

2024
2025

RAPPORT ANNUEL

FACE
Normandie
pour l'inclusion

Club d'entreprises
pour agir ensemble
en faveur d'une
Normandie inclusive



Table des matières



pages 03 - 07

FACE Normandie
Nos axes d'interventions
Nos chiffres clés
Le rapport moral
Le trombinoscope

pages 08 - 11

Pôle entreprise

pages 12 - 15

Pôle éducation

pages 16 - 19

Pôle insertion

pages 20 - 23

Les projets de demain
Nous rejoindre
La communauté

FACE NORMANDIE

FACE NORMANDIE est un club d'entreprises normand, sous forme associative, membre du réseau de la Fondation pour l'inclusion.

Notre mission ? Agir concrètement pour une société plus inclusive et solidaire, en mobilisant l'innovation sociale et la coopération entre acteurs économiques et partenaires sociaux.

Avec plus de 150 entreprises engagées à nos côtés et un ancrage territorial fort, nous déployons des solutions sur-mesure pour favoriser l'emploi, l'orientation et la lutte contre la précarité. Nous accompagnons chaque année des milliers de personnes vers l'autonomie et l'épanouissement.

Intégrés à un réseau national de 42 territoires, nous incarnons **une dynamique collective** pour transformer les défis sociaux en opportunités, et faire de la Normandie un territoire pionnier en matière d'inclusion.



“

En trois décennies d'inclusion, la Fondation et sa communauté ont montré leur capacité à cultiver le dialogue entre acteurs et à concrétiser des projets. Notre raison d'être reste d'accompagner les publics les plus exclus vers l'inclusion et l'émancipation.

Jean Castex, Président de la FONDATION FACE

Nos axes d'interventions



RESEAU D'ENTREPRISES

Mobiliser les entreprises pour un impact sociétal.



EDUCATION

Éveiller les jeunes aux métiers et à l'entreprise.

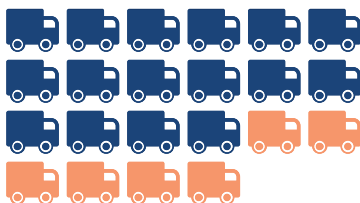


EMPLOI

Faciliter l'accès à l'emploi pour tous les publics.

NOS 5 CHIFFRES CLES DE 2025

FACE NORMANDIE



450

entreprises

touchées en 2025 à travers
l'ensemble de nos actions
sur la Normandie



17

collectivités

partenaires qui accueillent
nos actions



2 500

bénéficiaires

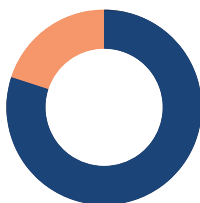
touchés lors de nos actions
emploi ou orientation



15

salarié(e)s

dont 10 Cdi
dont 1 contrat d'apprentissage



570

K €uros

de budget
dont 70% de subvention

Le mot du bureau



Anne-Laure ASTIER-BERNARDIN,
CAISSE D'ÉPARGNE Normandie, Présidente
Nathalie BUISSON, SNCF, Vice-Présidente
Stéphane NICOLLE, GEIQ BTP, Secrétaire
Laurence GENTIL, CAP INTER, Vice-Présidente
François SALATKO, AQM, Vice-Présidente

Chers adhérents,
Chers partenaires,
Chers amis,

L'année 2024/2025 restera marquée par un contexte associatif particulièrement exigeant, accentué par des contraintes budgétaires accrues pour de nombreuses structures. Face à ces défis, FACE Normandie a su faire preuve de résilience et d'agilité. Grâce à l'engagement sans faille de nos équipes et de nos partenaires, nous avons adapté notre trajectoire financière sans compromettre l'essentiel : notre mission d'inclusion et de solidarité sur le territoire normand.

Cette année a aussi été celle de la reconnaissance. La visite de Jean Castex, Président de la Fondation FACE, a été un moment fort, mettant en lumière le travail collectif que nous menons au quotidien. Ce moment fort a renforcé sans nul doute notre visibilité et notre crédibilité auprès de nos parties prenantes.

Nos partenariats se sont renforcés sur tous les fronts. D'un côté, nous avons approfondi nos alliances avec un certain nombre d'acteurs sociaux incontournables qui partagent notre engagement pour une société plus inclusive. De l'autre, nous avons élargi notre réseau avec des entreprises engagées, doublant ainsi notre nombre d'adhérents cette année — une preuve éclatante de la pertinence de nos actions et de la confiance que vous nous témoignez. Merci !

En 2025/2026, nous poursuivrons sur cette dynamique, avec l'ambition de renforcer encore notre impact social et environnemental, tout en consolidant notre modèle économique. Ensemble, continuons à bâtir une Normandie plus inclusive, solidaire et tournée vers l'avenir.

Nous tenons à remercier chaleureusement chacun d'entre vous pour votre engagement et votre confiance. C'est grâce à vous que FACE Normandie avance, innove et grandit.

Bien cordialement,

Anne-Laure Astier Bernardin, Présidente
Et toute l'équipe du bureau

TROMBINOSCOPE FACE NORMANDIE -

AVRIL 2025

PILOTAGE ET SUPPORT



David BLOUIN

Directeur

Anne-Christine
BERARD

Assistante Administrative



Anaëlle VITRY

Chargée de communication
en alternance

ENGAGEMENT DES ENTREPRISES



Mélanie AUVRAY

Chargée de projet



Cassandre MACE

Chargée de projet

EDUCATION ET ORIENTATION



Baptiste GUILBERT

Responsable Régional



Célia JALLOULI

Animatrice Socio-Educative



Charlotte CHENU

Animatrice Socio-Educative



Margaux RAIMOND

Chargée de projet



Marie PAVLOVIC

Chargée de mission



Barbara LEBRUN

Chargée de mission



Victoire LE BARON

Stagiaire

EMPLOI ET INSERTION



Camilla AMOUR

Chargée de mission



Marlène LEBRETON

Cheffe de projet 14/50/51



Adrien CARE

Chargé de mission



Sophie BARRY

Chargée de mission



Virginie DELABARRE

Chargée de mission

Basse-Normandie
Calvados, Manche & OrneHaute-Normandie
Eure & Seine Maritime

Région

RESEAU D'ENTREPRISES

Mobiliser les entreprises pour un impact sociétal

La première mission de FACE Normandie est de convaincre et de mobiliser les entreprises de son territoire pour qu'elles s'engagent dans des projets sociétaux qui répondent à leurs enjeux spécifiques, tout en ayant un impact positif sur la communauté locale. Grâce à des initiatives clés en main, nous facilitons la création de partenariats stratégiques qui renforcent l'engagement des entreprises et bénéficient directement aux habitants du territoire. Ces projets réunissent acteurs économiques, institutionnels et sociaux autour de l'inclusion sociale.

1

LES RENCONTRES DE LA COMMUNAUTE

Elles rassemblent les entreprises membres et partenaires 3 à 5 fois par an, au sein d'entreprises hôtes, offrant des moments privilégiés d'échange, de partage de bonnes pratiques RSE et de réseautage, favorisant ainsi le renforcement des collaborations, et l'émergence de projets inspirants.

2

UN CAFE, UNE IDEE

Temps fort pour rassembler les entreprises autour d'un café pour échanger, partager durant un moment convivial et collectif pour aborder diverses thématiques. L'occasion d'élargir votre réseau, d'explorer de nouvelles idées et de contribuer à une économie plus solidaire et respectueuse.



S'engager dans une démarche RSE, c'est agir pour un avenir durable en renforçant son impact sociétal et local. Avec FACE Normandie, les entreprises unissent leurs forces pour partager leurs pratiques et bâtir une économie plus inclusive.

Mélanie Auvray & Cassandre Macé
Chargées de projet engagement des entreprises

3

LES ENTREPRISES S'ENGAGENT

“LESE” est un réseau piloté par l'Etat mobilisant les entreprises autour de l'inclusion et de la responsabilité sociale. Il promeut des actions concrètes pour un impact social durable. De part sa vocation, FACE Normandie est l'animateur de ce réseau sur les départements du Calvados et de la Manche.

4

ONE IN THREE WOMEN

FACE Normandie propose aux entreprises d'adhérer au réseau OneInThreeWomen, premier réseau européen engagé contre les violences conjugales et intrafamiliales. Ce partenariat vise à outiller les employeurs pour sensibiliser et mieux accompagner les salarié-e-s concerné-e-s.

5

Fresque de la précarité énergétique

Dans une démarche RSE et QVT, nous proposons cet atelier ludique et collaboratif pour sensibiliser les équipes à cet enjeu social. Les participants y découvrent causes, impacts et solutions, tout en stimulant l'engagement collectif.

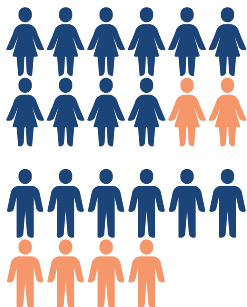
6

Club RSE

FACE et AQM Normandie unissent leurs forces pour créer un CLUB RSE, visant à engager sur la Normandie, les entreprises dans des initiatives de responsabilité sociale et environnementale, favorisant le partage de bonnes pratiques et la collaboration.

RESEAU D'ENTREPRISES

DONNEES 2024-2025



288

entreprises en Normandie ont participé à nos actions, notamment lors des événements « Les entreprises s'engagent », renforçant ainsi leur engagement sociétal et territorial.



+80%

de taux d'évolution de notre nombre d'adhérents FACE Normandie en 2025.

53



FACE Normandie a organisé 53 événements, mobilisant les acteurs économiques autour de projets concrets



EDUCATION / ORIENTATION

Faire découvrir aux jeunes le monde de l'entreprise et ses métiers

La vocation de FACE Normandie sur la thématique de l'éducation et de l'orientation est de soutenir les jeunes, notamment ceux issus de milieux défavorisés, dans leur parcours scolaire et leur insertion professionnelle. L'association mène des actions de sensibilisation aux métiers, comme le programme TEKNIK ou WI-FILLES. En collaborant avec des entreprises locales, FACE Normandie aide les jeunes à mieux comprendre les opportunités professionnelles, à élargir leurs perspectives, et à lutter contre le décrochage scolaire en renforçant l'égalité des chances.

1

WI-FILLES

Accompagnement de collégiennes et lycéennes pour les initier aux métiers du numérique et de l'industrie, renforcer leur confiance en elles et briser les stéréotypes de genre, grâce à des ateliers immersifs et un marrainage actif par des professionnelles engagées.

Bénéficiaires : **65**

Sensibilisées : **600**

Intervenants : **113**

Entreprises : **42**

Territoires : **Le Havre, Rouen, Hérouvillle St Clair, Caen, Argentan,**

2

TEKNIK

Programme éducatif qui sensibilise les collégiens aux métiers techniques, industriels et de l'innovation, en alliant créativité, découvertes professionnelles et interventions d'entreprises partenaires pour susciter des vocations dans des secteurs d'avenir.

Bénéficiaires : **1700**

Entreprises mobilisées : **41**

Intervenants : **53**

Etablissements scolaires : **15** sur les cinq départements normands



Les actions éducation répondent à un besoin prégnant des élèves : découvrir des métiers pour mieux appréhender les enjeux d'orientation. Notre vocation, avec nos entreprises partenaires, est d'élargir les horizons et d'ouvrir leur champ des possibles.

Baptiste GUILBERT

Responsable régional éducation & orientation

3**DISCOVERY**

Programme immersif qui accompagne les jeunes dans la découverte des métiers de leur territoire, grâce à des visites d'entreprises, des rencontres avec des professionnels et des ateliers pratiques pour développer leur curiosité professionnelle.

Bénéficiaires : **18**

Entreprises : **17**

Intervenants : **25**

Territoires : **Fécamp, Cherbourg**

4**STAGE
ACADEMY**

Accompagnement d'élèves de 4ème et 3ème dans leur recherche de stage, en leur proposant outils, méthodes et appui personnalisé, tout en valorisant les secteurs professionnels et entreprises locales pour enrichir leur parcours d'orientation.

Bénéficiaires : **328**

Entreprises : **16**

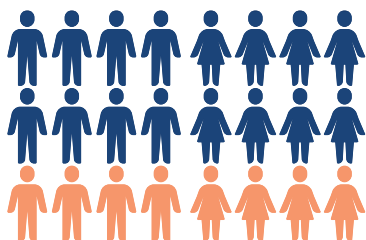
Etablissements scolaires : **10**

Territoires : **Rouen, Caen, Hérrouville St Clair, Alençon**

EDUCATION / ORIENTATION

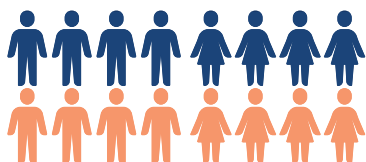
Faire découvrir aux jeunes le monde de l'entreprise et ses métiers

FACE Normandie s'engage à attirer l'attention des jeunes sur les métiers d'avenir et à renforcer l'égalité des chances. En collaboration avec les entreprises locales, nous multiplions les actions éducatives pour élargir les perspectives des élèves et lutter contre le décrochage scolaire, contribuant ainsi à une orientation positive et inclusive.



2 200

Au cours de l'année scolaire 2024-2025, 2200 élèves de collèges et lycées ont bénéficié d'une action éducation FACE Normandie.



192

collaborateurs d'entreprises ont été mobilisés sur les actions éducation sur l'ensemble de la Normandie



28

Nos projets éducation ont été mis en place en partenariat avec 36 établissements scolaires répartis sur les 5 départements Normands.



EMPLOI / INSERTION

Faciliter l'accès à l'emploi pour tous les publics.

La mission de FACE Normandie est de faciliter l'accès à l'emploi des publics éloignés du marché du travail : jeunes, chercheurs d'emploi, primo-arrivants. En mobilisant les entreprises locales, l'association crée des passerelles concrètes vers le monde professionnel via des actions d'accompagnement, de mentorat et de formation. FACE Normandie promeut l'égalité des chances et fait de l'emploi un levier d'inclusion sociale et d'autonomie économique.

1

GARANTIE D'ACT. DEPAR- TEMENTAL

La Garantie d'Activité Départementale (GAD) vise à accompagner des personnes bénéficiaires du RSA vers la reprise d'une activité et vers l'emploi.

FACE Normandie est l'opérateur pour le Conseil Départemental du Calvados sur le Pays d'Auge . Cette action est co-financée par l'Union Européenne.

Bénéficiaires : **166**

Partenaires : **UDAF, CD14**

Territoire : **Pays-d 'Auge**

2

ACCELER' EMPLOI

Ce projet vise à faciliter le retour à l'emploi de personnes sous-main de justice en QSL, par un coaching personnalisé, et un accompagnement vers l'autonomie professionnelle.

Bénéficiaires : **21**

Partenaires : **SPIP, Ministère justice, France Travail**

Territoire : **Caen La Mer**



En créant un lien direct entre demandeurs d'emploi et employeurs, nous favorisons la rencontre des talents avec les besoins des entreprises.

Camilla, Adrien et Marlène
PÔLE INSERTION

3

FACE AUX FEMMES

Ce projet vise à favoriser l'accompagnement vers l'emploi des femmes qui ont été victimes de violences conjugales et /ou ayant eu un parcours de vie fragilisé, par des entretiens individuels personnalisés des ateliers collectifs animés par des professionnels d'entreprise, mais également du marrainage

Bénéficiaires : **19**
Partenaire: **CHRS Itinéraire**
Territoire : **Caen la Mer**

4

JOB ACADEMY FEMMES

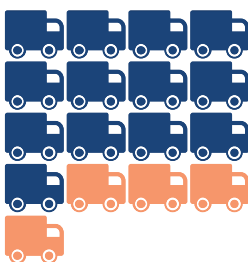
Un rendez-vous emploi innovant où des femmes éloignées de l'emploi (**18 à 35 ans**) et recruteurs se rencontrent lors de visites et d'ateliers collectifs.

Bénéficiaires : **11**
Partenaires : **France Travail**
Territoire : **Seine Maritime**

EMPLOI / INSERTION

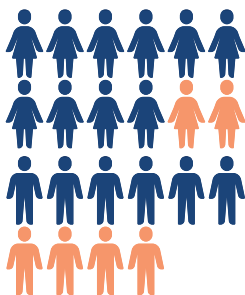
Faciliter l'accès à l'emploi pour tous les publics.

Les données qui suivent illustrent notre impact sur l'accès à l'emploi. En mobilisant entreprises et partenaires, nous construisons des passerelles concrètes vers le marché du travail. Nos actions renforcent l'autonomie et l'inclusion des publics éloignés tout en valorisant leur potentiel, créant ainsi des opportunités durables et un écosystème territorial inclusif.



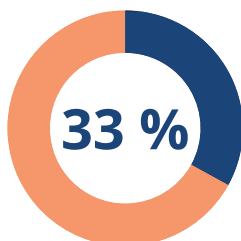
73

entreprises ont pris part à nos actions "emploi" sur l'ensemble de la Normandie, renforçant ainsi leur recrutement inclusif.



217

bénéficiaires ont été accompagnés par FACE Normandie dans le cadre de nos différents projets



Dans le cadre de nos accompagnements, 33% des bénéficiaires sortent de nos accompagnements avec une sortie positive



DES PROJETS POUR DEMAIN

Construisons ensemble un futur solidaire et inclusif !

FACE Normandie se tourne vers l'avenir avec un engagement intact pour l'inclusion sociale, la jeunesse et l'emploi. En 2025, nous continuerons ainsi de porter des projets adaptés aux besoins des territoires, en mobilisant les entreprises autour d'initiatives responsables. En tant qu'interface entre le secteur public et les entreprises, nous nous consacrons à créer des opportunités durables pour les personnes éloignées de l'emploi, et pour les jeunes dans leur parcours vers les métiers d'avenir.

1

**DYNAMIK
TRAVAILLEURS
EXPÉRIMENTÉS**

FACE Normandie valorise l'expérience des seniors en Normandie ! Déployé en 2026 dans 5 territoires et 4 départements de Normandie, ce projet accompagne les 50 ans et + vers l'emploi durable via des ateliers, du mentorat et des partenariats locaux. L'objectif est de lutter contre l'isolement et booster l'inclusion économique.

2

**IMPACT
SCORE**

FACE Normandie accompagne ses entreprises partenaires avec un diagnostic RSE sur mesure, adapté à leur taille, secteur et ancrage territorial. Développé avec la Fondation, cet outil répond précisément aux besoins et enjeux des partenaires, renforçant ainsi notre offre d'accompagnement.



Chez FACE Normandie, nous croyons que l'inclusion passe par l'engagement de chacun. Ensemble, entreprises et acteurs locaux, nous ouvrons des portes vers l'emploi et l'avenir pour tous grâce à la mise en place d'actions concrètes."

David BLOUIN,
Directeur

3

REBOND VERS L'EMPLOI

Un dispositif de remobilisation et d'accompagnement social et professionnel, avec pour objectif l'accès à la formation, à l'emploi ou aux dispositifs de droit commun.

Cette action est déployée dans le cadre de l'Offre de Repérage et de Remobilisation (O2R).

Bénéficiaires : **99**

Partenaires : **DDETS, CALMEC, AQJ, LES CURIEUX**

Territoire : **Caen La Mer**

4

FACE HANDICAP

Un projet d'insertion durable pour les seniors en situation de handicap en Normandie, combinant accompagnement personnalisé, mentorat et médiation sociale pour surmonter les obstacles à l'emploi.

Bénéficiaires : **20**

Partenaires : **AGEFIPH - CAP EMPLOI**

Territoire : **Normandie**

5 BONNES RAISONS DE DEVENIR MEMBRE

REJOINDRE FACE NORMANDIE, C'EST :

**1****CONCRETISER SON ENGAGEMENT SOCIÉTAL**

En participant à nos actions concrètes sur la jeunesse, le handicap, l'insertion, l'emploi et les métiers, vous contribuez à un impact positif et à votre bilan RSE.

**2****ENRICHIR SA MARQUE EMPLOYEUR**

Renforcez votre attractivité pour recruter et fidéliser vos talents en rayonnant sur votre territoire grâce à des initiatives locales et engagées.

**3****IMPLIQUER SES COLLABORATEURS**

Offrez à vos collaborateurs des opportunités d'engagement porteuses de sens et créatrices de sentiment d'appartenance, comme le mentorat et l'accompagnement.

**4****DEVELOPPER SON RESEAU LOCAL**

Rencontrez notre réseau d'entreprises engagées en Normandie et participez à nos actions et événements aux côtés de 700 entreprises déjà impliquées.

**5****BENEFICIER D'UNE EXPERTISE ET D'OUTILS**

Profitez d'un accompagnement, de nos opportunités et de nos outils pour mettre en place des actions concrètes et mesurer leur impact.

et de rejoindre une
COMMUNAUTE ENGAGEE

NOS MEMBRES ENGAGÉS



**CAISSE
D'ÉPARGNE**
Normandie



FACE NORMANDIE

Club d'entreprises
pour agir ensemble
en faveur d'une
Normandie inclusive



Association loi 1901
Siège Régional :
7, place Bouchard, 14000 CAEN
Siret : 852 965 995 00024
-
club.normandie@fondationface.org

Imprimé grâce au soutien de
HANDIRECT NORMANDIE,
entreprise adaptée

www.facenormandie.org

