

RAPPORT ACTIVITÉ -2024-



ASSOCIATION C2SOL
65, RUE BEAUVAIS
56100 LORIENT
CONTACT@C2SOL.ORG
02 97 36 58 70
WWW.C2SOL.ORG

AVEC LE SOUTIEN DE





RAPPORT MORAL DES CO-PRÉSIDENTS

L'an dernier, nous tenions notre Assemblée Générale en pleine campagne des législatives. Les élections sont passées, nombreux sont les territoires et les projets qui sont impactés par la montée des idées d'extrême droite et de leurs représentants élus, ouvertement soutenus par un nombre croissant de médias.

Mais malgré ce matraquage médiatique, malgré les tensions financières nées d'arbitrage financiers défavorables aux plus fragiles et aux structures qui les soutiennent, il y a toujours des citoyennes et citoyens, des porteuses et porteurs de projet, des entrepreneures et entrepreneurs qui veulent créer des activités économiques sociales et solidaires et agir pour un monde plus désirable et plus inclusif.

Dans ce contexte... **Être un pôle de développement de l'économie sociale et solidaire, en 2025... Qu'est ce que c'est ?**

C'est proposer aux structures de l'économie sociale et solidaire d'aujourd'hui et de demain de faire collectif, de faire réseau et de construire ensemble de nouveaux paradigmes.

C'est soutenir ces structures dans leur création, dans leur développement, dans leur capacité à rayonner et à rencontrer le reste du monde économique, pour renforcer leurs actions et emmener le maximum du territoire vers une pratique sobre et coopérative de l'économie.

C'est porter la parole de la nécessité de penser notre société, notre économie, notre territoire en incluant les plus fragiles, les plus discriminés, les plus abîmés. De la nécessité de poser la sauvegarde et la régénération de notre écosystème comme préalable aux activités humaines. De poser la défense des droits de toutes et tous comme un projet inabouti et prioritaire.

Non, les structures de l'ESS ne sont pas des structures de doux rêveurs. Nous contribuons, comme toutes les structures économiques, à la transformation du réel, à la production du monde dans lequel nous vivons. **Commes les autres, nous sommes de vraies structures économiques.**

Mais non, nous ne sommes pas des structures économiques comme les autres. Par cette préoccupation constante de panser les plaies d'une société en tension, d'un modèle politico-économique dominant facteur d'inégalités, les structures de l'économie sociale et solidaire sont différentes des structures de l'économie traditionnelle.

Qui amène sur le territoire 14 % d'emplois, pérennes et non délocalisables ?

Qui crée des lieux inédits d'accueil et de rencontres, ouvert à tous et toutes et à toutes les sensibilités ?

Qui invente avec les personnes en situation de handicap des solutions facilitant leur vie quotidienne, leurs emplois, leurs loisirs ?

Qui imagine de nouvelles manières d'accompagner au quotidien des milliers de jeunes et de moins jeunes dans leurs formations, leur apprentissage de l'autonomie ?

Qui innove chaque année pour imaginer de nouveaux modèles moins consommateurs de ressources grâce au réemploi, à l'économie de la fonctionnalité ?

Qui pose des questions cruciales sur notre capacité à vivre encore longtemps, ensemble, sur un territoire que nous aimons et qui change ?

Qui cherche de nouveaux modèles juridiques, financiers, pour répondre aux besoins écologiques et sociétaux ?

Les structures de l'économie sociale et solidaire ont dans leur ADN cette recherche de la nouveauté, du pas de côté : c'est ce que nous appelons l'innovation sociale.

Pour avancer, elles ont besoin de soutien de tout notre territoire. Elles ont besoin du soutien des citoyens, de leur mobilisation bénévole, de leurs participations aux actions, de leurs choix de consommation responsable. Elles ont besoin des entreprises locales, de toutes celles qui sont soucieuses de leur impact. Elles ont besoin de faire réseau avec ces dernières, de consolider leurs modèles par une inscription durable dans les coopérations économiques du territoire. Elles ont besoin du soutien des pouvoirs publics. Un besoin de soutien politique, de soutien technique, de soutien financier. Parce qu'elles assurent des missions indispensables à la société. Au vivre ensemble. A l'inclusion. Leurs actions rendent le monde plus résilient.

Nous allons avoir besoin de résilience.

Rejoignez-nous, nous avons besoin d'être nombreux et solidaires.

Gwen KERMABON – Pascal MAHE

SOMMAIRE



1	À PROPOS DE C2SOL	14	BILAN DES ACTIVITÉS - PÔLE INGÉNIERIE DE L'ESS
2	GOUVERNANCE	17	BILAN DES ACTIVITÉS - PÔLE ENTREPRENEURIAT
3	VIE D'ÉQUIPE	21	COMMUNICATION
4	LA MISE	23	BILAN FINANCIER 2023
5	BILAN DES ACTIVITÉS - PÔLE PILOTAGE	24	PLAN D'ACTIONS 2024
7	BILAN DES ACTIVITÉS - PÔLE RÉSEAUX		

1

À PROPOS DE C2SOL

UN CATALYSEUR POUR CONTRIBUER À UNE ÉCONOMIE LOCALE, DURABLE, SOCIALE ET SOLIDAIRE SUR LE PAYS DE LORIENT

“COLLECTIF SOCIAL ET SOLIDAIRE LORIENT”

2009

Année de création à l'initiative d'un collectif d'acteurs de l'ESS

2018

Co-crédation du dispositif TAG56 incubateur et révélateur d'activités ESS

2021

1ère convention avec Lorient Agglomération venant renforcer le rôle de catalyseur et d'acteur ressource pour le territoire

2024

Plus de 55 adhérent.e.s associations, coopératives, mutuelles, sociétés commerciales de l'ESS, porteurs et porteuses de projets, citoyen.ne.s



Un des 19 pôles de l'économie sociale et solidaire de Bretagne

Un des 4 TAG BZH

TAg56 est un outil coporté par les pôles ESS du Morbihan et coordonné par C2sol



Avec le soutien des pouvoirs publics,

3 missions :

DÉVELOPPER l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS :

- Accueil et orientation des porteur.euse.s de projets
- Aide à l'émergence de projets
- Mise en réseau avec des entreprises locales de l'ESS

CONDUIRE des projets collectifs :

- Accompagnement et coordination de projets de territoire
- Soutien aux transitions citoyennes et écologiques des territoires
- Veille sur les besoins locaux

DÉVELOPPER une culture ESS :

- Sensibilisation des jeunes à l'ESS
- Soutien aux politiques publiques ESS
- Organisation d'événements (ciné-débat, forums, rencontres...)

MERCI !

À NOS ADHÉRENT.E.S ; SYMPATHISANT.E.S ; PARTENAIRES ET FINANCEURS, PORTEURS ET PORTEUSES DE PROJETS...

21

Associations

4

Coopératives

2

Mutuelles

4

Entreprises commerciales ESS

16

Individuel.le.s

4

Organisations publiques

LA GOUVERNANCE

LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DEPUIS L'ASSEMBLEE GENERALE DE 2024

AUTRES MEMBRES DU BUREAU

En plus des deux coprésidents, Gwen KERMABON et Pascal MAHE, présentés plus haut, le bureau compte quatre membres supplémentaires.



Marc SIMON,
Secrétaire



Cassie ADELAÏDE
Coordinatrice Innovation sociale
et Inclusions
OPTIM'ISM
Vice Présidente Ingénierie



Hélène BOURGUIGNON
Fondatrice
MADY AND CO
Vice Présidente
Entrepreneuriat



Loïc HIRRIEN,
Directeur AGORA,
Vice-Président Vie
Associative

AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Adeline PEDRON,
Chargée de mission
ALOEN



Elsa FIOROT,
responsable
d'agence MUTUALE CREDIT COOPERATIF



Solenn WOZNIAK,
Directrice d'Agence
LORIENT



Nolwenn DELALEE
Directrice du
dispositif ASILE -
SAUVEGARDE 56



Alice DE COINTET
Directrice
opérationnelle
WINDCOOP



Mickaël LEBLOND,
Directeur DEFIS



Akira LAVAUT
Co-Fondatrice
MAISON GLAZ



Romain
FOUQUERAY,
Responsable de
Service MISSION
LOCALE DU PAYS DE
LORIENT



Sébastien PETILLON,
Directeur LE PANIER
DE LA MER
BRETAGNE SUD



Benjamin
DUQUENNE,
Directeur SCIC
CHOUETTECOOP



Patrick LESNE,
Membre fondateur

Familles ESS

8

Associations

1 Entreprise

commerciale de
l'ESS

4

Coopératives

1

Mutuelle

Qualité

des membres

14

Responsables
salariés

3

Individuels

Une parité qui
progresses !

2 femmes sur 6 au
bureau (33,33 %, peut mieux faire !)

8 femmes sur 17
au CA
(47 %)

3

LA VIE D'ÉQUIPE

L'ÉQUIPE SALARIEE VOUS Salue BIEN !

UNE ANNÉE DE STABILISATION

Après une année 2023 assez mouvementée, il a fait du bien de garder une forme de stabilité tout au long de l'année 2024. L'organisation mise en place en début d'année 2024 a pu être conservée.

Fabrice, Audrey, Stéphane et Hélène (par ordre d'arrivée !) constituent la base d'une équipe qui se consolide au fil des mois !

RECRUTEMENTS

En octobre 2024, Hélène a terminé sa formation en alternance. Elle a rejoint l'équipe à temps plein et en CDI dès la semaine suivante !

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir deux nouvelles personnes qui ont contribué à enrichir nos projets et à renforcer notre engagement en faveur de l'ESS sur notre territoire.



Claudia MELENDEZ LINARES

Pendant quatre mois, Claudia a apporté son énergie et ses compétences à notre structure. Elle a notamment contribué à notre programme de soutien des achats responsables en oeuvrant à la création d'un annuaire des entreprises de l'ESS.

Présente 4 mois de mars à juillet 2024.

Pauline CARONI

En tant que chargée de mission Études et Animation de Territoire, Pauline est venue apporter ses compétences et sa bonne humeur à notre pôle Ingénierie de l'ESS.

Elle a mené deux études importantes (voir dans les pages dédiées) : l'étude d'opportunité pour la création d'un nouveau modèle économique de garage solidaire, et l'étude d'opportunité pour la création d'une conciergerie solidaire dans les quartiers prioritaires de Lorient.

Son expertise nous aide à structurer ces initiatives pour un impact durable.

Présente à partir de septembre 2024



UN LIEU DE COOPERATION

France Active Bretagne, La Nef, Ti Mouv (association Optim'ism), Cohérence... Les deux niveaux occupés par La Mise hébergent de nombreux acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire. Cette proximité est essentielle et se traduit par de nombreuses collaborations. La proximité avec une partie des équipes d'Agora Services, qui occupe les deux étages supérieurs, est également facilitante et créatrice de synergies.

C2SOL considère ce rôle de mise en réseau comme constitutif de son activité. A ce titre, C2SOL est locataire de l'ensemble des espaces communs et est le relai local du bailleur, AGORA, dans la gestion du quotidien, et veille à en faire un lieu de travail agréable.



Un lieu d'accueil

32 structures adhérentes de l'ESS ont organisé gratuitement au moins un événement à La Mise (AG, soirée, fresque, comité, atelier, formation, réunion, événement)

Environ 475 heures de réunion se sont tenues gratuitement dans l'une des salles de réunion

Un espace de coworking idéal pour les structures de l'ESS

Des tarifs adaptés, **très inférieurs aux prix du marché**

Une mise en réseau facilitée avec les acteurs de l'ESS !



UN LIEU A DISPOSITION DE NOS ADHERENTS

Les quelques structures citées ci-avant ne sont pas les seules bénéficiaires du lieu.

Toutes les structures adhérentes de C2SOL peuvent disposer, **gratuitement et sur réservation**, d'un accès aux locaux communs, et en particulier à la **grande salle de formation** ou à **une autre des salles de réunion** !

UN ESPACE DE COWORKING DEDIE A L'ESS

Une solution simple pour ne pas travailler seul chez soi, à un tarif adapté aux structures en création et aux structures de l'ESS !

Le coworking de La Mise peut accueillir jusqu'à une dizaine de coworkers. Il est notamment ouvert aux incubés sans surcoût !

Cette année, le coworking a permis de nombreuses rencontres. L'une d'elle a notamment conduit à l'émergence d'un nouveau projet sur le territoire du Pays de Lorient : Ressac an Orient, développement local de En Boîte le Plat France, actuellement incubé au TAG56 !



QUOTIDIEN DU PÔLE PILOTAGE

Suivi des
conventions,
pilotage
budgétaire et
financier

Animation du
Conseil
d'Administration

Evolution des
outils
numériques

Gestion du
coworking de la
MISE :
aménagement,
augmentation
du nombre de
coworkers...

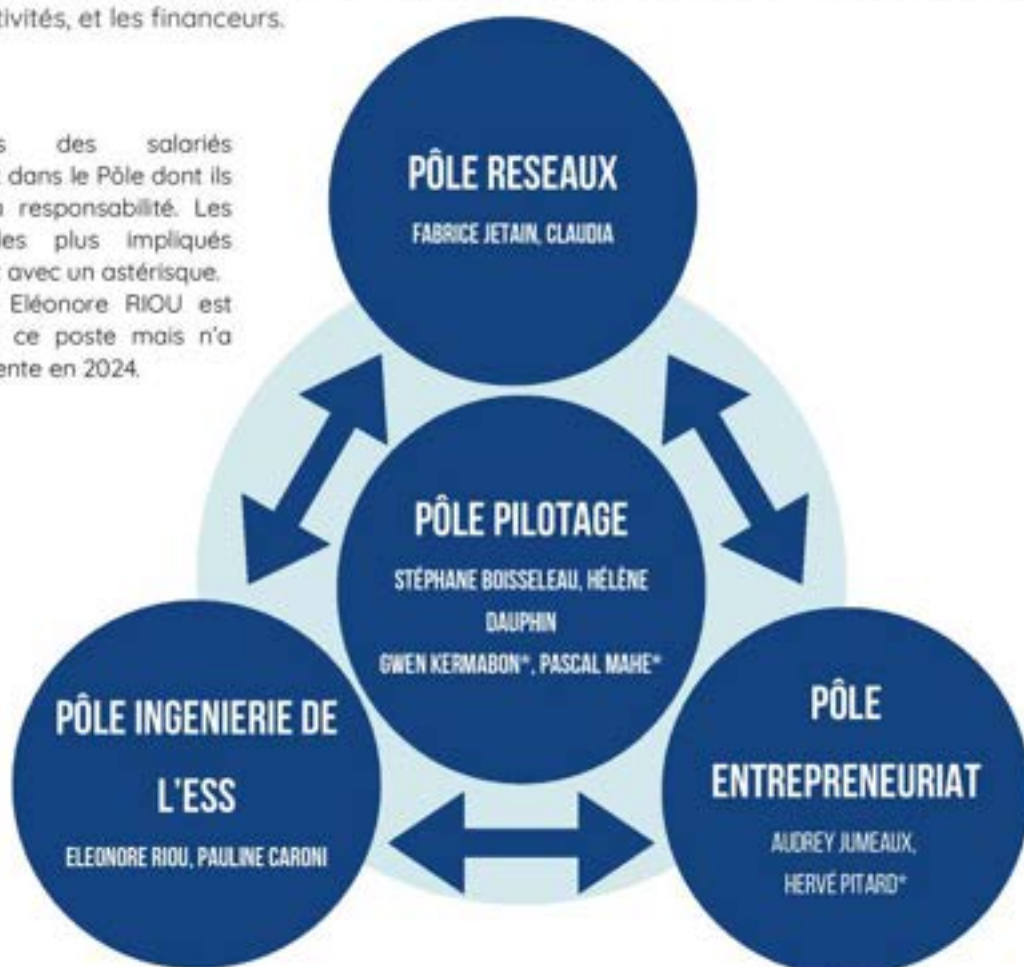
Augmentation
du potentiel de
la MISE comme
lieu d'animation
autour des
sujets de l'ESS :
mise à
disposition de la
grande salle de
formation pour
diverses
réunions,
assemblées
générales,
fresques...

NOUVELLE ORGANISATION DE L'EQUIPE SALARIEE

L'organisation présentée ci-dessous a été proposée et acceptée à partir de septembre 2023. Elle vise à améliorer la **lisibilité** de l'offre de services pour les partenaires comme pour le grand public, et à améliorer la **cohésion** de l'ensemble de l'équipe salariée.

Elle a été travaillée par l'équipe salariée, en multipliant les échanges avec le Conseil d'Administration, le pôle RICH'Ess de Saint Brieuc qui présente les mêmes spécificités et les mêmes activités, et les financeurs.

Les noms des salariés apparaissent dans le Pôle dont ils partagent la responsabilité. Les bénévoles les plus impliqués apparaissent avec un astérisque. Remarque : Eléonore RIOU est pressentie à ce poste mais n'a pas été présente en 2024.



PÔLE RÉSEAUX

Animation du réseau des adhérents, animation au service de l'ESS au sein des réseaux du territoire, participation ou pilotage de projets transversaux, promotion de l'ESS, communication

PÔLE ENTREPRENEURIAT

Accompagnement des porteurs de projet : primo-accueil, émergence, préincubation, incubation, post-incubation, mentorat

PÔLE INGÉNIERIE DE L'ESS

Ingénierie de l'ESS au service des acteurs du territoire (structures de l'ESS, collectivités...). Conseil. Etudes de faisabilité

PÔLE PILOTAGE

Pilotage stratégique, développement, pôle administratif et financier, soutien technique aux actions des pôles Réseaux, Entrepreneuriat, Ingénierie de l'ESS.

Les flèches matérialisent les constantes interactions. Les actions de l'association se nourrissent les unes des autres. Le travail sur la communication interne et sur un fonctionnement en binôme permet de gagner en **agilité**, en **solidarité** et en **résilience**.

Le Bureau se réunit environ six fois par an et apporte son soutien au fonctionnement.

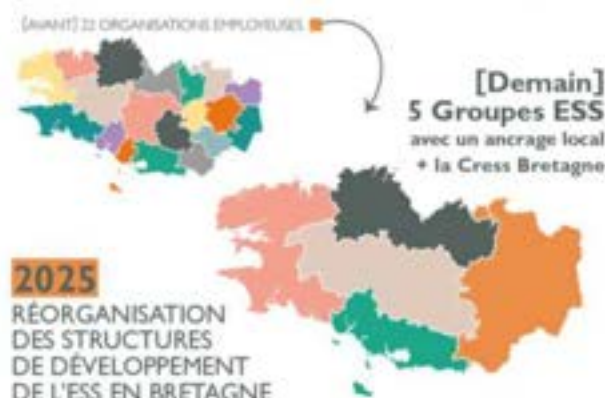
LE COLLECTIF CRESS-PÔLES-TAG ET LA REORGANISATION

L'ensemble des pôles ESS de Bretagne participent au collectif de différentes manières. S'y ajoutent quatre associations : la CRESS (CHambre Régionale de l'ESS, tête de réseau), le TAG29, et le TAG35. Le CRIC, Coopérative Régionale d'Éducation à l'Entrepreneuriat Collectif, également membre du collectif, a voté sa dissolution en AGE au mois de septembre 2024.

2024, ANNÉE DE DÉCISION

Le collectif est engagé depuis 2022 dans une procédure de réorganisation, initiée par un DLA et motivée par la volonté d'améliorer concomitamment l'offre de services et les conditions de travail des salariés, notamment des salariés les plus isolés.

Le 26 septembre 2024, le collectif a choisi un scénario de création de regroupements territoriaux. Pour C2SOL, il s'agit d'un groupement de trois associations existantes :



ET ENSUITE ?

L'année 2025 sera consacrée à la préfiguration du Groupement des pôles de développement de l'Economie Sociale et Solidaire des pays de Vannes, Auray et Lorient.

Ce groupement va devenir l'employeur des salarié·es des trois pôles et assurera les fonctions opérationnelles et économiques. La date prévue pour ce transfert est le 1er janvier 2026.

Les associations locales seront maintenues dans une logique de maintien des dynamiques territoriales, de fonctionnement opérationnel...

Fin 2025, une Association Générale Extraordinaire de C2SOL devra se tenir pour décider du transfert des actifs et des salarié·es au Groupement nouvellement créé.

Les décisions doivent être prises vers le mois de septembre 2024 et devront encore être mises en oeuvre à partir de là, suivant un programme qui s'étalera certainement sur l'ensemble de l'année 2025.

PARTICIPATIONS DE C2SOL EN 2024

Les salarié·es et les coprésidents ont été investis dans de multiples **groupes de travail** et **temps d'échanges** :

- Groupes de travail sur l'offre de service (Animation territoriale, Incubateur, Ingénierie Territoriale, Traits d'Union)
- **Comité de Coopération TAGBZH** tout au long de l'année
- Séminaire Régional, Journée de réflexion sur l'organisation de la représentation politique de l'ESS bretonne, points d'étape sur le processus de réorganisation...
- Pascal MAHE et Stéphane BOISSELEAU sont membres du **Comité de Pilotage** de la réorganisation du collectif depuis décembre 2023.
- Stéphane BOISSELEAU est devenu en cours d'année 2024 membre de l'**Equipe Opérationnelle**, espace de travail de préparation des décisions du COPIL.

LE
COLLECTIF
REGIONAL

19 pôles
locaux de
l'Economie
Sociale et
Solidaires

4 dispositifs
TAGBZH
Accompagne
ment de
l'entrepreneur
iat ESS

CRESS de
Bretagne
Chambre
régionale de
l'ESS

C2SOL et
RICH'ESS
(Saint Briec)
sont les deux
seules
associations
regroupant
un pôle et un
Tag



Fabrice JETAIN
Responsable pôle réseaux
et coopérations territoriales

ÉVÉNEMENTS ET ANIMATIONS DE RÉSEAU :

En 2024, 14 événements organisés et co-organisés : quelques exemples...

- 3 Afterworks de l'ESS
- 2 Forums RSE Bretagne Sud
- Conférence FIDAL sur le mécénat
- Journée découverte du maraîchage et Afterwork Break Poverty chez OPTIMISM avec la fondation VINCI et les mécènes du territoire
- Petit-déjeuner des partenaires de l'association GEPETTO chez groupe KOLIBRI
- Les ateliers de la sobriété et de la coopération : deux matinées d'ateliers et de conférences
- Deux soirées de lancement du programme " En toute simplicité " à Quéven et Guidel
- Lancement des dirigeants responsables Bretagne Sud
- Présentation du dispositif FONDATION BANQUE POPULAIRE GRAND OUEST à la CCI 56
- Webinaires Marché de l'inclusion
- Village MER et ESS, rencontre acteurs ESS et délégation interministérielle pour l'Assemblée Générale de la CRESS Bretagne
- Présentation du dispositif Fondation Banque Populaire Break Poverty à la CII 56
- Partenaire de la matinée coopérative Crédit Coopératif Bretagne à Lorient
- Visite d'AQUACLIMSERVICES par les étudiants SES 3 de l'UBS
- Intervention Lycée Jean Macé auprès de 3 classes
- Portes ouvertes de la Maison des Initiatives Sociales et Écologiques
- Matinée de rencontre avec les acteurs de l'insertion - Bibliothèque UBS

ANIMATION DU RÉSEAU



IDENTIFICATION ET APPUI À PROJETS COLLECTIFS



PROMOTION DE L'ESS



COMMUNICATION





FOCUS ANIMATION TERRITORIALE : AG CRESS 2024 ET RENCONTRE DU DÉLÉGUÉ MINISTÉRIEL À L'ESS



En Mai 2024 l'assemblée générale de la CRESS Bretagne s'est tenue à Lorient, à la Cité de la Voile Éric Tabarly, sur proposition initiale du pôle ESS de Lorient.

C2SOL a mis à profit ce moment, et la venue de Maxime Baduel délégué ministériel à l'économie sociale et solidaire, pour organiser 2 jours de rencontres avec des acteurs locaux de l'ESS, ainsi qu'un "village MER et ESS" pendant l'assemblée générale.

Immersion lorientaise de Maxime BADUEL délégué ministériel à l'ESS et son équipe, autour de 3 séquences :

- Après la participation à l'AG de la CRESS Bretagne à la Cité Tabarly, et la rencontre d'acteurs ESS locaux et régionaux, a été organisée la traversée avec Escale Ouest vers Gâvres pour une soirée à Maison Glaz, tiers-lieu et laboratoire de la mutation des territoires littoraux au 21e siècle !
- L'occasion d'échanger d'effectuer une pérégrination enrichissante sur les enjeux de la montée des eaux et l'importance majeur des acteurs de l'ESS pour apporter des solutions résilientes à ces mutations, puis d'échanger sur les problèmes des structures ESS de l'IAE (Insertion par l'Activité Economique) et notamment la problématique de la reconnaissance des SCIC dans les administrations, ou encore sur la problématique de la TVA sur le réemploi, sur l'accès au financement et au foncier, mais également sur le développement du transport vélique par des acteurs ESS.
- Le lendemain une matinée d'échange dans les locaux d'Agora Services a permis à des acteurs ESS représentant les diverses familles de structures, d'échanger avec la délégation ministériel en présence de la Région Bretagne et de Lorient Agglomération.
- Un moment important et apprécié d'échange, de remontées et d'expression de besoins, de projections et de propositions d'évolutions pour l'appui aux acteurs et porteurs de projet de l'économie sociale et solidaire. Parmi les sujets abordés : financement de l'amorçage et développement des structures, situation d'urgence du secteur médico-social, trésorerie dégradée des associations, enjeux de formation...



FOCUS COMMANDE PUBLIQUE ET ESS - Schéma des Achats Responsables de Lorient Agglomération

Le pôle réseaux de C2SOL est en lien avec les services de la commande publique de Lorient Agglomération depuis mi-2024 pour participer et appuyer au déploiement des actions du Schéma des Achats Responsables. Il s'agit d'être acteur ressource pour appuyer la collectivité et les communes de l'agglomération dans le développement des achats responsables inclusifs et solidaires vers des acteurs de l'économie sociale et solidaire, pour répondre aux enjeux pointés par le SPAR.

Au travers cette action, il s'agit aussi question d'améliorer la connaissance et l'acculturation des élus et techniciens à l'économie sociale et solidaire dans son mode d'entreprendre, son utilité, ses impacts et ses acteurs, sa capacité d'innovation, notamment en facilitant le sourcing des structures ESS, en créant des espaces de dialogue et de rencontre, de coopération.

Il s'agit aussi d'identifier des solutions de montée en compétences des acteurs de l'ESS pour mieux maîtriser les appels d'offres et marchés publics, identifier des solutions de coopération et de mutualisation, pour augmenter la part de l'ESS dans la commande publique, et répondre aux enjeux territoriaux pointés dans le SPAR.



Source : Handicap et AFNOR SPEC 2012

SOURCING DES ACTEURS ESS DU TERRITOIRE

- Création d'un 1er niveau de sourcing des acteurs ESS du territoire grâce au travail de Claudia MELENDEZ LINARES sur la création de fiches acteurs ESS en collaboration avec Lorient Agglomération.
- Identification des axes d'achats stratégiques pour Lorient Agglomération sur lesquels plus spécifiquement avancer
- Plusieurs RDV de travail d'interconnaissance pour définir les attentes et besoins de la commande publique
- Identification et communication des outils de sourcing existants et complémentaires : Marché de l'inclusion, CARTECO, EPI56, fédérations des entreprises de l'inclusion, URSCOP, etc...
- Partenariat avec le marché de l'inclusion pour développer le sourcing et la connaissance de l'outil auprès des acheteurs publics comme privés.
- Réflexions fin 2024 sur la création d'un événement puis d'un parcours achats publics et ESS sur le territoire pour le 1er semestre 2025.

PREMIÈRE RENCONTRE COMMANDE PUBLIQUE LORIENT AGGLOMÉRATION ET ACTEURS ESS

Fin Septembre 2024, le pôle C2SOL a initié une rencontre entre les services de la commande publique de Lorient Agglomération, les élus et techniciens en charge de l'ESS pour l'EPCI et la Ville de Lorient, et des acteurs de l'ESS du territoire (association, ESAT, SCIC, SCOP...), pour créer un espace de dialogue collectif et d'interconnaissance autour du fonctionnement, des enjeux et des besoins de la commande publique notamment dans le cadre des orientations du SPASER, et des entreprises de l'ESS.

Ce moment apprécié des participants, a permis d'expliquer les orientations et ambitions du SPASER en cours de déploiement, de pointer la volonté de Lorient Agglomération d'augmenter les achats publics vers les acteurs de l'ESS, d'expliquer les fonctionnements, impératifs et besoins de la commande publique...et aux acteurs de l'ESS d'exprimer leurs regards, besoins et attentes pour mieux appréhender les marchés publics.

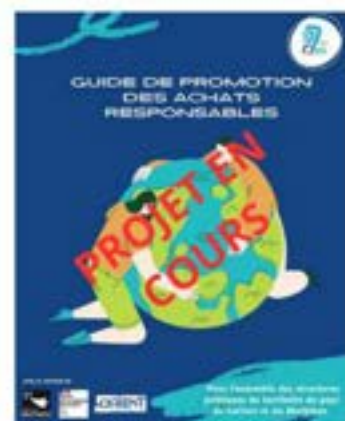
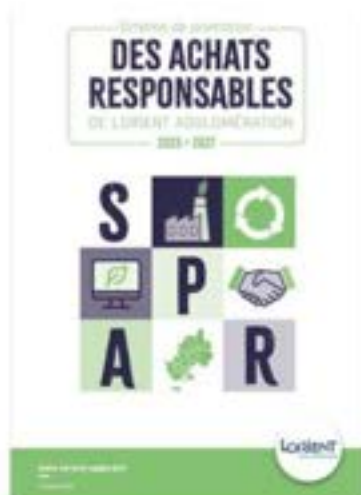
Lors de la contribution au projet de territoire Lorient Agglomération 2030, C2SOL avait précisé que la collectivité serait amenée à construire un Schéma de Promotion des Achats Socialement et Écologiquement Responsables (SPASER) dans lequel les acteurs de l'ESS pourraient être source de progrès et de solutions pour la collectivité et les communes la composant.

Les achats socialement & écologiquement responsables, partie intégrante des achats responsables, englobent l'ensemble des biens et services acquis auprès des structures de l'économie sociale et solidaire.

Représentant près de 10 % du PIB, ce secteur se distingue par son rôle de précurseur en innovation sociale.

Recourir à l'ESS permet de renforcer ses engagements en matière d'achats responsables tout en soutenant un modèle économique alternatif et durable.

En ce sens, l'ESS se présente comme une alternative pertinente et une véritable force pour répondre aux attentes et besoins non satisfaits des acheteurs publics ou privés.



FOCUS DOTATION D'ACTION TERRITORIALE BREAK POVERTY Alliance Territoriale Ville de Lorient pour l'égalité des chances

La Ville de Lorient a confié à C2sol, le déploiement d'un programme spécifique de 3 ans 1/2 intitulé «

Dotation d'Action Territoriale » (DAT), en partenariat avec la Fondation BREAK POVERTY qui appuie déjà 50 territoires en France.

2024

marque la 2nde année pleine de ce programme

70 000 €

collectés à fin 2024

100 000 €
en cumulé

prévus à
Mars 2025

80 %

des objectifs
de dons atteints
pour fin 2024

84%

de dons provenant
de mécènes
implantés
localement

19

entreprises
partenaires dont 14
non affiliés à des
fondations
nationales

2 000

jeunes et parents
touchés par les
programmes à fin
2024 en cumulé sur 2
ans
(objectif 3 500)

AGIR EN FAVEUR DE NOTRE JEUNESSE CONTRE LE DÉTERMINISME SOCIAL ET POUR L'ÉGALITÉ DES CHANCES

Nous facilitons et animons l'engagement territorial des entreprises locales, aux côtés des associations et des pouvoirs publics en faveur de la jeunesse de nos quartiers ! Rejoignez la dynamique collective des mécènes solidaires pour atteindre 3 500 jeunes en 3 ans !



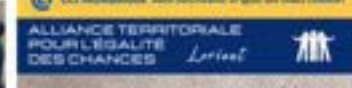
LES PRINCIPAUX TEMPS FORTS DE L'ACTION EN 2024

AVRIL 2024 : BILAN 2023 ET PROJECTIONS 2024

80 personnes représentant les partenaires, collectivités et associations de la dynamique, à la Maison des associations de la Ville de Lorient, avec un temps convivial concocté par les jeunes de la Maison de quartier avec le collectif éco-citoyen et Optim'ism

DE JUILLET À SEPTEMBRE 2024 : RENCONTRES ET CRÉATION DE LIENS D'INTERCONNAISSANCE ENTRE PARTENAIRES ET ASSOCIATIONS

Journée découverte du maraîchage et des activités Optim'ism à Saint Urchaud, afterwork, petit-déjeuners, participations aux ateliers... ont jalonné ces mois afin de créer des liens renforcés entre associations et partenaires. Parmi ces liens, à noter l'achat de paniers bio et la construction d'un brise-vent de la société SDEL ATLANTIS avec l'association Optim'ism...



OCTOBRE 2024 PRÉSENTATION DU DISPOSITIF DE LA FONDATION BANQUE POPULAIRE GRAND OUEST À LA CCI 56

La Fondation Banque Populaire Grand Ouest rejoint l'Alliance Territoriale pour l'égalité des Chances Ville de Lorient, en apportant un dispositif permettant pour certaines associations de multiplier par 3 les dons apportés. Ce dispositif a été présenté lors d'un événement réunissant environ 40 personnes partenaires et associations réunies.

FOCUS TRAITS D'UNIONS : développer les partenariats et coopérations entre entreprises et acteurs ESS de nos territoires

ACTEURS PRIVÉS / ACTEURS PUBLICS

COMMENT DÉVELOPPER VOS PARTENARIATS ET ACHATS RESPONSABLES LOCAUX ?

Nous favorisons la création de partenariats à impacts positifs entre structures de l'économie sociale et solidaire, entreprises du territoire, et acteurs de la commande publique !



Notre rôle ?

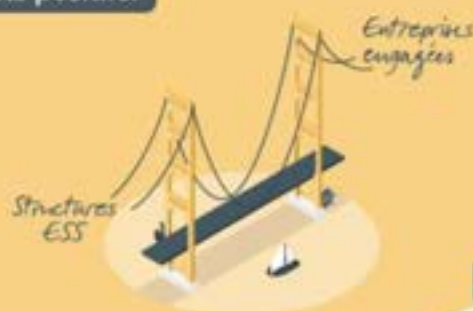
Faciliter les passerelles entre entreprises engagées et structures de l'ESS

- 1. Dresser un état des lieux de vos besoins, cerner des items spécifiques qui font sens pour votre organisation
- 2. Proposer des pistes concrètes de collaborations locales alignées sur vos valeurs et objectifs
- 3. Faciliter les rencontres et mises en liens entre partenaires potentiels
- 4. Accompagner la mise en place et le suivi de partenariats sur-mesure

Traits d'unions

Partenariats pour le développement
économique, solidaire et durable
des territoires

Créons des partenariats à
impacts positifs!



Contactez-nous



06 28 54 84 08

06 27 92 40 41

06 23 90 47 66

coordination@pôle-ess-paysdelorient.fr

pepauray@gmail.com

C2solorient@gmail.com



Développer les coopérations entre structures de l'ESS et entreprises engagées.

Les partenariats entre organisations de l'économie sociale et solidaire (ESS) et entreprises engagées sont des leviers pour consolider l'économie locale, au service d'un développement territorial durable.

Afin de les stimuler en Bretagne, une expérimentation est lancée en 2021 sur 4 territoires pilotes.

C2SOL a rejoint la phase 2 du programme et déploie cette action depuis mi-2023 sur le Pays de Lorient avec le soutien de la DREETS Bretagne et de la Région Bretagne sur 2023 et 2024.

Un programme qui complète et fortifie l'ambition du pôle d'être un catalyseur de synergies entre acteurs de l'ESS, entreprises traditionnelles, et collectivités du territoire, pour appuyer les structures de l'ESS et fortifier une économie locale durable et solidaire.



LES PRINCIPAUX TEMPS FORTS DE L'ACTION EN 2024

+ 200

participants
aux 3 Forums
co-organisés par
les pôles ESS de
Bretagne Sud

+ 300

RDV
speedmeeting
organisés sur les
2 Forums RSE
pour se connaître,
identifier des
pistes de
coopération et
créer des
partenariats

5

Réseaux
économiques
partenaires
UDEM 56
CCI 56
CPME 56
BDI

7

entreprises
témoins de
synergies et
partenariats
développés avec
des acteurs de
l'ESS

Forum des solutions RSE Bretagne Sud

Mardi 9 avril
18h-19h à Auray
Cinéma Ti Hanok



Forum des solutions RSE Bretagne Sud #2



En joignant leurs forces et en mutualisant les savoir-faire, les pôles de Auray, Vannes et Lorient engagés dans le programme TRAITS D'UNIONS, ont organisé 3 événements majeurs en commun qui ont jalonné 2024, et permis de créer des espaces de rencontres et d'identification de partenariats entre structures ESS et entreprises de nos territoires, avec le soutien de partenaires réseaux.

Ces forums se sont déroulés autour de conférences sur les opportunités de synergie dans les achats locaux responsables avec Bretagne Développement Innovation pour le programme "Relocalisons.bzh" ou encore la CCI du Morbihan, et des témoignages inspirants d'entreprise engagées dans des partenariats avec des acteurs de l'ESS.

Quelques exemples : Heppner Lorient et Feel A vélo (logistique derniers kilomètres décarbonés), Les Jardins d'Arcadie Vannes avec "Les Bottes d'Anémone" fleuriste éco-responsable et avec EPNAK entreprise adaptée, CEGELEC sur les actions portées avec UP INTERIM sur le recrutement inclusif...), GROUPE SATO sur le programme "Campus de l'inclusion" pour développer le recrutement et les achats inclusifs d'un collectif d'entreprises morbihannaises.

Chaque participant pouvait ensuite rencontrer des acteurs de son choix pendant des échanges de 20 minutes.



12

Acteurs de l'accompagnement et de l'appui aux entreprises, réunis dans la construction d'un parcours dédié aux entreprises

+ 40

témoignages inspirants d'entreprises sur les ateliers des 2 sessions

+ 200

participants sur 2 ateliers d'une 1/2 journée les 3 Octobre à l'IUT de Lorient et le 22 Novembre à la CCI de Lorient

23

ateliers pour apporter des outils et appuis aux entreprises dans les sujets des transitions écologiques et sociétales

3

ateliers plus spécifiquement organisés et animés par le pôle C2SOL et EPI56 sur les recrutements inclusifs, les achats responsables et les financements



LES PRINCIPAUX TEMPS FORTS DE L'ACTION EN 2024



Il y a un peu plus d'un an, une envie commune est née lors d'une rencontre entre ALOEN, Audélor, C2SOL et Optim'ism : mieux impliquer les acteurs socio-économiques du territoire dans les transitions en leur apportant des outils et un soutien collectif d'acteurs de l'accompagnement.

Très vite, l'idée s'est imposée : unir nos forces et nos expertises - énergie, financement, coopération et sobriété, achats responsables et inclusifs - pour construire une initiative commune au service des entreprises du territoire.

Cette dynamique a immédiatement trouvé un écho favorable auprès de partenaires clés, qui ont rejoint le projet : la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan (CCI), la Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Morbihan (CMA), la Fédération Française du Bâtiment 56 (FFB), la Confédération de l'Artisanat et des Petites Entreprises du Bâtiment 56 (CAPEB), Lorient Agglomération et l'association Ar Nevez.

D'autres partenaires ont accompagné la dynamique au travers leurs interventions et témoignages dans les ateliers du parcours : MEDEF 56,

Deux matinées de conférences et d'ateliers au cours desquelles les objectifs étaient :

- de parler **sobriété et coopération** avec les acteurs socio-économiques,
- d'**inspirer** en donnant la parole à des entreprises impliquées,
- Permettre aux entreprises d'**identifier les outils et acteurs pouvant les appuyer dans les transitions écologiques, économiques et sociétales**
- d'apporter des éléments de **contexte**,
- d'**écouter les besoins** des entreprises locales,
- de proposer des **pistes d'actions**.



UNE DÉMARCHE D'ACHATS RESPONSABLES

La clé pour allier RSE et coopération territoriale

Achats Socialement et écologiquement Responsables (ASER) de quoi parle-t-on ? Lorient Agglomération vous présentera son SPAR (Schéma Public des Achats Responsables) : comment s'y prend-elle et qu'est-ce que cela produit sur le territoire ? Découvrez également les outils TRAIT D'UNION, MARCHÉ DE L'INCLUSION et le témoignage d'une entreprise du territoire.

ENTREPRISE SOLIDAIRE ET INCLUSIVE

Une réponse aux enjeux de recrutement

Un atelier avec des témoignages d'entreprises qui ont travaillé avec des structures d'insertion et des entreprises adaptées. Le sujet des clauses sociales sera également traité.

Intervenant-es / Animateur-ices : Cassie Adélaïde d'EPI 56, Romain Fouqueray de la Mission Locale et Virginie LeMaitre d'Up Interim





Pauline CARONI
Chargée de mission
Ingénierie

LA CONCIERGERIE SOLIDAIRE - Un projet inclusif pour un quartier solidaire

En 2024, Morbihan Habitat, office public de logements sociaux du Morbihan, nous a confié une mission d'étude d'opportunité pour le développement d'une "Conciergerie solidaire" au sein d'un quartier prioritaire.

Derrière ce terme de conciergerie, il y a une idée identifiée depuis plusieurs années par le programme H.I.T. (Handicap Innovation Territoire) de développement d'une offre de services inclusifs, visant à améliorer l'autonomie et l'intégration des personnes en situation de handicap (PSH) à Bois du Château et dans les quartiers environnants.

L'année 2024 a été l'occasion de mener la première phase de l'étude : la qualification du besoin. Cette phase a été l'occasion de rencontrer de très nombreux acteurs du territoire et d'animer différents espaces de co-construction (atelier avec des habitants et potentiels bénéficiaires, comités de pilotage avec des associations partenaires et Lorient Agglomération, etc.)

Les besoins prioritairement identifiés et insuffisamment couverts sont principalement autour de l'accompagnement à la vie quotidienne, l'information et l'animation.



Un lieu pensé pour et avec les habitants

Cet espace aura donc pour mission de créer un espace d'accueil, d'écoute et d'orientation pour les PSH et leurs aidants, tout en favorisant la mixité et la solidarité avec l'ensemble des habitants. Elle se positionnera comme un relai complémentaire aux acteurs associatifs et économiques déjà présents dans le quartier.

Parmi ses principales fonctions :

- Faciliter l'accès à l'information : événements locaux, services publics, aides financières, dispositifs de santé et d'accompagnement.
- Créer du lien social : groupes de partage, rencontres entre PSH et personnes non handicapées pour renforcer la solidarité de voisinage.
- Être un point de relais : accompagner les démarches vers les bailleurs, artisans, associations spécialisées.



Ingénierie
Territoriale

Le Révélateur du
TAG56 est la
marque de ce
dispositif
d'ingénierie
territoriale.

Le Révélateur est
une **opportunité**
pour les
collectivités. Elles
peuvent solliciter
une ingénierie
tournée vers
l'**innovation**
sociale et riche
des **retours**
d'expérience d'un
réseau national.

Les **structures de**
l'ESS peuvent
également
solliciter cette
ingénierie.

Un dispositif
cofinancé





LE TERRIER

Accompagnement d'un collectif d'habitantes pour la création d'un habitat partagé senior sur la commune de Pluhélin (mené en partenariat avec NEOICO, issu de l'incubateur Promo 8). L'accompagnement a permis un point d'étape important pour les porteuses de projet, mais n'a pas abouti à un projet commun avec la mairie et s'est alors interrompu.

Le PULL : l'hébergement solidaire à Lorient

Animation du collectif PULL, soutien aux collectifs proposant des solutions d'hébergement chez l'habitant (Le Chaînon) ou en Entreprises (Bureaux du Cœur). Travail collectif sur la pertinence locale du développement de Logements Transitoires (avant travaux) ou Réversibles (terrains non constructibles).

GARAGE SOLIDAIRE - Une mobilité accessible à tous

Une étude d'opportunité a été menée afin d'analyser la faisabilité d'un garage social et solidaire sur le Pays de Lorient.

Cette étude fait suite au constat de l'interruption en 2023 d'une première expérience de garage solidaire sur le territoire. Malgré des difficultés, le Self garage a su prouver toute son utilité au service de la mobilité sur le territoire.

L'étude d'opportunité a cherché à déterminer un modèle économique viable dans la durée pour répondre aux besoins des personnes en situation de précarité, en facilitant leur accès à un véhicule fiable et abordable, levier essentiel pour l'insertion sociale et professionnelle.

Une réponse adaptée aux besoins du territoire

L'étude, réalisée par C2SOL, a été cofinancée par **Lorient Agglomération** et le **Conseil Régional de Bretagne**. Elle s'est appuyée sur des visites de structures équivalentes sur d'autres territoires, sur des entretiens et des groupes de travail mobilisant des acteurs du territoire pour évaluer :

- Les besoins locaux en matière de mobilité pour les publics précaires.
- Les services existants et les éventuelles complémentarités avec des dispositifs déjà en place.
- Les possibilités d'implantation et l'identification de locaux potentiels.
- Les modèles économiques envisageables pour assurer la viabilité du projet.
- Les soutiens et financements possibles pour la mise en œuvre du garage.

Un projet structurant et solidaire

Le garage solidaire pourrait proposer plusieurs services :

- Vente de véhicules d'occasion à prix réduits pour les publics en difficulté.
- Entretien et réparation à tarifs accessibles afin de prolonger la durée de vie des véhicules et éviter l'exclusion liée à une panne.
- Location de véhicules pour offrir une solution de mobilité temporaire aux personnes en insertion professionnelle.

Une ambition de long terme

L'étude d'opportunité a permis de confirmer un fort intérêt local et un potentiel de mise en œuvre.

Le modèle repose sur la donation de véhicules, en partenariat avec des garages d'autres territoires, et des plateformes de dons.

Le projet, encore en cours d'élaboration, pourrait être porté par une association, en partenariat avec des acteurs locaux engagés dans l'insertion et la mobilité. La recherche de porteur de projet est prévue en 2025.



UNE ETUDE INTERNE POUR TOUJOURS AMELIORER NOTRE SOUTIEN AUX PORTEURS DE PROJETS

De mai à juillet 2024, C2SOL a profité de la rencontre d'une professionnelle de l'ESS, Quiterie ZELLER, pour mener une étude rapide sur le sujet :

Expérimenter une nouvelle offre d'accompagnement à destination des porteurs de projet au stade de création, en complément et en parallèle du programme Incubation

L'enjeu est posé dès le départ : « AUGMENTER ET ACCELERER NOTRE CAPACITE D'IMPACT SUR LE TERRITOIRE ». C'est le coeur de la mission et la raison d'être du dispositif TAG.

Augmenter notre impact, c'est :

- Accompagner chaque année davantage de projets
- Accompagner des projets qui créent davantage d'impact, et plus rapidement.

Cette étude s'est appuyée sur de nombreuses rencontres de partenaires, bénéficiaires, salariés du collectif CRESS - Pôles - TAG et de confrères et consœurs d'autres régions de France.

L'approche essentiellement qualitative a permis de dégager une liste de préconisations qui sont autant de pistes pour les années futures :

- Démultiplier la capacité d'action du Révélateur : l'Ingénierie Territoriale au service de l'implantation de projets pertinents, étudiés en profondeur par une équipe dédiée
- Structurer la communauté des anciens, qui peut constituer un élément fort de la proposition de valeur au territoire, pour les nouveaux porteurs de projet comme pour le reste du réseau
- Renforcer encore le partenariat avec Lorient Agglomération et Audelor
- Continuer de resserrer les liens avec les autres accompagnateurs du territoire
- Mettre en place des revues de projet inter-structures d'accompagnement, pour mieux travailler les prescriptions mutuelles, les tuilages, la mutualisation des ressources d'accompagnement
- Se rapprocher encore des acteurs de l'accompagnement hors ESS (Couveuse, CEII Bretagne Compétitivité...) pour benchmarker et pour encourager la prescription mutuelle de projets
- Faire davantage de partage de pratiques avec les autres structures d'accompagnement ESS en Bretagne et au-delà !
- S'inscrire (via le collectif) dans les dispositifs nationaux

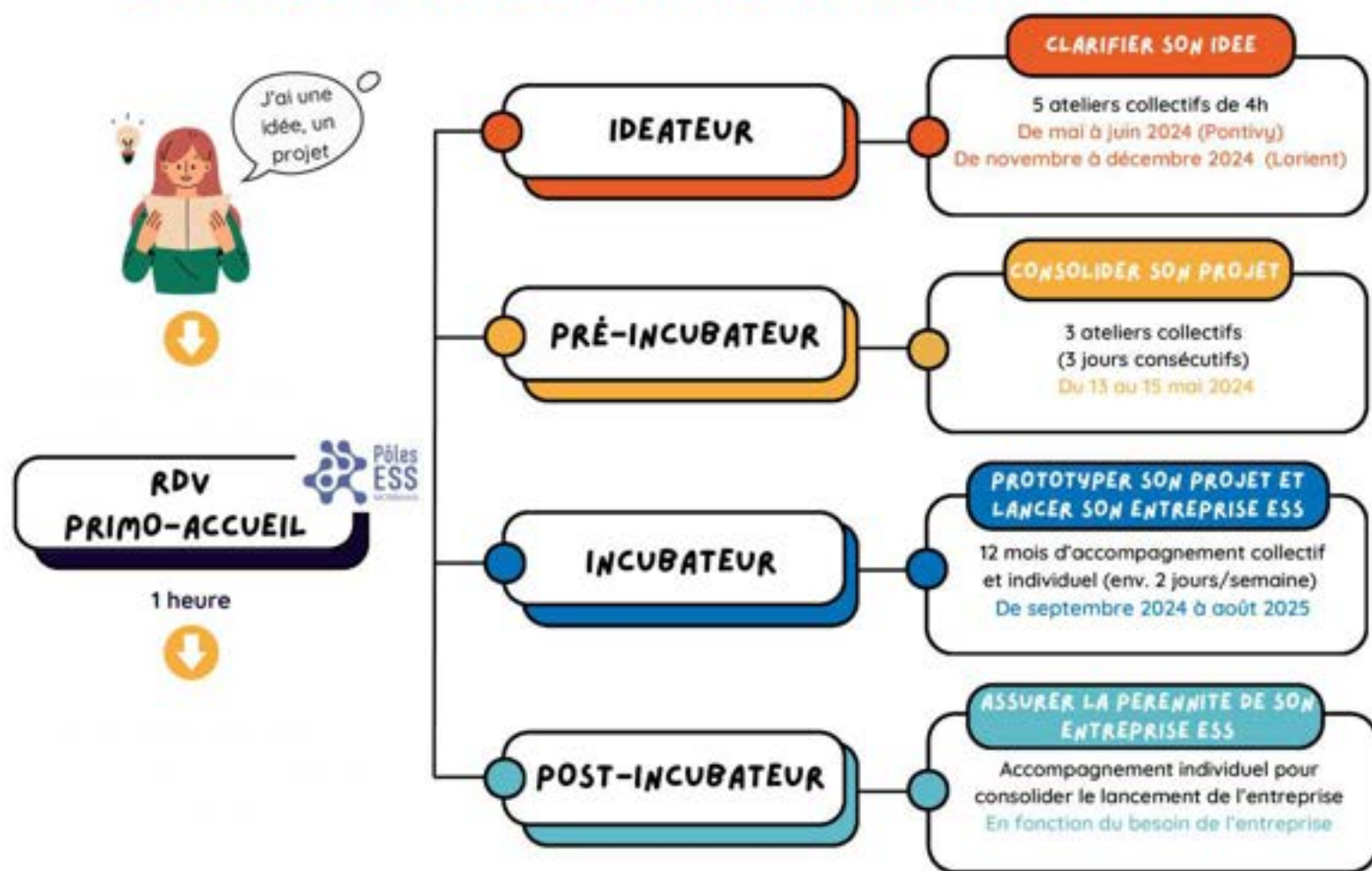
17

PÔLE ENTREPRENEURIAT



Audrey Jumeaux
Responsable
entrepreneuriat

LE PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF TAG56



PRIMO-ACCUEIL : 45 rendez-vous d'information et d'orientation

FIL DE L'EAU

Accompagnement individuel de porteur.euses de projet en dehors de l'incubateur :

- Permis de construire 56 : fin du suivi individuel mensuel démarré en sept. 2023 (5 mois)
- Expériment'elles : suivi individuel mensuel
- Semeurs de santé : suivi individuel mensuel

POST-INCUBATION

Accompagnement individuel de porteur.euses de projet à la suite de l'incubation :

- Jeux rejoue (Promo 7)
- Village Colibri (Promo 7)
- Atelier Nyamba / Tanière du Poulpe (Promo 8)

L'IDÉATEUR

PASSER DE L'IDEE AU PROJET

2 sessions ont été réalisées sur le Département du Morbihan :

- Du 3 mai au 21 juin à Pontivy portée par le pôle ESS du Centre Bretagne (ADESS)
- Du 8 novembre au 16 décembre à Lorient portée par C2SOL / TAG56

L'idéateur est un accompagnement conçu pour aider les porteurs.euses de projet à transformer leur idée en un projet entrepreneurial concret. Durant 2 mois, **11 participant.e.s** ont bénéficié de :

- **5 ateliers collectifs** de montée en compétences sur l'entrepreneuriat social : éthique, étude de territoire, offre de biens et services, budget, gouvernance et statut juridique.
- **1 rendez-vous individuel** de suivi

Ce nouveau format (20h) a été conçu par l'ADESS centre-Bretagne.

Thématiques des projets : agriculture, tiers-lieux, tourisme, culture, maritimité...

Les ateliers ont été animés par l'équipe TAG56 ainsi que par 2 intervenants experts :

- Cécile Le Boeuf du pôle ESS'ENTIEL PLOERMEL et formatrice pour le programme #CREOPSS
- Julien Jambet, chargé de financement ESS chez France Active Bretagne

LE PRE-INCUBATEUR
CONSOLIDER SON PROJET

Le réseau TAGBZH a mis en place un nouveau format dans le parcours d'accompagnement des projets collectifs de l'ESS : le pré-incubateur. Les objectifs étaient les suivants :

- Améliorer le sourcing de projets
- Favoriser la montée en compétences des projets avant la sélection pour l'incubateur, en ajoutant une marche supplémentaire après l'idéateur.



Une session a été réalisée à Lorient du 13 au 15 mai 2024 : 7 projets d'entreprises de l'ESS, impliquant 9 participants, ont été accompagnés par TAG56.

Situés dans l'ensemble du Département, les projets présentaient des thématiques variées : funéraire, tiers-lieu, animation rurale, culture, ressourcerie, habitat, petite enfance.

Durant 3 journées, le pré-incubateur permettait :

- De clarifier la posture d'entrepreneur.e
- De questionner l'utilité sociale et la dimension collective de son projet
- D'élaborer un plan d'actions pour répondre aux besoins du territoire
- D'aborder les questions de l'offre de service et de son modèle économique
- D'envisager sa candidature à l'incubateur TAG56

Suite à cet accompagnement, 3 projets sur 7 ont postulé à l'incubateur, 2 projets ont finalement rejoint la promotion #9.

FINANCEURS



MERCi



FINANCEURS



C'était une expérience géniale (le réseau entre incubés ; la MISE...) : tout est facilitant. C'est top, faut que ça continue. Ça peut donner des envies d'entreprendre.

S. Le Brun, Promo 8

PÔLE ENTREPRENEURIAT



INCUBATEUR TAG56 CLAP DE FIN POUR LA PROMO#8

La **promotion #8** de l'incubateur **Tag56** avait fait sa rentrée en septembre 2023 et a terminé son parcours en août 2024.

Composée de **7 projets** (portés par 10 entrepreneur.es), elle abordait des thématiques diverses : culture, santé, librairie, insertion et menuiserie, habitat participatif, habitat senior, handicap.



Que sont-ils devenus ?

- **A-DREUZ** : la guinguette sociale et culturelle a fait sa 1ère saison estivale au pied de la Tour de la Découverte à Lorient. Une expérimentation réussie qui a permis à Lola et Camille de se salarier et d'embaucher une personne supplémentaire.
- **SEVE BREIZH** : suite à un financement émergence de France Active Bretagne, Antoine a pu se salarier pour poursuivre l'essaimage local du projet national Seve mobilier. La production de mobilier en bois recyclé a démarré en janvier 2025 et a permis d'embaucher un salarié. Ils ont trouvé un atelier de menuiserie à Crach qu'ils rejoindront en mars.
- **TANIERE DU POULPE** : faute d'agrément administratif et de financement, Audrey a changé de projet en cours de parcours. Elle ouvrira en mars 2025 une librairie coopérative à Erdeven qui proposera également la vente de jeux de société, un espace café et des ateliers (jeux, lecture...) pour toutes les générations.
- **NEOICO** : Bastien et Corentin ont obtenu des financements afin de se faire accompagner sur les aspects juridiques et financiers de leur projet de foncière coopérative spécialisée en habitat participatif. Le montage du projet se poursuit !



Pour les 3 autres projets : les porteurs.euses de projet ont arrêté le parcours avant la fin afin de reprendre un emploi ou pour raison de santé.



Passage de relai entre les 2 promotions (#8 et #9) à l'occasion d'un apéro-réseau en septembre 2024, chez A-Dreuz.



Très agréablement surpris par la structuration des ateliers, la construction du parcours d'accompagnement et la cadence avec laquelle ils arrivaient... Généralement, je me posais une question, et la semaine d'après, l'atelier y répondait ! Et en même temps, l'accompagnement nous a tenu par son exigence. C'est important car parfois on a besoin d'avoir un coup de pied aux fesses !

Antoine Rallier, Promo 8

MERCI

à Hervé PITARD, bénévole, pour son investissement important dans le cadre du suivi individuel des projets.



MERCI

à l'ensemble des partenaires, intervenant.e.s, bénévoles, entrepreneur.e.s et anciens incubés pour votre temps, vos conseils, votre professionnalisme et votre accueil !

INCUBATEUR TAG56 - DEBUT DE LA PROMO#9

12 MOIS POUR PROTOTYPER SON PROJET ET LANCER
SON ENTREPRISE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



La **promotion #9** de l'incubateur TAG56 a fait sa rentrée le 09 sept. 2024 : 7 **projets collectifs**, portés par 10 porteurs.euses de projet, sont accompagnés pendant 12 mois au développement et au lancement de leur entreprise.

Au programme :

- **29 ateliers collectifs** (offre de services, financer son projet, gouvernance collective, pitch...)
- **11 temps de mise en réseau** (visites inspirantes, rencontres d'experts et financeurs, réseau...)
- **3 ateliers de co-développement**
- **1 RDV individuel de suivi** toutes les 3 semaines

NOUVEAUTE : suivi individuel territorialisé

Le suivi individuel de 2 des projets (Latopia, l'îlot) a été réalisé, non plus par l'équipe TAG56, mais par les pôles ESS du Centre Bretagne (Adess) et du Pays de Vannes (E2S). L'objectif : faire bénéficier les projets d'un **accompagnement au plus proche du territoire** et renforcer le partenariat avec les pôles ESS. Un grand merci à Corinne Hervieux-Courdron et Mélanie Cadlo pour leur investissement dans cette expérimentation ainsi qu'à leurs bénévoles respectives, Marie-Line Doré et Lydie Tamarelle pour leur implication.

**QISPI KAY**

(Lorient)
Fabrication locale de
T-shirts durables et
désignés par des
artistes bretons

**DES RIVES
CRÉATIVES**

(Pays de Lorient)
Ateliers et festival
dédié aux arts
participatifs et
citoyens

SOROR

(Auray)
Centre de santé
dédiée à la femme

**RESSAC AN ORIENT -
EN BOITE LE PLAT**

(Lorient)
Mise en place de la consigne
en verre pour les plats à
emporter, sensibilisation

L'ÎLOT

(Pluherlin)
Construction de petits
logements éco-responsables
en milieu rural, en accession
ou location.

LATOPIA

(Guern)
Association d'éducation
à la transition
écologique implantée
dans un éco-hameau

**LA FONCIÈRE
RÉGÉNÉRATIVE**

(Pays de Lorient - Auray)
Foncière immobilière à
impact positif
(rénovation
énergétique, habitat
intergénérationnel, slow
tourisme)



ARTICLES DE PRESSE, RADIO, TV...

ouest
france

OUEST FRANCE - 09/04/2024

Communication sur l'appel à projets 2024 : recrutement de la 9ème promo de l'incubateur.



Sept projets d'entreprise solidaire en chemin

L'incubateur TAG56 soutient les projets d'entreprise locale et solidaire. Sept nouveaux projets vont être accompagnés cette année.



Sept nouveaux projets vont être accompagnés par l'incubateur TAG56, engagés en faveur de la solidarité, l'environnement... (Photo: Théo)

Linked in

facebook

Lorient. Un projet social et solidaire ?
L'incubateur est là !

Le Tag56, adhérent à la Maison de l'Innovation sociale et solidaire à Lorient (Maison), lance un nouveau appel à projet pour l'incubateur.



OUEST FRANCE - 10/09/2024

Communication sur la 9ème promotion de l'incubateur

RADIO BALISES - 19/03/2024

Seve Breizh (promo 8) et le TAG56 ont participé à l'émission Quartiers solidaires. L'occasion de présenter l'appel à projets pour recruter la promo 9 de l'incubateur.

<https://radiobalises.com/station/tag56-manufacture-bretonne-de-deux-mains-s07e13/>.

ARTICLES DE PRESSE, RADIO, TV...



Pays de Lorient. Un collectif pour un plan d'urgence logement

Un collectif de douze associations se mobilise pour un Plan d'urgence logement dans le pays de Lorient (Morbihan). Une réunion se tient ce jeudi 12 octobre 2023, à 17 h, à l'Embarcadere.

France 3
Morbihan
Morbihan
Morbihan



Un collectif de douze associations (12) se mobilise pour un Plan d'urgence logement dans le pays de Lorient (Morbihan). Une réunion se tient ce jeudi 12 octobre 2023, à 17 h, à l'Embarcadere pour parler de plan, avec l'intention d'un territoire sans personne à la rue. Le collectif a fait le constat que les habitants les plus précaires du pays de Lorient subissent un dénuement matériel colossal. « Depuis des années, les structures d'insertion par l'activité économique qui proposent des contrats à des personnes en situation de précarité croissante qui leurs offrent les plus grandes aides à la rue, dorment dans des camions ou sont hébergées dans des habitats insulaires. »

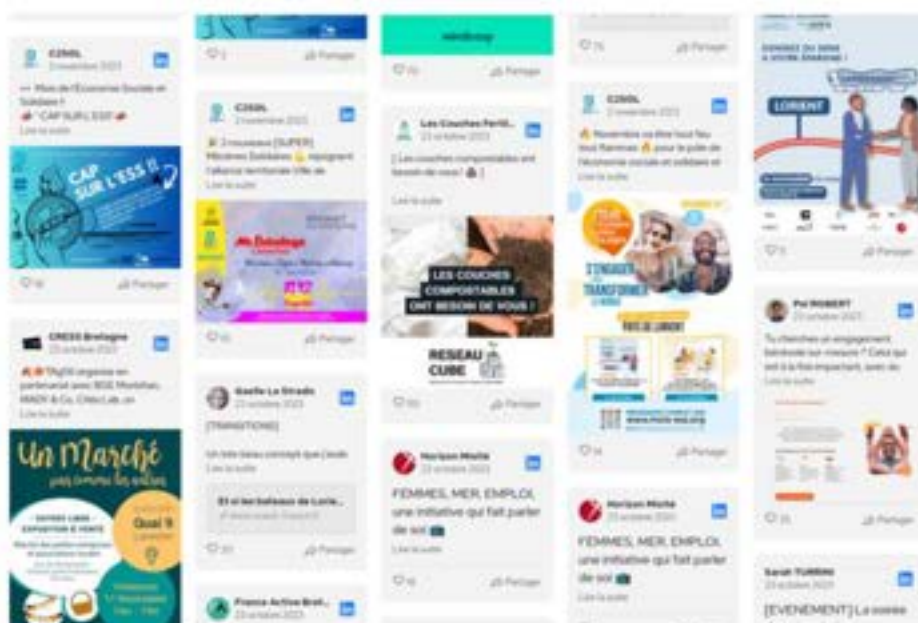
FRANCE 3 JOURNAL RÉGIONAL

Reportage sur le programme "Femmes, Mer, Emplois" déployé par l'association HORIZON MIXITÉ d'Isabelle Joske, et soutenu par le dispositif d'Alliance Territoriale Ville de Lorient pour l'Égalité des Chances BREAK POVERTY

FRANCE 3 JOURNAL RÉGIONAL

Reportage sur le programme "Femmes, Mer, Emplois" déployé par l'association HORIZON MIXITÉ d'Isabelle Joske, et soutenu par le dispositif d'Alliance Territoriale Ville de Lorient pour l'Égalité des Chances BREAK POVERTY

RESEAUX SOCIAUX



PRINCIPAUX FINANCEURS EN 2024



UN BILAN EQUILIBRE POUR UNE ANNEE PLEINE



UNE ANNÉE DE STABILISATION

L'absence pour raisons de santé d'une salariée pendant toute l'année pèse encore sur le bilan annuel.

Le soutien renouvelé des financeurs est essentiel pour la santé de l'association et a permis de poursuivre le développement dans de bonnes conditions.

Les produits constatés d'avance en 2023 ont permis de reconstruire le pôle Ingénierie en 2024 et d'aller chercher de nouveaux partenariats. Nous construisons l'équipe, la compétence et la reconnaissance sur le territoire !

DES RÉSULTATS SOLIDES

**TOTAL DES
PRODUITS**
298 k€

Résultat Net
4 k€
(1,5%)

**FONDS
PROPRES AU**
31/12/24
98 k€

DES RESULTATS QUI RESTENT POSITIFS MALGRE L'AUGMENTATION DES MOYENS D'ACTIONS

La combinaison d'un résultat net de 6 000 € et le report de certains produits constatés d'avance permettent la mise en place d'actions de développement pour 2025 et d'anticiper avec sérénité le regroupement avec nos voisins de Vannes et Auray !

La diversification des revenus se poursuit : l'arrivée de nouveaux financeurs publics et privés est importante dans la consolidation financière de l'association. (Association Le Terrier via programme national, MSA Morbihan Habitat, Avise...)



LE PROJET ASSOCIATIF

Le Conseil d'Administration a validé comme priorités :

- La mise en oeuvre du scénario B et le travail de préfiguration du groupement ESS Bretagne Sud
- La mobilisation des adhérents à l'occasion de cette transition
- La poursuite des travaux sur le développement des achats responsables chez les acteurs publics et les entreprises
- La construction d'une réelle expertise sur les actions de mécénat
- La poursuite des actions de l'incubateur TAg56, avec toute la variété de parcours construite en 2024
- Les actions d'ingénierie comme principal levier de développement de l'association, comme renforcement de son modèle économique, et comme élément fondamental de son impact sur le territoire.

LES PROJETS SUR LE TERRAIN

PÔLE RÉSEAUX

- Animation du réseau des adhérents et représentation de ce réseau auprès du territoire
- Actions de sensibilisation à l'ESS, notamment auprès des jeunes et étudiants
- Poursuite de l'action Break Poverty en s'inscrivant dans la dynamique de Contrat de Ville
- ESS et Maritimité : constitution d'un collectif et valorisation des dynamiques territoriales
- Traits d'Union : poursuite des actions en partenariat avec Auray et Vannes, et développement du réseau vers le territoire de Quimperlé (logique de Bassin de vie)
- Accompagnement des politiques d'achats responsables des collectivités, et utilisation de ce levier pour l'acculturation des élus.

PÔLE INGÉNIERIE DE L'ESS

- Etude d'implantation et recherche de locaux pour l'implantation d'un nouveau garage solidaire
- Etude d'opportunité et de faisabilité pour la création d'une conciergerie solidaire dans un Quartier prioritaire de la ville de Lorient
- Développement d'activités de qualification de besoin et modélisation économique avec les acteurs publics du territoire (bailleurs sociaux, collectivités)
- Développement d'activité de qualification de besoin et modélisation économique pour des acteurs de l'ESS du Morbihan, notamment sur les sujets financiers et fonciers
- Participation au Comité Leader

PÔLE ENTREPRENEURIAT

- Poursuite des activités de Primo accueil en collaboration avec l'ensemble des acteurs de l'accompagnement de l'entrepreneuriat
- Idéateur : deuxième édition de l'idéateur "nouvelle formule"
- Pré-incubateur : deuxième édition, incluant un lien renforcé avec l'incubateur
- **Promotion 10 de l'incubateur TAg56 !!!**

Année de transition avant la bascule à une organisation à trois pôles (Vannes - Auray - Lorient)
Innover et expérimenter pour améliorer l'accompagnement des porteurs de projets

Soutenir les grands projets de la Région Bretagne : Maritimité,

Contribuer au projet de territoire de Lorient Agglomération en mettant nos compétences au service des SIAE, des achats publics responsables, des liens entre ESS et entreprises

Développer l'Ingénierie Territoriale au service des collectivités et structures de l'ESS de tout le Morbihan

Contribuer à l'essor de l'écosystème régional par de multiples partenariats et participations au collectif

DES QUESTIONS ?

CONTACTEZ-NOUS !



<https://www.c2sol.org/>



<https://www.linkedin.com/company/c2sol>



<https://www.facebook.com/C2sol>



<https://www.instagram.com/c2sollorient/>



contact@c2sol.org



02 97 36 58 70



65 rue Beauvais Bâtiment Agora Services 56100 Lorient

