

# INTERSTICES SUD AQUITAINE

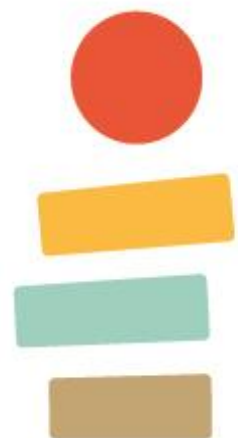
ASSEMBLEE GENERALE

24 JUIN 2025

# Ordre du jour

## ❖ **ASSEMBLEE GENERALE DE LA SCIC INTERSTICES SUD AQUITAINE**

- ❖ **Lecture du rapport de la gérance**
- ❖ **Présentation du rapport d'activités 2024**
- ❖ **Présentation du rapport financier 2024**
- ❖ **Approbation des comptes et du rapport de gestion**
- ❖ **Vote des résolutions**
- ❖ **Questions diverses**

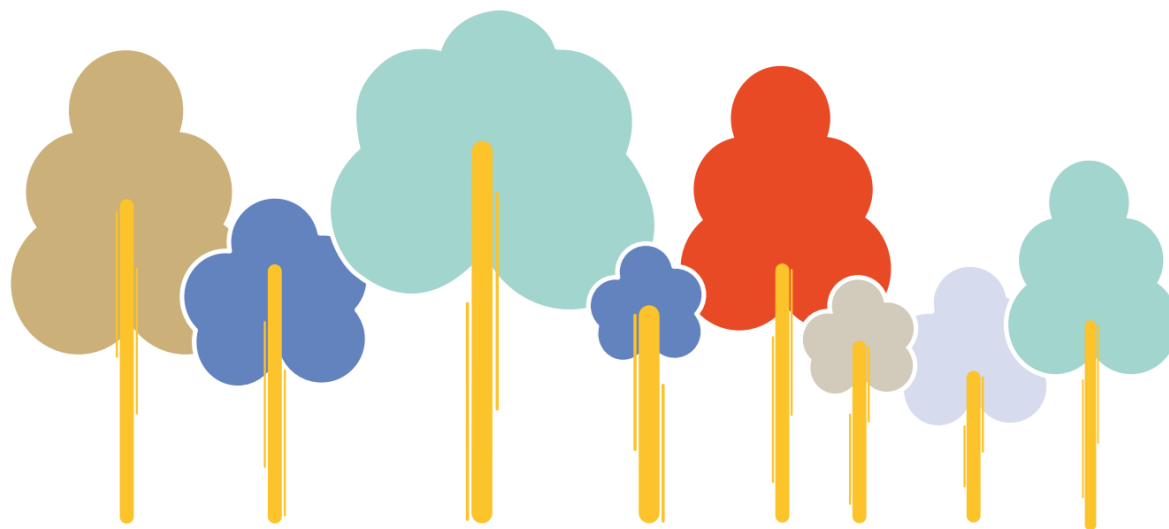


# INTERSTICES SUD AQUITAINE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

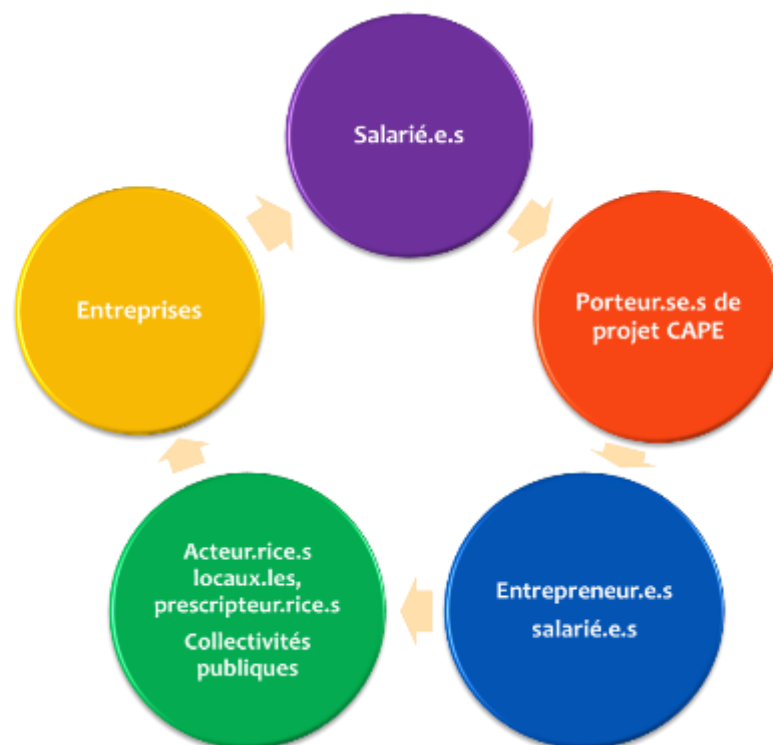
# SCIC Interstices Sud Aquitaine

Une entreprise partagée au service d'un territoire



# SCIC Interstices Sud Aquitaine

- ❖ C'est un projet coopératif né en 2002 qui favorise le **développement économique et social du territoire** et qui participe à l'**émancipation de ses citoyen.ne.s**
- ❖ C'est une alternative au modèle entrepreneurial traditionnel en **sécurisant** et en **accompagnant** l'entrepreneur-e par des **cadres de réponse collectifs**
- ❖ C'est une **Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC)** qui permet un multi-sociétariat composé aujourd'hui de **98 sociétaires**



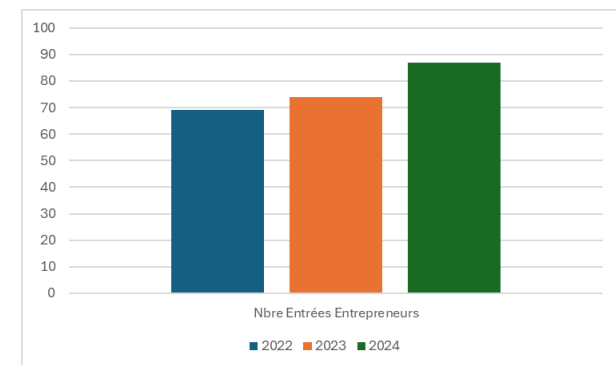
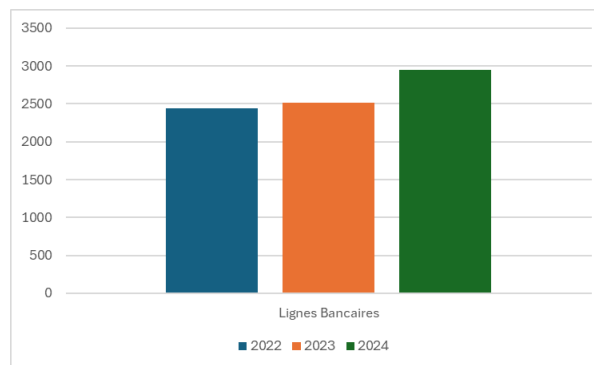
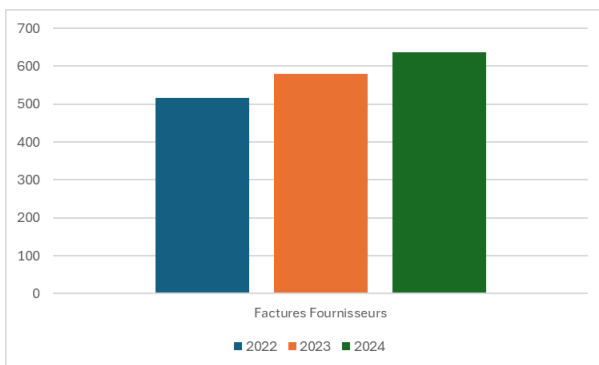
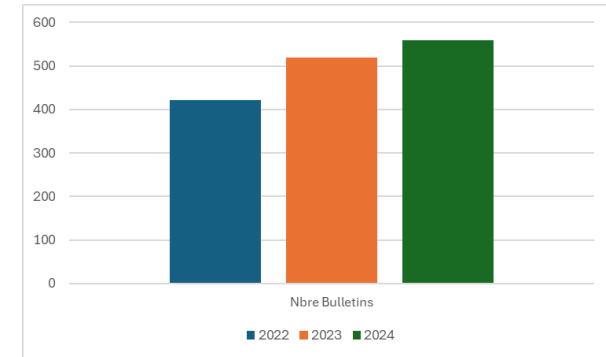
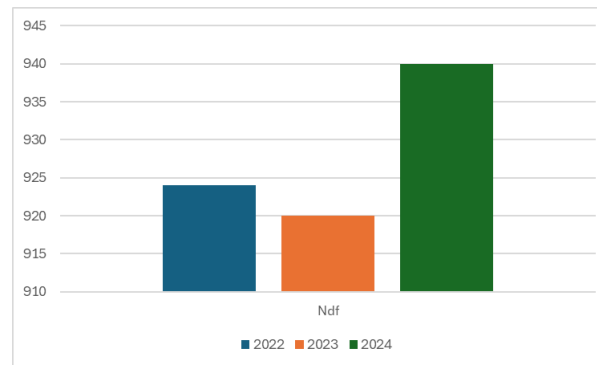
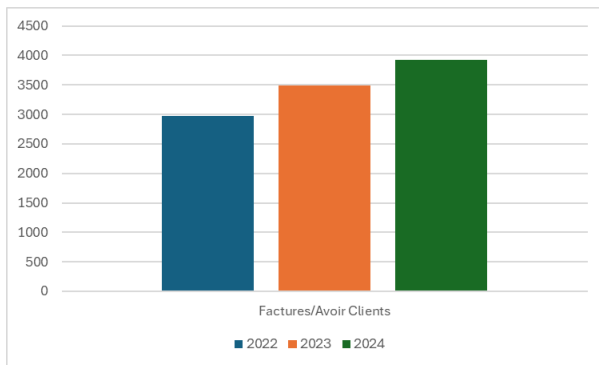
# SCIC Interstices Sud Aquitaine

- ❖ C'est en 2024 une équipe d'appui de **salarié.e.s** totalisant **7,02 équivalent temps plein**
- ❖ C'est **104** entrepreneur-e-s en **Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise (CAPE)**
- ❖ C'est 44 entrepreneur-e-s en **Contrat Entrepreneur.e Salarié.e Associé.e (CESA)** soit 23,55 ETP
- ❖ C'est une présence physique sur **5 lieux** du territoire Sud Landes et Pays basque : **Tarnos, Soustons, Bayonne, Ascain et Hendaye**



# SCIC Interstices Sud Aquitaine

## Quelques Chiffres



# SCIC Interstices Sud Aquitaine

- ❖ C'est un souhait de faire **participer activement** les sociétaires et entrepreneur-e-s avec :
  - ❖ Un **Comité social et économique (CSE)**
  - ❖ Un **Comité stratégique**
  - ❖ Des **groupes de travail** composés surtout d'entrepreneur-e-s
  - ❖ De nombreuses **collaborations** entre entrepreneur-e-s





# SCIC Interstices Sud Aquitaine

Une Coopérative d'Activités et d'Emplois



**Statut protégé**



**Hébergement juridique**



**Services mutualisés**



**Accompagnement de l'activité**

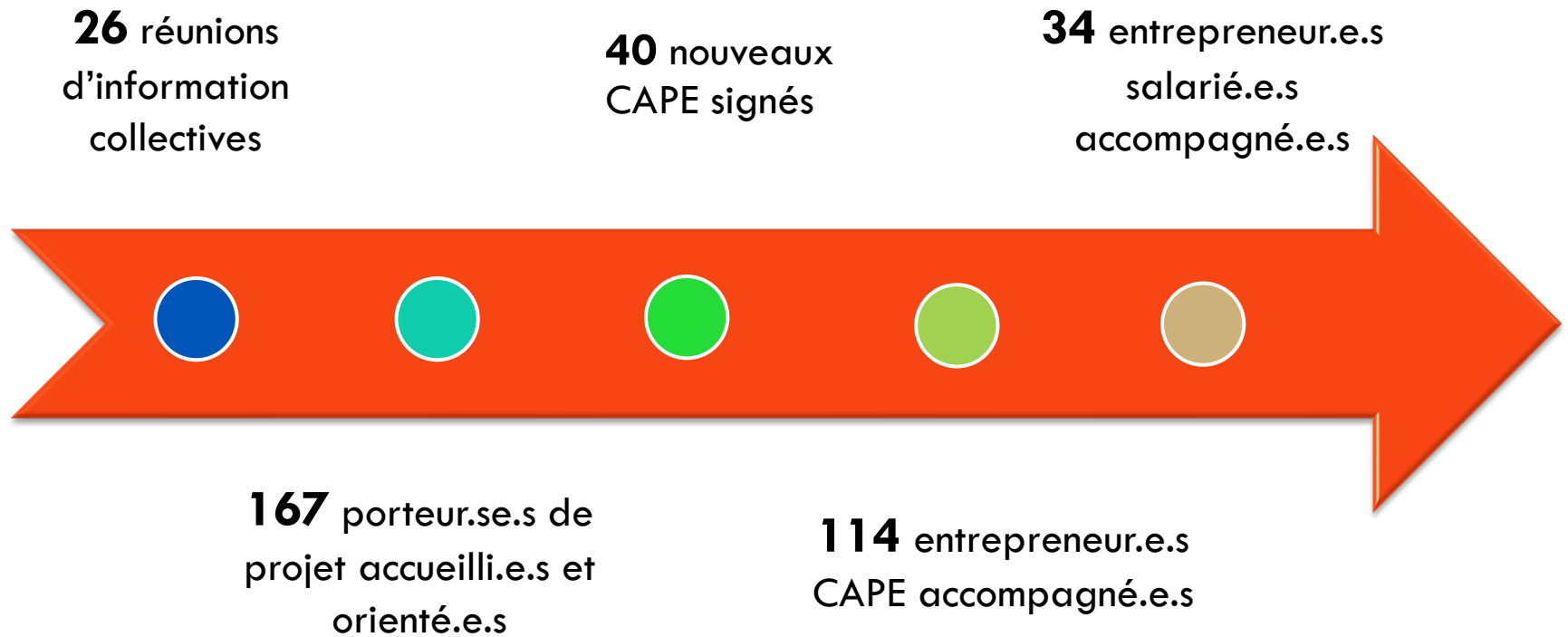


**Cadre collectif**

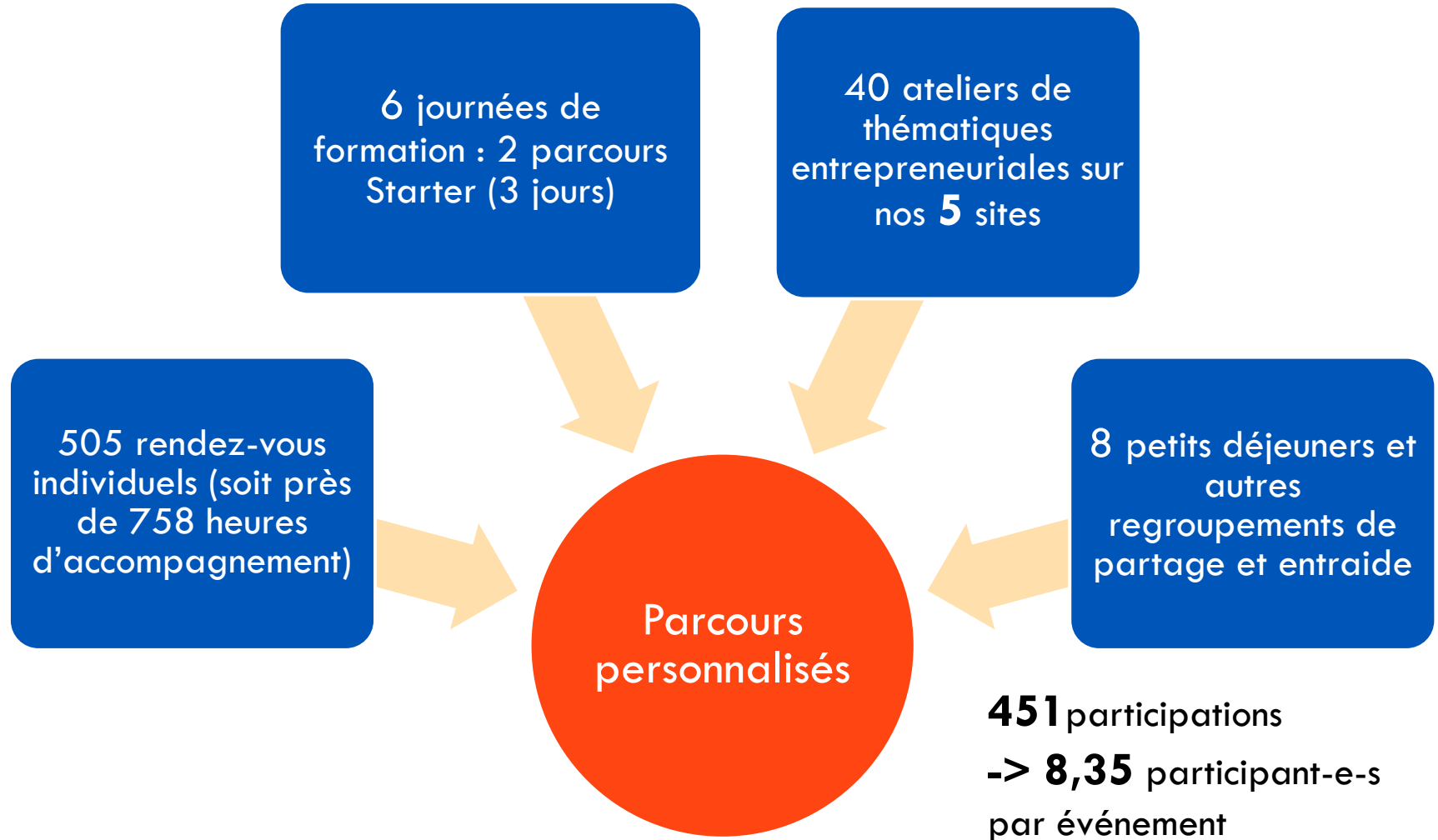


**Lieu de coopération**

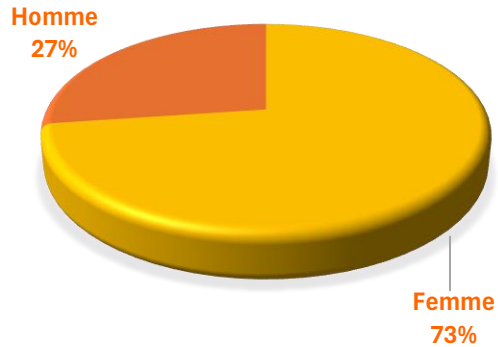
# La CAE en 2024



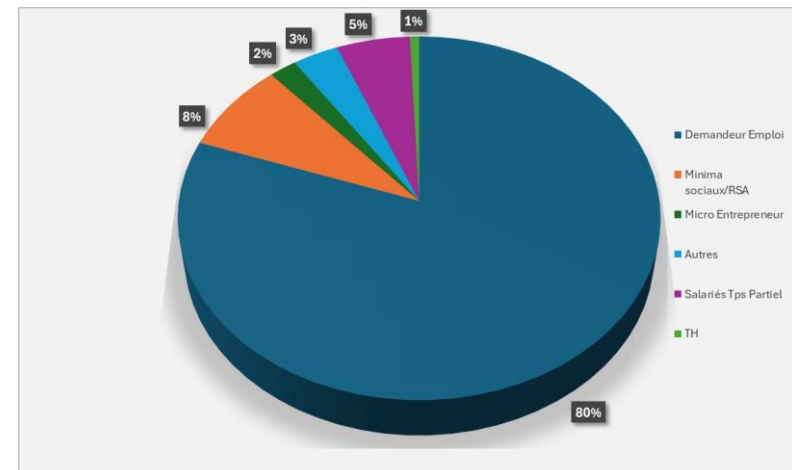
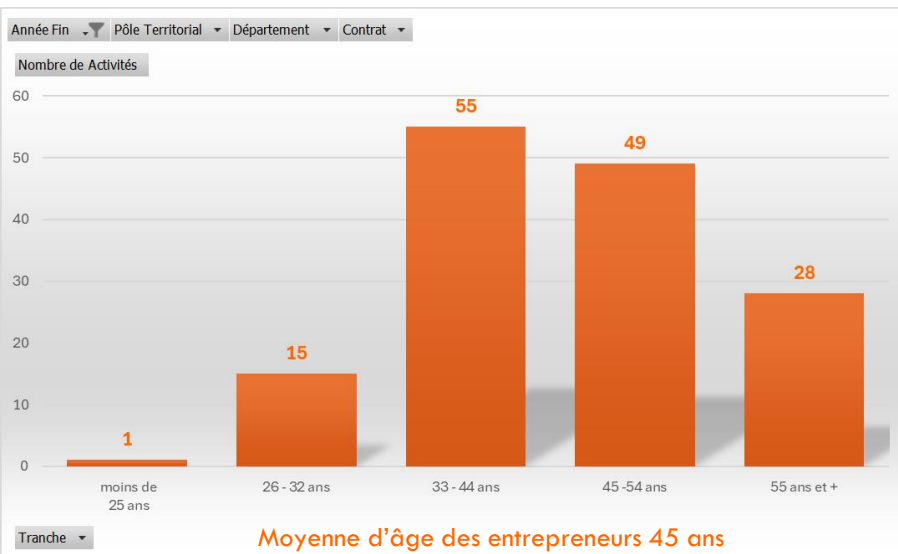
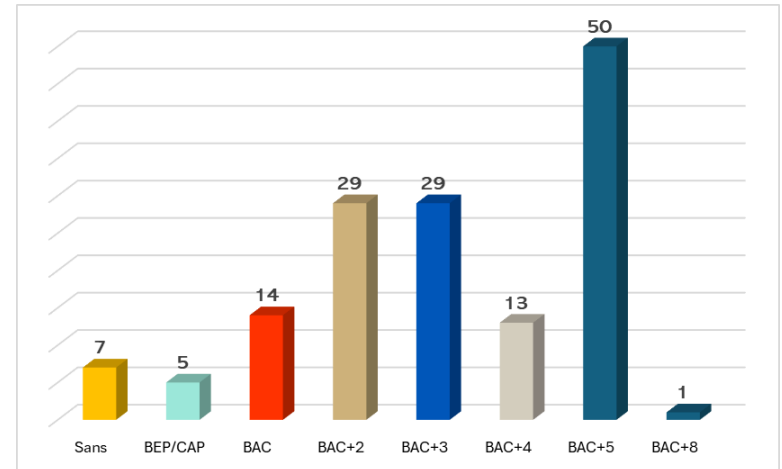
# La CAE en 2024



# La CAE en 2024



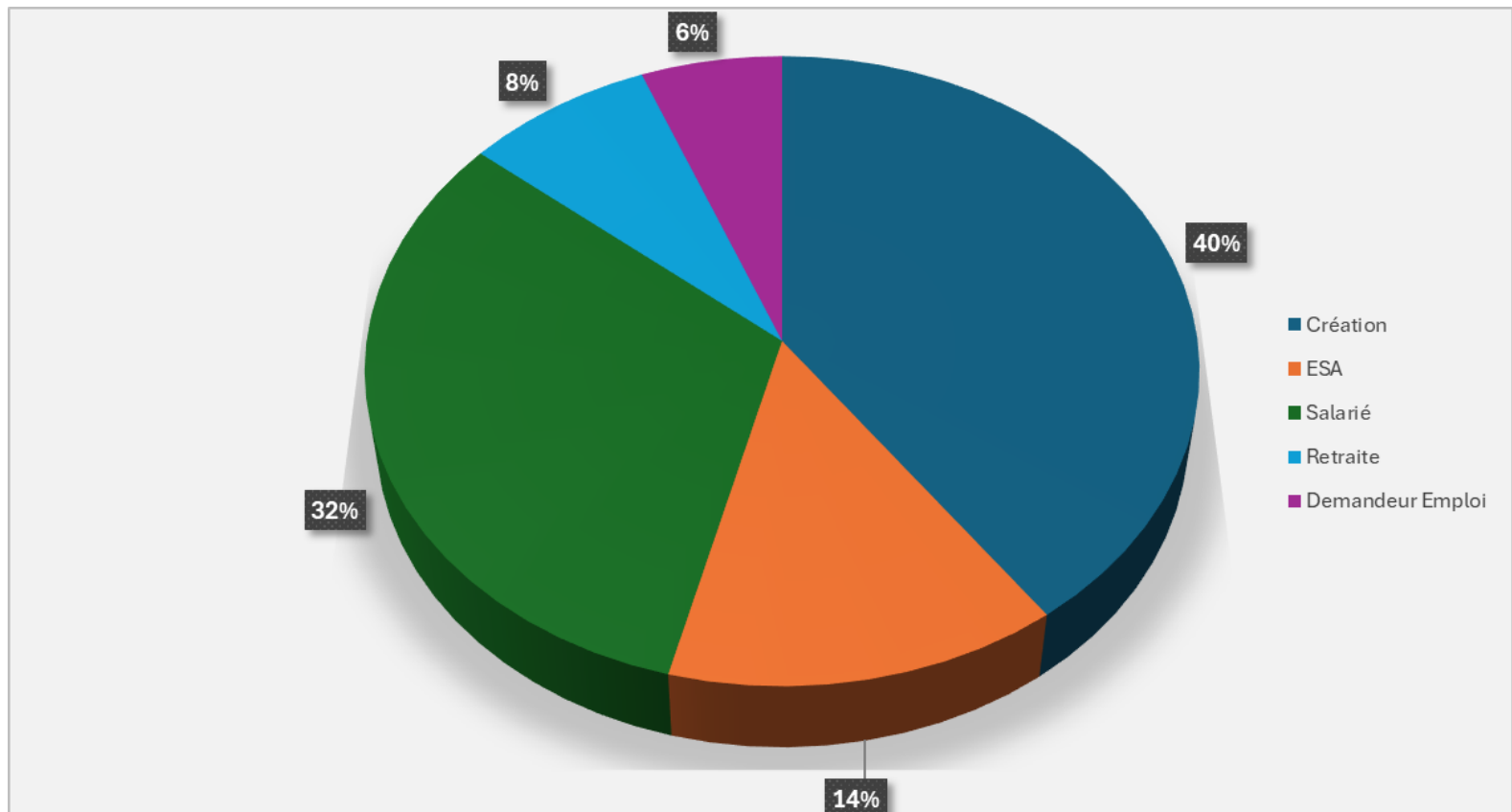
**Profil type : Femme de 33 à 44 ans diplômée et indemnisée par Pôle Emploi**



# La CAE en 2024

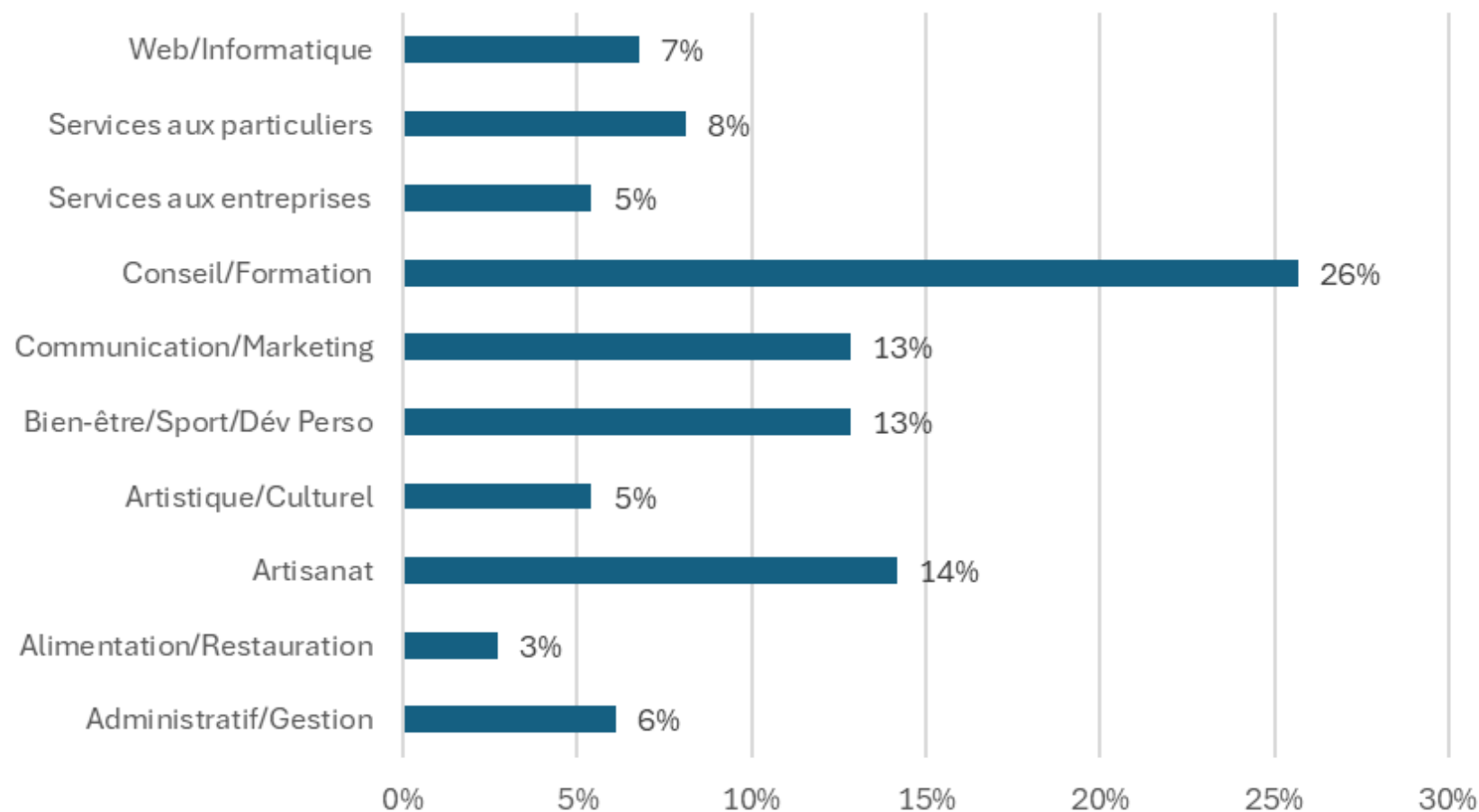
**87%** des porteur.se.s de projet ont trouvé une solution professionnelle au cours de leur parcours en CAE

**50** sorties CAPE en 2024 (contre 40 en 2023)



# La CAE en 2024

## Répartition des Entrepreneurs par Activité



# La CAE en 2024

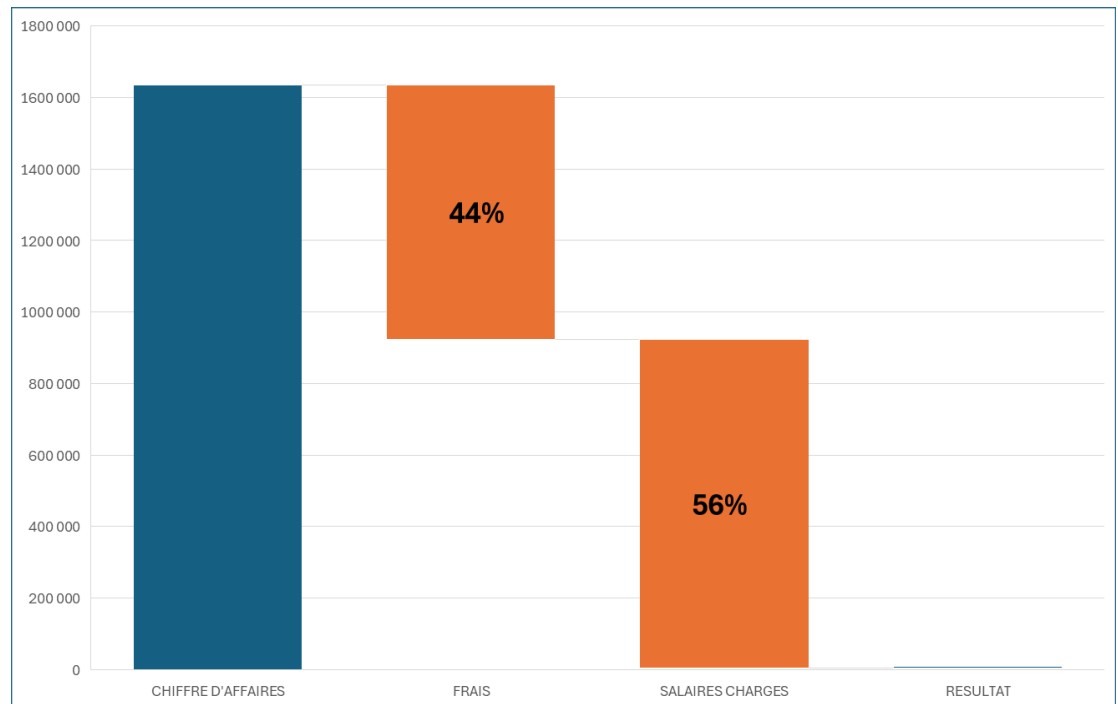
Rémunération brute moyenne **1 056€**

(CAPE : **1 375€** / CESA : **1 192€**)

Salaire moyen de **1 220€**

**68** entrepreneur.e.s ont perçu un salaire (74 en 2023)

Soit **29** ETP (base SMIC)



# La CAE en 2024

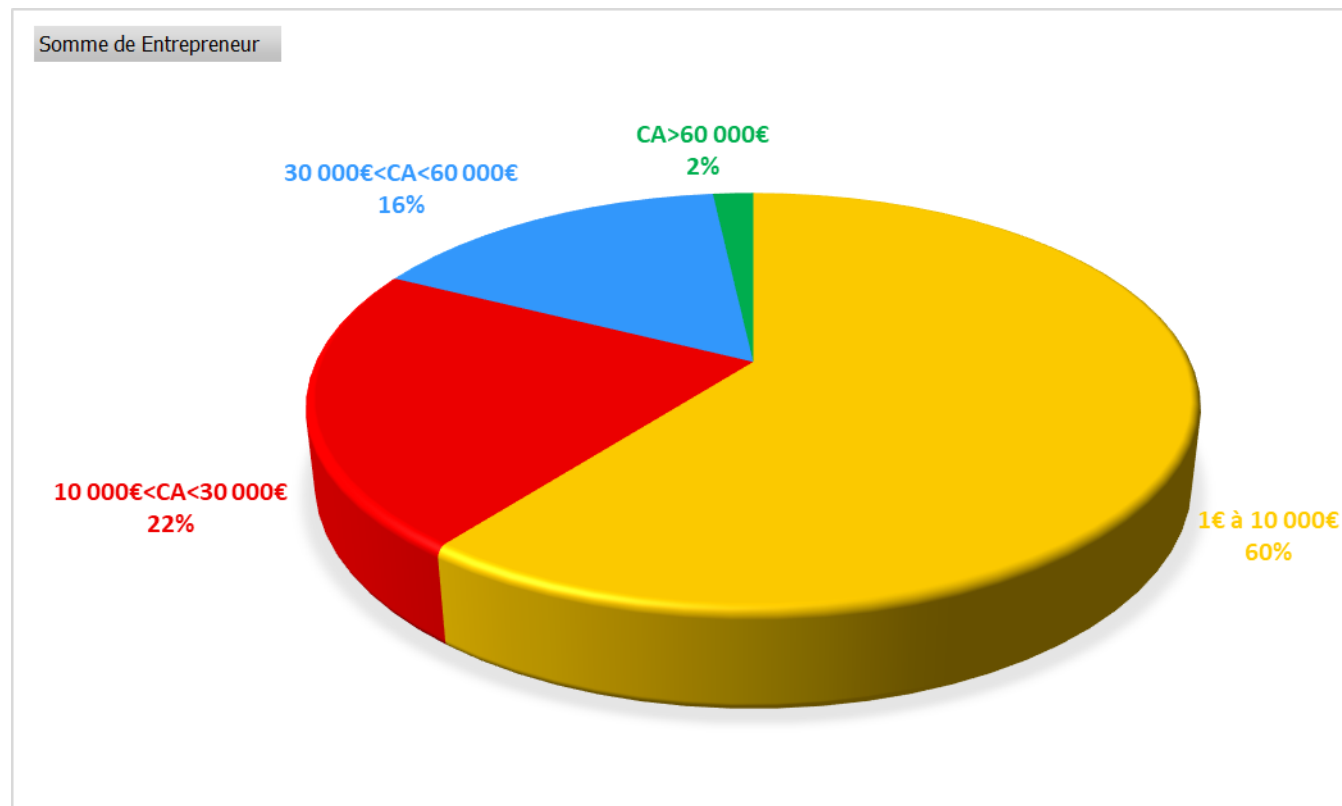
**76%** des  
entrepreneur.e.s  
accompagné.e.s  
facturent

**4 430** factures  
+ 13% vs 2023  
+ 33% vs 2022

Le montant annuel  
facturé moyen  
augmente fortement

**14 224€** (28%)

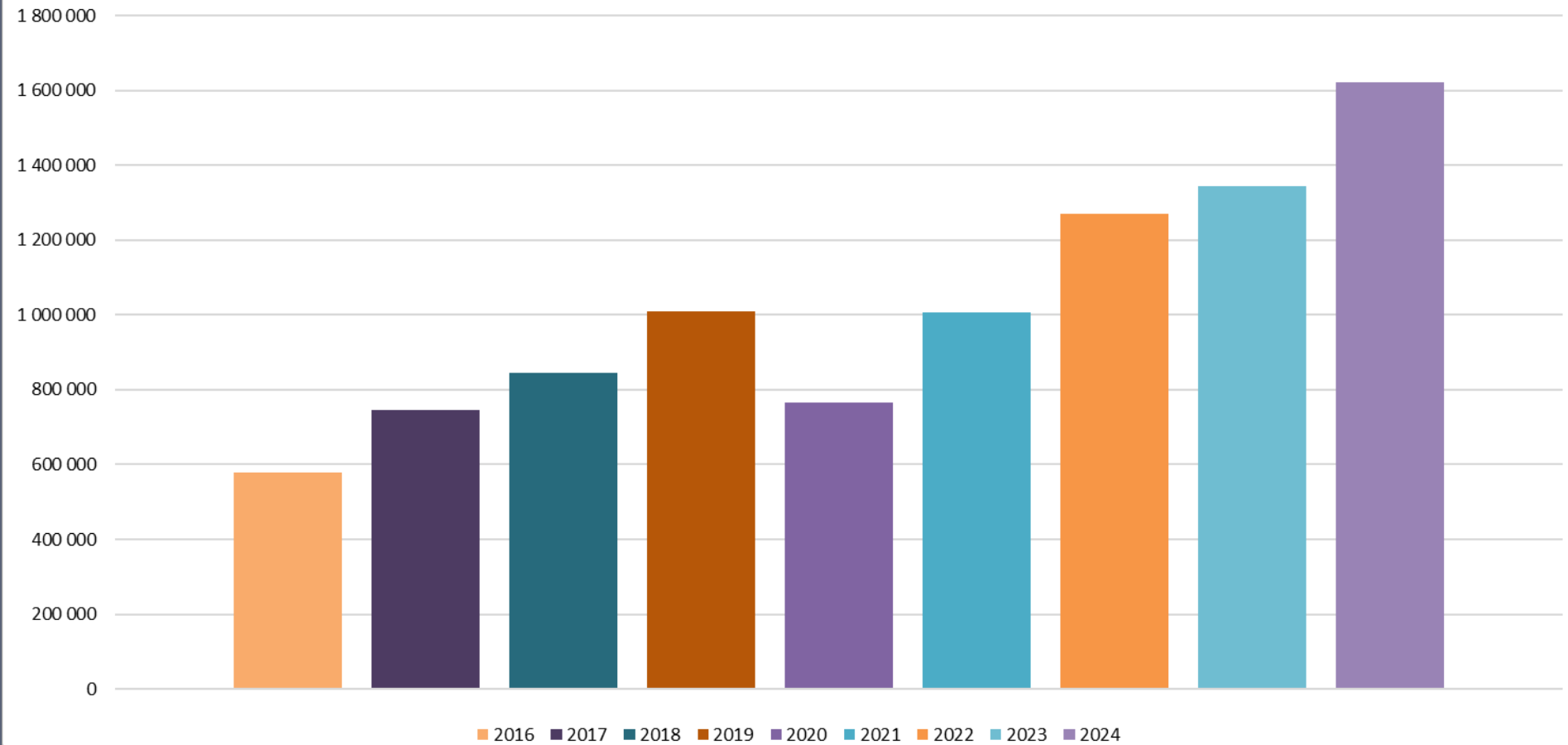
**1 621 505 € HT** ont été facturés (+ 21%)





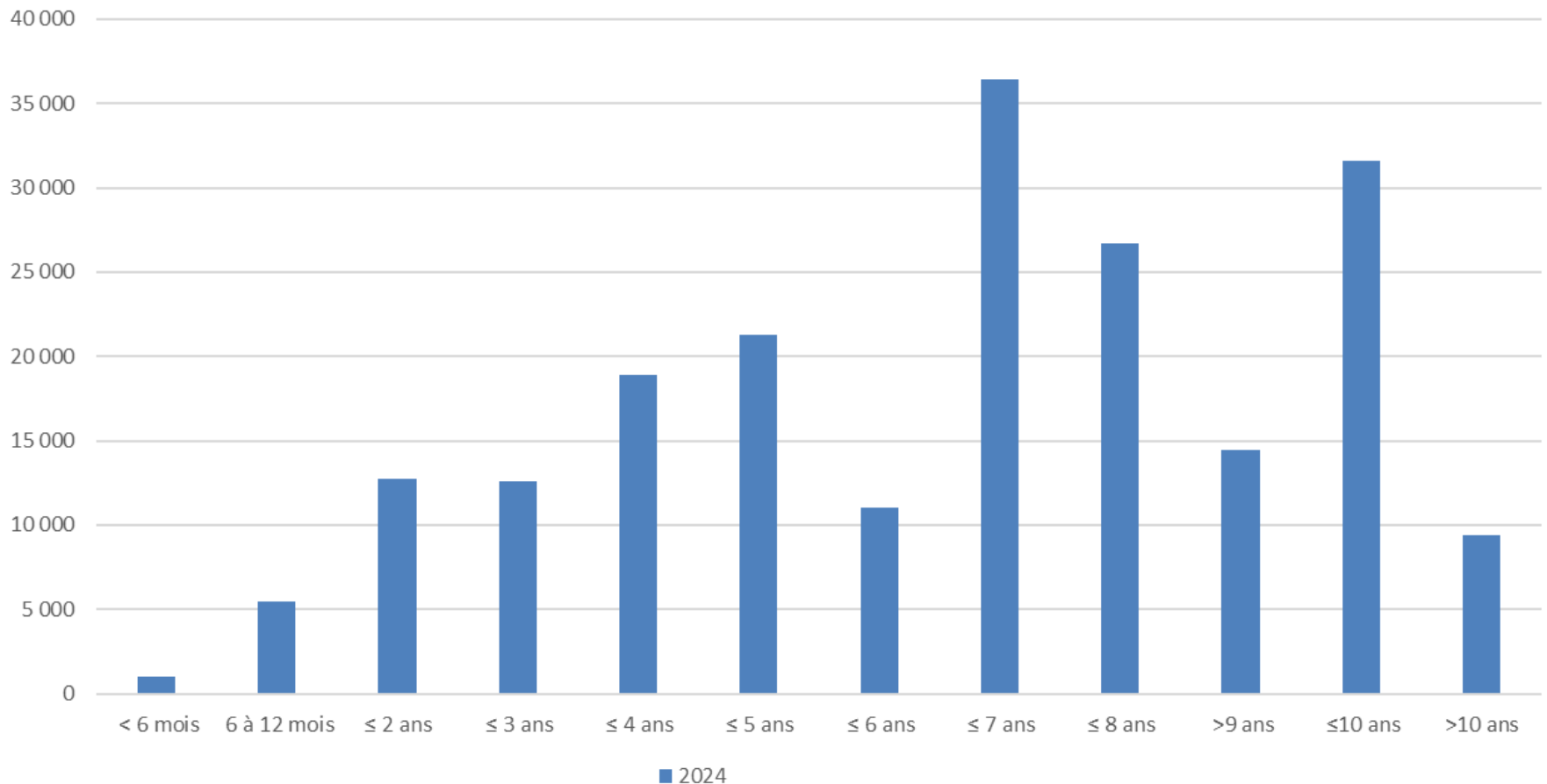
# La CAE en 2024

Evolution du CA depuis 2016

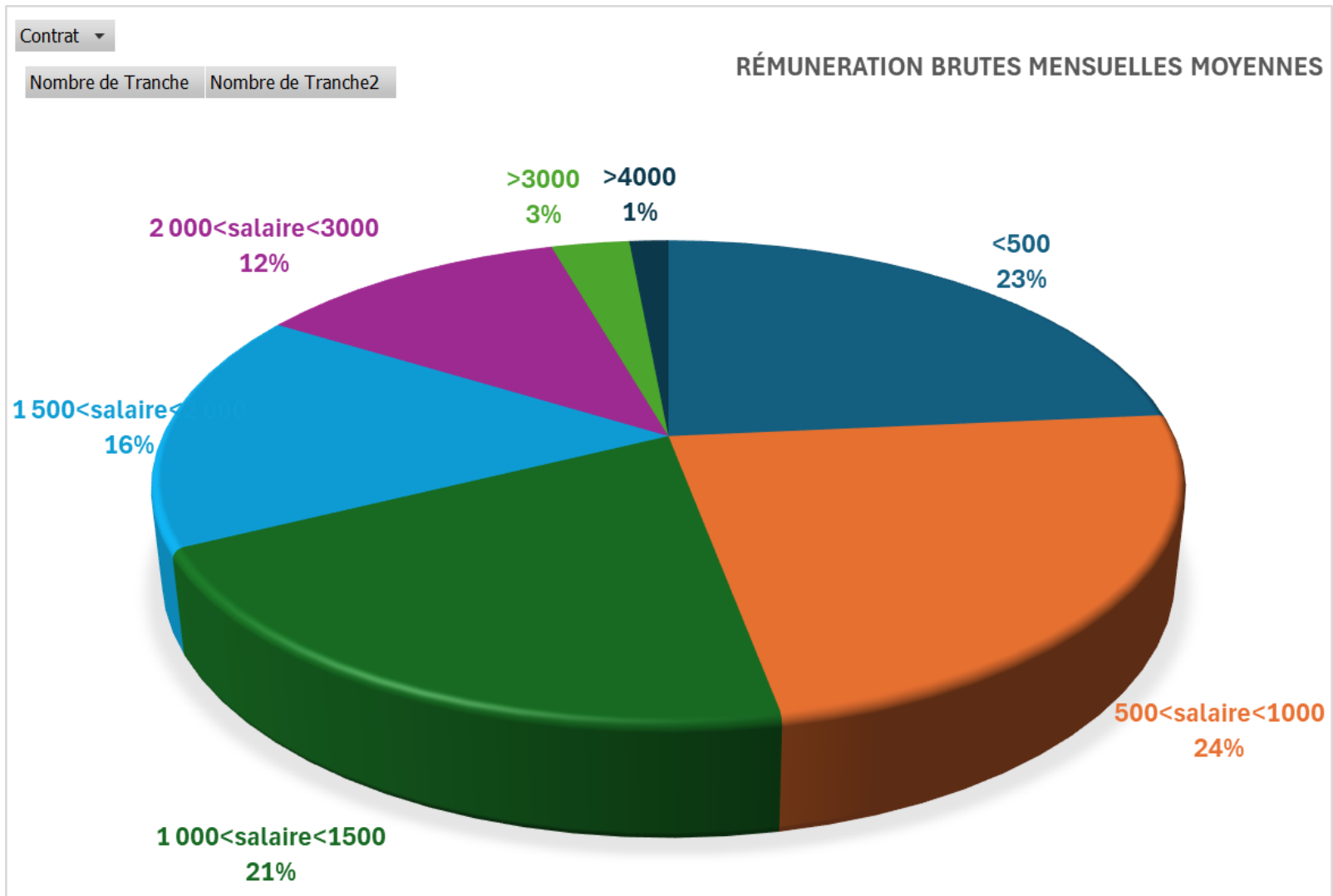


# La CAE en 2024

CA Moyen par Ancienneté



# La CAE en 2024



# La CAE en 2024

❖ Plusieurs **collectifs d'actions** et **groupes de travail** existent :

- ❖ **Entraide et coopération : ateliers entrepreneurs, co dev, conférence, café de la com**
- ❖ **Séminaire ESA/CAPE et représentation mensuelle en réunion équipe**
- ❖ **Collectif de formation et de bilan de compétences**
- ❖ **Organisation d'événement : Couteau Suisse et marchés des créateurs**
- ❖ **Entrepreneurs relais**
- ❖ **Développement durable**



# L'organisme de Formation Qualiopi

- ❖ **Audit renouvellement QUALIOPF : certification QUALIOPF renouvelée jusqu'au 8 novembre 2027**
- ❖ **Plateforme EDOF** (bilan de compétences CPF) :
  - refus de re-référencement en **juin 2024**,
  - représenté et obtenu en **avril 2025**
- ❖ **Périmètre CAHT : 242 039 € soit +41 % par rapport à 2023**  
(15% du CA des entrepreneurs)
- ❖ **35 formateurs-trices** : dynamique collective avec **réunions trimestrielles**, ateliers de **montée en compétence et réflexions projet...**

# L'organisme de Formation Qualiopi

## ❖ Objectifs 2025 :

- ❖ **Digitalisation** (gestion administrative, espace apprenant, catalogue en ligne) et **sécurisation de la certification**
- ❖ **Développement des revenus** de l'OF par le portage de la formation d'indépendants, d'associations et de TPE en contrat de sous-traitance
- ❖ **Professionnalisation** sur Ingénierie Pédagogique
- ❖ **Coopération** (communication et commercialisation de l'offre de l'Organisme de formation)
- ❖ **Test** mise en place **parcours apprenant digitalisé** (e-learning)

# SCIC Interstices Sud Aquitaine

Une structure impliquée sur son territoire



# Entreprendre en 64

**Accueil – Information –  
Orientation**

**18 réunions  
d'informations**

**96 personnes reçues**

**Accompagnement à la  
CREATION ou la  
TRANSMISSION-REPRISE  
d'entreprise**

**50 personnes  
accompagnées**

**5 sessions de  
formation collective**



**16 passages en CAPE en  
2024 suite à ce parcours**

**Suivi post-crétion ou  
post-reprise**

**52 personnes  
accompagnées**

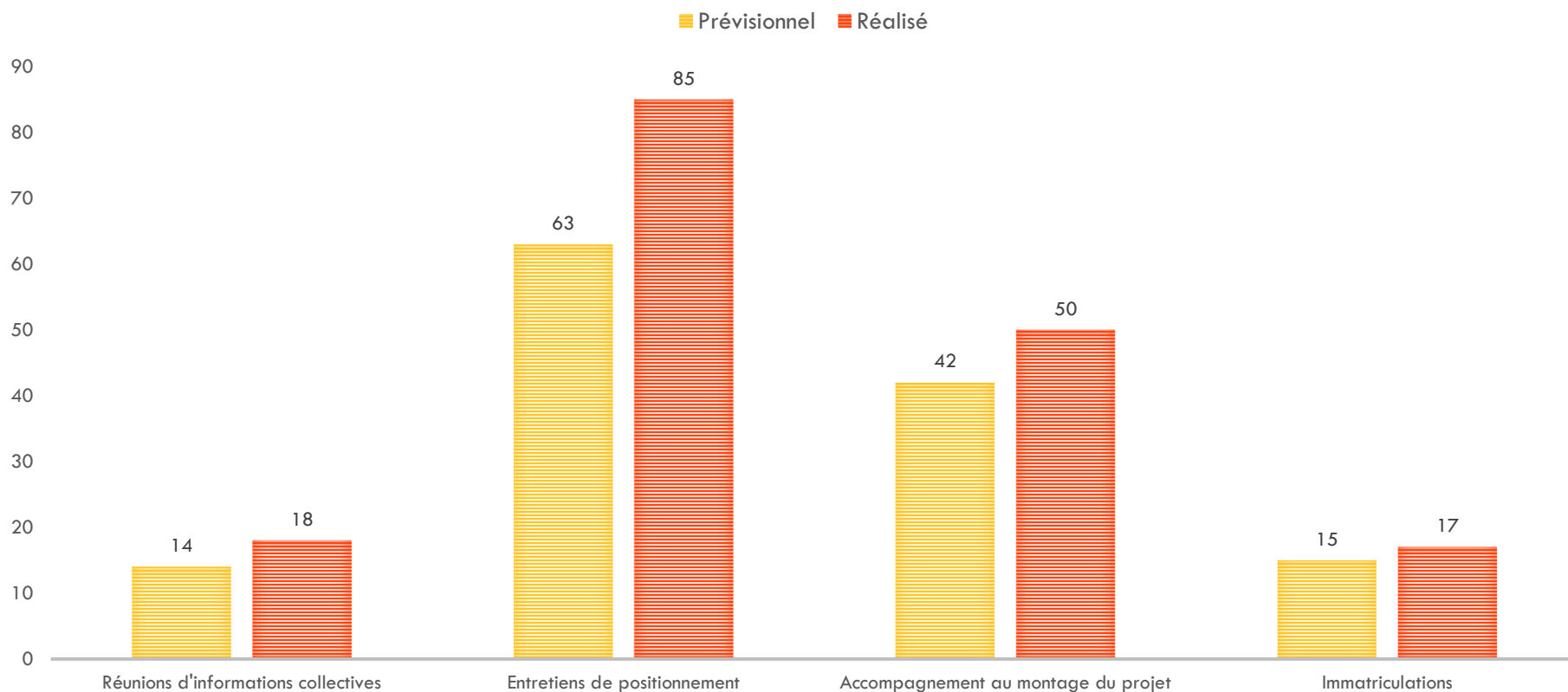


**3 personnes accompagnées  
suite à une sortie de la CAE  
en 2024**



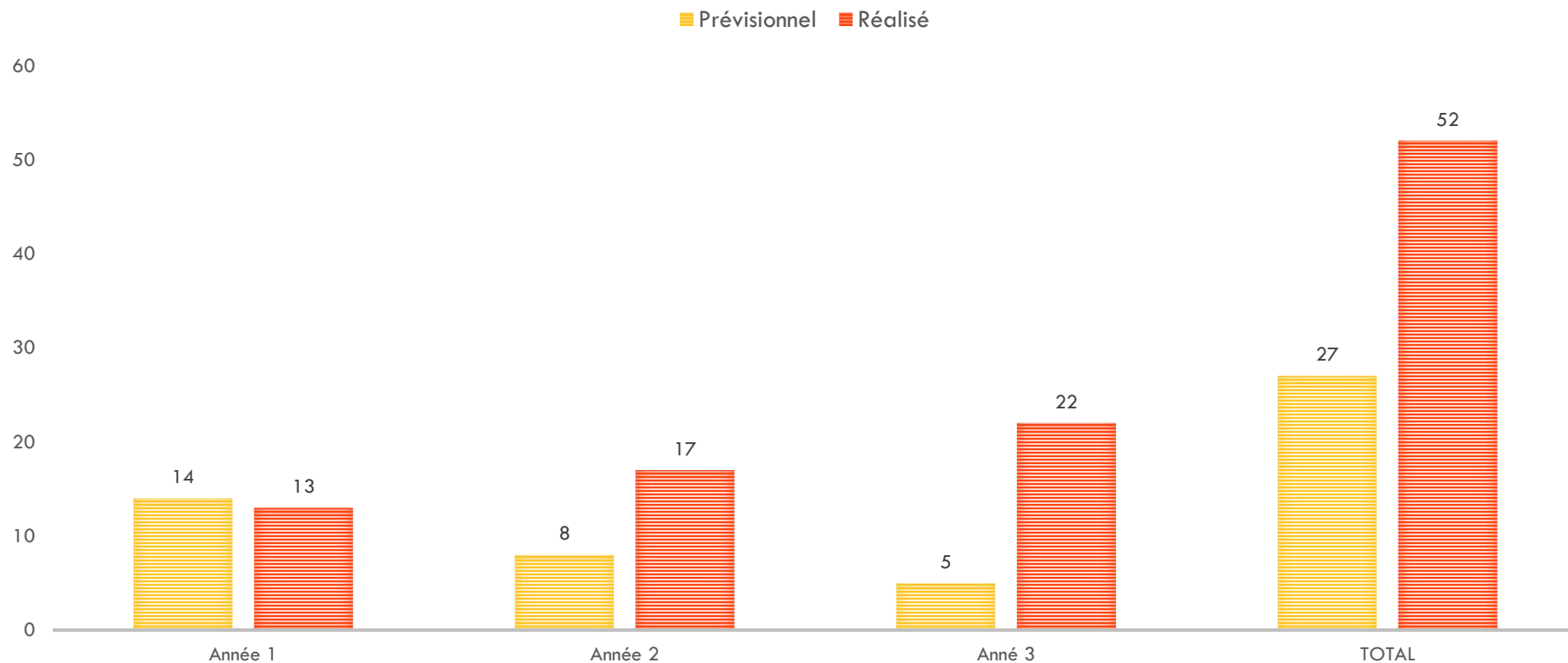
# Entreprendre en 64

## ACCOMPAGNEMENT ANTÉ CRÉATION



# Entreprendre en 64

## ACCOMPAGNEMENT POST IMMATRICULATION



# Actions de sensibilisation à l'entrepreneuriat pour tous et toutes

- ❖ **Couteau suisse de l'entrepreneur-e**  
les 28 et 29 novembre 24 :
- ❖ Ateliers thématiques co-construits et co-animés par et avec les **entrepreneur-e-s d'Interstices** et des **partenaires de la Coopérative**
- ❖ **2 journées** à Tarnos : **14 ateliers / 30 expert-e-s / marché des artisan-e-s / Coop'Apéro**



# Actions de sensibilisation à l'entrepreneuriat pour tous et toutes

- ❖ Participation à des **forums dédiés à l'entrepreneuriat : Saint Paul les Dax, Anglet, Hendaye**
- ❖ Présence sur le marché Place des Gascons (QPV **Bayonne**)
- ❖ Animation de temps d'échange sur l'entrepreneuriat et présentation de la SCIC auprès des étudiant-e-s de Simplon.
- ❖ Animation d'**ateliers thématiques à Lan-eko (Hendaye), Pépinière Lanazia (Ascain) et à l'Escale Eco (Soustons)** (ouverts aux entrepreneur-e-s de ces structures et permettant de faire connaître la SCIC Interstices)

# Au cœur du PTCE

## □ Engagement dans les projets de territoire :

- Tube à Ess'ai : Incubateur Territorial de projets d'Economie Sociale et Solidaire
- Plan Alimentaire Territorial
- Ferme Lacoste
- Innovation sociale (déploiement des ECJ + Metroloco)
- Projet Territoire en transition
- Grândola

## □ Porter des fonctions mutualisées :

- Appui à la recherche de financement
- Communication

## □ Impliquer des fonctions mutualisées

- Comptabilité
- Participation citoyenne



# Fonction mutualisée:

## Appui à la recherche de financement

### Objectif:

- Appuyer les **acteurs du PTCE** sur la **question des financements** pour pérenniser les activités existantes et développer de nouveaux projets

### Principales activités du poste:

- Veille et identification des opportunités de financement (principalement Union européenne, Etat, fondations) : fiche synthétique des AAP, organisation par groupe thématique + faciliter la réponse aux marchés publics (atelier, appui technique et administratif)
- Appui à la construction des demandes de financement (juridique, administratif et financier)
- Appui au suivi des financements: mise en place d'outils, rédaction de bilan
- Développement de réseau national et européen: lien avec les services instructeurs, identification des partenaires

### Mise en œuvre:

- Expérimentation à mi temps puis passage à temps plein notamment grâce à un financement FSE sur la période 2023-2024 (41,43%)
- Un renfort spécifique pour Interstices Sud Aquitaine en 2024, poursuivi en 2025

### Indicateurs:

- environ 60 AAP relayés /an, 15 dossiers déposés et 10 obtenus
- 230k€ de CA annuel des entrepreneurs d'Interstices levés via des marchés publics

# Fonction mutualisée : Communication

## Structures participantes :

- Interstices Sud Aquitaine, CBE du Seignanx, Restaurant solidaire Eole, Habitat Eco-Action, ITEMS, Centre PERF, A Lundi et Habitat Jeunes Sud Aquitaine.

## Principales activités du poste :

- Communication propre aux structures : Interstices Sud Aquitaine, CBE du Seignanx, Restaurant solidaire Eole et Habitat Eco-Action
- Communication pour des projets au sein du PTCE : Metroloco, “Faîtes” de l’éco-habitat et Projet JeunESS
- Communication du PTCE : communication interne et externe

## Réalisations :

- Digital : sites internet (6), réseaux sociaux (FB 9 pages, LinkedIn 7 pages, Insta 3 pages, Youtube 4 chaînes)
- Print : affiches, flyers, plaquettes, kakémono ...
- Événementiel : organisation de la “Faîtes” de l’éco-habitat (Biarrotte)
- Relations Presse

# Metroloco

- ❖ Projet issu d'un groupe de travail du **PTCE** développé autour du **pouvoir d'agir des jeunes** sur leur projet professionnel et leur territoire :



- ❖ 6,73 ETP (équivalent temps plein) sur la saison (8 coopérant-e-s).
- ❖ Evolution du chiffre d'affaires depuis 4 ans :

2021	2022	2023	2024
101 796 €	123 589 €	145 005 €	124 308 €

- ❖ Défis à relever :
  - ❖ Poursuivre les coopérations avec les partenaires du territoire
  - ❖ Continuer à augmenter le chiffre d'affaires et les rémunérations
  - ❖ Renouveler la concession pour les 3 prochaines années





# Missions de représentation

- ❖ Interstices est membre et/ou représenté au sein de plusieurs structures :
  - ❖ Comité de coopération du PTCE / CBE du Seignanx
  - ❖ Conseil d'administration de la Fédération des CAE
  - ❖ Coopérative des Tiers-Lieux
  - ❖ Réseau régional des CAE
  - ❖ Groupes d'Action Locale (GAL) Adour Landes Océanes et Pays basque
  - ❖ Partenaire et acteur au sein du collectif Entreprendre en 64
  - ❖ Conseil d'administration de Lan-eko Hendaye
  - ❖ Conseil d'administration de Trebatu
  - ❖ Conseil d'administration de la Ferme Lacoste
  - ❖ Collectif Local Crédit Coopératif

# Travail Comité stratégique

- Relance du Comité stratégique en octobre 2024 avec de nouveaux-elles entrepreneur-e-s ESA et CAPE
- Le Comité stratégique est un lieu de réflexion en appui à la gérance et à la direction.
  - **2 représentant.es par collège + 2 CAE du territoire**
- **Mission** : échanger sur la stratégie, les **directions futures** d'Interstices
- **Sujets abordés en 2024** : réorganisation de l'équipe support, gouvernance de la SCIC, modèle économique et axes stratégiques à développer.

# Travail CSE

- Instance avec des représentant-e-s des salarié-e-s permanent-e-s et des entrepreneur-e-s salarié-e-s associé-e-s (ESA) :
  - Représentant-e-s salarié-e-s :
    - Bernhardt Beaudry, titulaire (démission le 31/12/24), et Véronique Héliot, suppléante
  - Représentant-e-s cadres et ESA :
    - Jean Paul Béret, titulaire (démission le 30/05/24), et Marie-Pierre Chevrier, suppléante
- **Espace de dialogue social** le CSE contribue au développement du sentiment d'appartenance à la SCIC et à l'appropriation du statut ESA
- **Sujets abordés en 2024** : prévoyance, enquête qualité de vie au travail, grille de salaires, rassemblement des ESA (séminaire), réorganisation de l'équipe support (départ de salarié-e-s, intégration de nouveaux salarié-e-s), sécurité du bâtiment Pôle Jean-Bertin.

# Diagnostic QVCT

- ❖ Les **conditions de travail** (compétences, sens et bien être au travail) : des **sujets au cœur de nos pratiques** (activité des entrepreneurs de la coopérative, accompagnement en rdv ou en atelier collectif). Ces sujets remontent au CSE.
- ❖ Un diagnostic QVCT a été mis en place sur **printemps 2024**.
- ❖ Réalisée par **Tiffany GONTIER, une étudiante** Master de psychologie du travail **en stage** pendant 4 mois auprès de **JORGE VELILLA, entrepreneur de la CAE en tant que Psychologue du travail**.
  - ❖ **2 questionnaires** administrés et analysés sur l'équipe d'appui de la CAE et sur les entrepreneurs
  - ❖ **Des entretiens individuels** sur toute l'équipe d'appui et les entrepreneurs volontaire
- ❖ **2 restitutions sur début d'été 2024** : une en équipe et une auprès des entrepreneurs
- ❖ Les **3 principaux besoins remontés** : meilleure communication, des règles et procédures écrites, une gouvernance partagée.

# L'avenir...



# Les défis en cours et à relever

- ❖ Une **réorganisation** du fonctionnement de **l'équipe support** qui se poursuit pour une meilleure efficacité, agilité et clarté pour toutes.
- ❖ **Consolider le modèle** économique et aller vers une plus grande indépendance financière au regard des subventions qui tendent vers des baisses importantes.
- ❖ **Augmenter l'implication des entrepreneur-e-s** aux réflexions de l'évolution de la structure et de son mode de gouvernance au sein du Comité stratégique et autres groupes de travail.



# Les défis en cours et à relever

- ❖ Poursuivre le **développement du Collège ESA** (nombres, volume d'activité) en adaptant l'accompagnement et en dynamisant le collectif ESA.
- ❖ Renforcer la **notoriété de la SCIC** : retravailler les partenariats, améliorer notre présence sur Amikuze et lholdi, mieux et plus communiquer sur le statut ESA.
- ❖ Poursuivre l'**animation de la vie coopérative**.



# Le Couteau Suisse de l'Entrepreneur-e 2025



- ❖ **Jeudi 20 novembre 2025 à CréaLuz** (Zone Jalday à Saint-Jean-de-Luz)
  - ❖ A la recherche de volontaires !





# INTERSTICES SUD AQUITAINE

RAPPORT FINANCIER 2024

# Une entreprise collective

---

Activités des  
entrepreneur.es

Activités propres  
à la SCIC  
Comptes sociaux

SCIC Global  
Comptes  
Economiques

```
graph TD; A[Activités des entrepreneur.es] --> C((SCIC Global Comptes Economiques)); B[Activités propres à la SCIC Comptes sociaux] --> C;
```

The diagram illustrates the structure of a collective enterprise (SCIC). It features a central yellow circle labeled 'SCIC Global Comptes Economiques'. Two arrows point towards this central circle: a red arrow from the left, originating from a red box labeled 'Activités des entrepreneur.es', and a blue arrow from the right, originating from a blue box labeled 'Activités propres à la SCIC Comptes sociaux'. A horizontal bar with a red-to-yellow gradient is positioned above the central circle.

# Une entreprise collective

Activités des  
entrepreneur.es (incluant  
Metroloco)  
Produits :  
**1 736 876 €**

Activités propres à la  
SCIC

Comptes sociaux  
Produits : **582 738 €**  
Résultat :  
**2 728 €**

SCIC Global Comptes  
économiques  
Produits :  
**2 249 428 €**  
Résultat :  
**1 593,70 €**

# Détails des subventions

44

❖ Région Nouvelle Aquitaine :	123 917,00 €
❖ Département des Landes :	29 000,00 €
❖ Ville de Tarnos :	15 000,00 €
❖ Ville d'Hendaye :	10 000,00 €
❖ Agglo. Sud Pays Basque :	16 000,00 €
❖ Fonds Européens :	92 267,03 €
❖ Tester pour réussir	7 376,00 €

<b>Total des subventions :</b>	<b>293 560,03€</b>
--------------------------------	--------------------

# Les financeurs

45



Cofinancé par  
l'Union européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**



Département  
des Landes



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
—  
HIRIGUNE  
ELKARGOA



**Tester pour  
réussir**

By Couveuses et CAE



Vote des résolutions



Questions diverses

