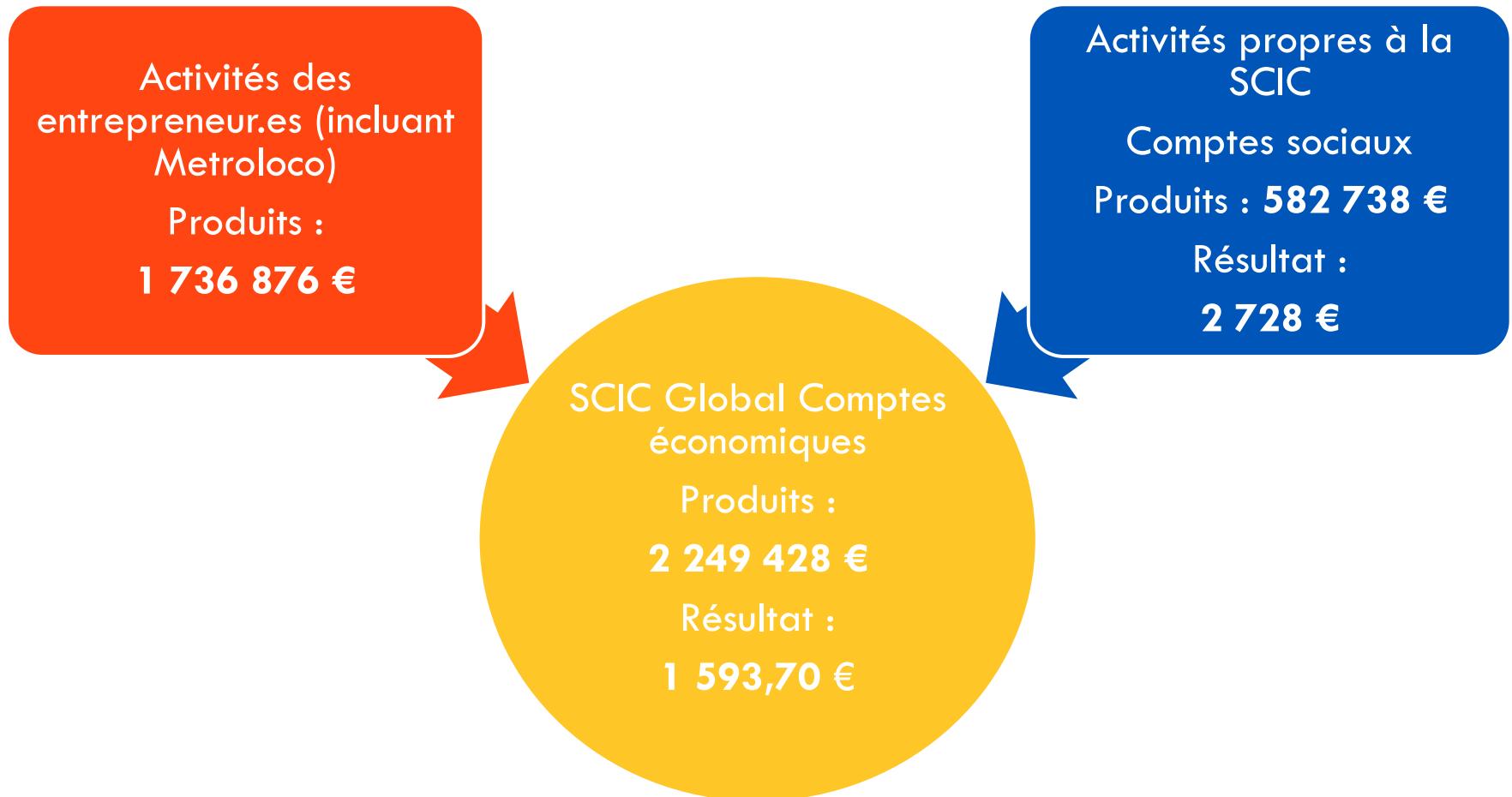
INTERSTICES SUD AQUITAINE

RAPPORT FINANCIER 2024

Une entreprise collective



Une entreprise collective



Détails des subventions

44

- ❖ **Région Nouvelle Aquitaine :** **123 917,00 €**
 - ❖ **Département des Landes :** **29 000,00 €**
 - ❖ **Ville de Tarnos :** **15 000,00 €**
 - ❖ **Ville d'Hendaye :** **10 000,00 €**
 - ❖ **Agglo. Sud Pays Basque :** **16 000,00 €**
 - ❖ **Fonds Européens :** **92 267,03 €**
 - ❖ **Tester pour réussir** **7 376,00 €**
-
- Total des subventions :** **293 560,03€**

Les financeurs

45



Cofinancé par
l'Union européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**



Département
des Landes



COMMUNAUTÉ
D'AGGLOMERATION
HIRIGUNE
ELKARGOA



**Tester pour
réussir**
By Couveuses et CAE



Vote des résolutions



Questions diverses

