



les
imaginations
fertiles

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024



Axe

LIEU & LOCATION



2024 : Une année de transitions et de tensions...

La gestion et la location d'espace sur le tiers-lieu est l'activité historique de notre coopérative. Depuis 2022 et le démarrage du tiers-lieu à Bellefontaine, cette activité s'est transformée pour prendre en considération les nouveaux enjeux : forte augmentation des surfaces et des usagers, besoin de faire connaître et convaincre sur un tiers-lieu en QPV, s'assurer d'avoir un lieu accessible pour les structures et résident.es du quartier, et la nécessité de développer rapidement et significativement les produits d'exploitation de location pour couvrir des charges prévisionnelles conséquentes.

Par ses actions, l'équipe des Imaginations Fertiles a :

- Construit un lien de proximité avec nos résidents dans une logique de service et de coopération,
- Assuré une ouverture pour nos partenaires du quartier et les résidents pour garantir un accueil de qualité, pour tous·tes, et que le lieu puisse être un pôle ressource,
- Développé des offres adaptées pour les entreprises, organismes de formations et entrepreneur·es qui souhaitent profiter de la dynamique de ce lieu.

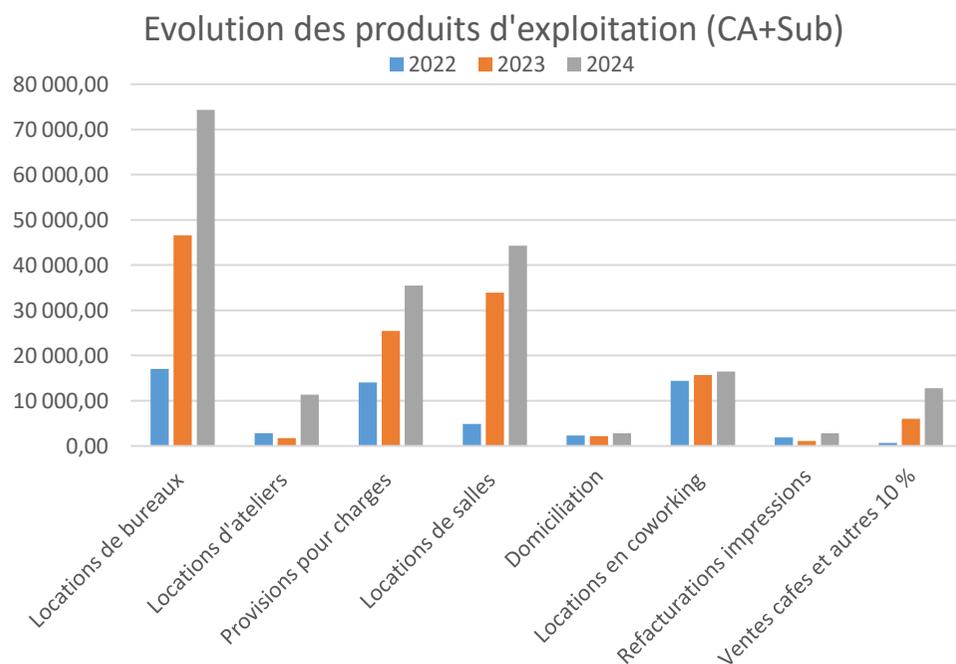
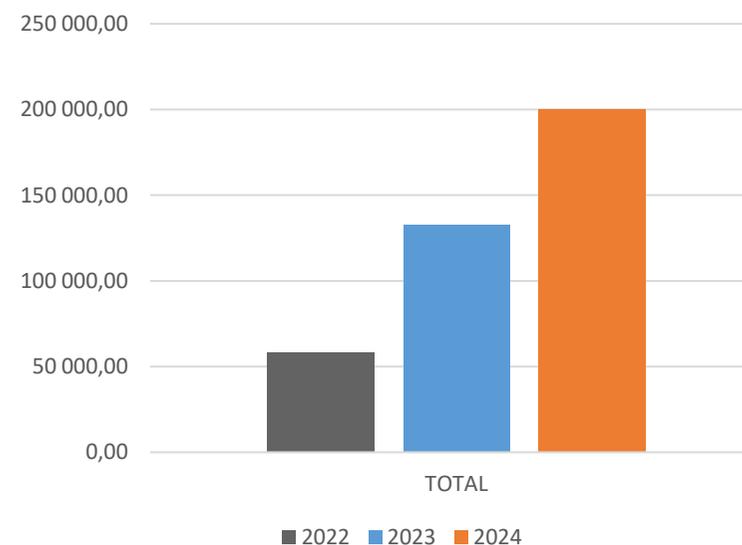
L'année 2024, malgré la belle progression en produits d'exploitation (+51%) laisse néanmoins son lot de questionnements :

- l'équilibre économique de l'activité de location n'est pas au RDV cette année encore, et la Location est le principal vecteur de la perte d'exploitation de la SCIC,
- l'équilibre humain nous questionne, avec un fort renouvellement des personnes dans les équipes de la Location,
- les problèmes techniques rencontrés sur le lieu participent à épuiser nos équipes, nos résidents et les autres locataires du site tout en nuisant à notre image,
- l'équilibre partenarial avec la foncière Etic, avec qui nous avons choisi de porter ce projet s'est distendu au cours de l'année pour s'approcher d'un point proche de la rupture. De partenaires nous sommes devenus locataires.

2024 : Une année de transitions et de tensions...

Une augmentation globale du volume de produits d’exploitation de la location tirée notamment par des prises de décisions 2023 :

- augmentation des tarifs des bureaux fermés – loyers + charges)
- réaffectation d’une partie des salles de réunion et coworking vers du bureau fermé,
- hybridation des revenus (financements Ville, Région et Etat pour de la mise à disposition d’espace de travail et de salles à destination de publics spécifiques).



- augmentation de revenus de l’ordre de **50% sur l’activité bureaux** par rapport à 2023 (augmentation des surfaces, des prix, et taux de remplissage à +97%),
- augmentation de **30% des revenus de location de salles** (malgré une diminution d’un tiers des espaces disponibles) tirée en grande partie par les locations de formation.
- **stagnation de l’activité de coworking (+5%)** soutenue en grande partie par le financement public.
- **Un démarrage de l’activité des ateliers** handicapée par des disfonctionnement sur les espaces.

Les espaces

ZOOM SUR LES BUREAUX

97%

de remplissage
des espaces
en 2024

La transformation d'espaces sous-utilisés (coworking, salle de formation) a permis de créer de nouveaux bureaux qui ont rapidement trouvé preneurs. Ces nouveaux résidents viennent enrichir le collectif du tiers-lieu tant par les thématiques qu'ils portent : emploi, insertion, entrepreneuriat, éducation populaire que par le public qu'ils font venir sur le tiers-lieu.

Des nouveaux arrivants en 2024 :

- CSE Reynerie Services
- EMCI
- EEDF
- La Maison de l'Initiative

Un départ en 2024 :

- Mozaïk RH





Les espaces

ZOOM SUR LES SALLES

45k €

+30%

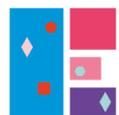


→ **De nouveaux partenariats pour des locations régulières :**
Incubateur CMA31, France Active Midi Pyrénées Occitanie, Ademe, Percolab, La Petite, Cocagne, ...

→ **Des événements :**
Journée portes ouvertes du Centre National de Musique, Journées 3C MOVE du Rectorat de Toulouse, Journée Solidarité & Mémoire co-organisée par le COSIM et le CD31, ...

→ **Des séminaires :** Crédit coopératif, Les Chalets, Artelia, ...

→ **De temps forts partenaires partenaires ESS ou quartier :** TMI, Lien Horizon Danse, Planet RSE, JobIRL, France Travail, ...



Les espaces

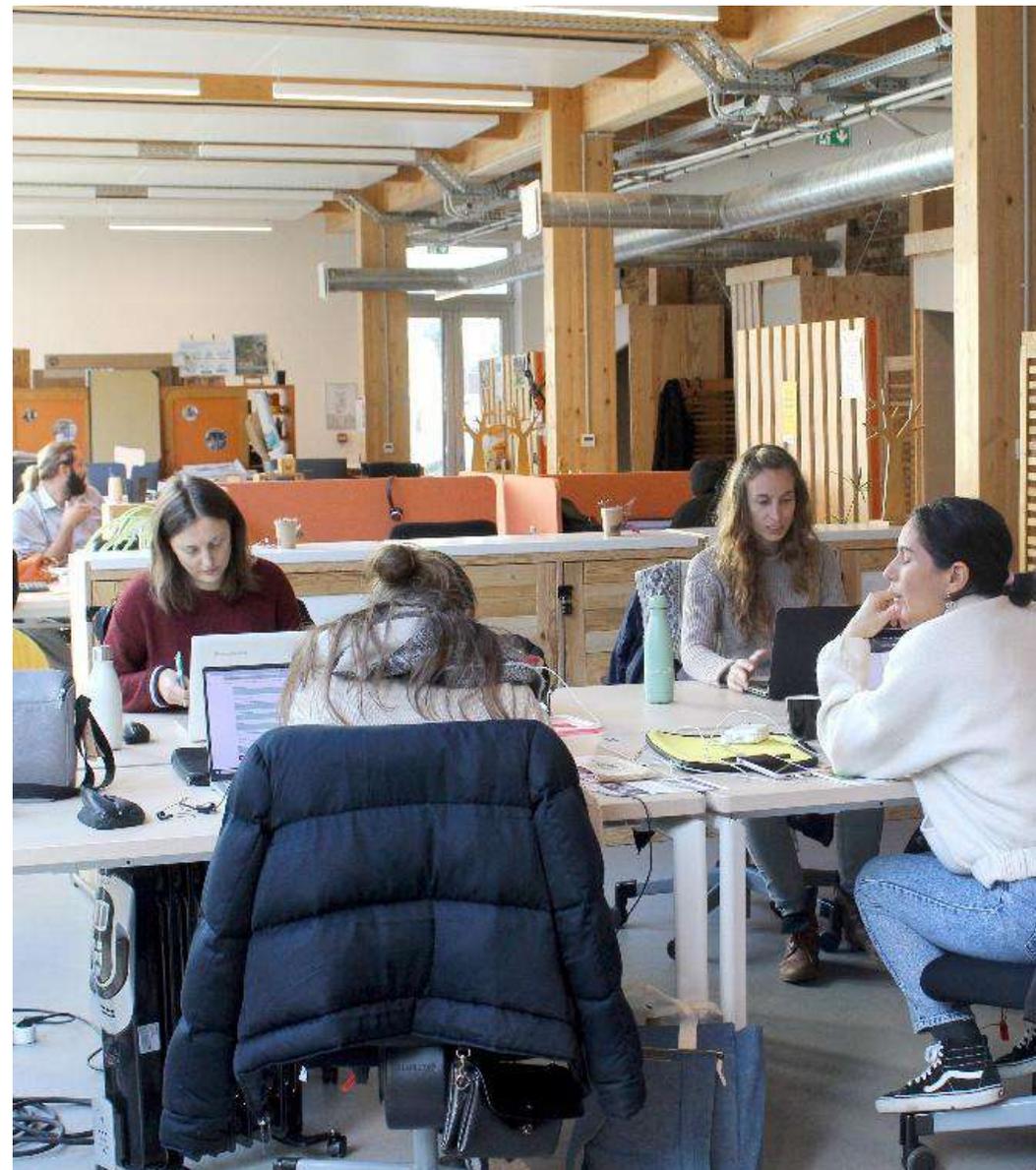
ZOOM SUR LE COWORKING

16,5k €

+5%

La relocalisation des bureaux des IF a permis de passer de 26 à 16 postes à la commercialisation dans le coworking. L'activité reste cependant insuffisante compte tenu des investissements et charges relatifs à cet espace.

Sur l'année 2024, une trentaine de personnes ont fréquenté l'espace de coworking : les EEDF, télétravailleurs, des entrepreneurs en CAE, des incubés Première Brique, Culture et Liberté, Reconnect, ainsi que les stagiaires de la formation dans le cadre du partenariat région Défi Occ ...





Les espaces

ZOOM SUR LE COWORKING

Après des investissements de remise aux normes et un appel à projet, accueil à partir de fin juillet de 3 résident.es sur les Ateliers avec une logique de loyer modérés et progressifs :

10k €



Ramik
Tourneur
sur bois



**Association
Cadavres
Exquis**



**Aurélie
Brachet**
Designer

Côté RH : « La loca rend loco (?) »

Un renouvellement total de l’équipe de location durant l’année :



Premier trimestre, Philippe a pris le relai d’Agnès au pilotage de l’axe. Mais Agnès ne reste pas loin, et notamment au pilotage des échanges ETIC...



Maël a terminé son alternance fin septembre, et continue ses études dans le cadre d’un master de management international.



Fin du deuxième trimestre, Laureline s’en est allé mettre à profit d’Enercoop sa science des tableaux Excel (merci pour tout !)



Enfin, pour prendre la suite de Maël, un poste de **chargé d’accueil** a été créé et pourvu en novembre et décembre par Abdel-Khader. Bien qu’il ait fortement apprécié cette expérience aux IF et réciproquement, il a choisi de quitter la SCIC pour reprendre ses études dans un master RSE.

Axe

ANIMATION DU LIEU





Animation du tiers-lieu

AXE TIERS-LIEU

Des visites du Tiers Lieu tous les mardis :

Visite ouverte à tou.te.s et sans inscription à 14h pour découvrir le Tiers Lieu, les structures résidentes, les espaces et la programmation.

Des visites lors des locations de salles ou formations sur place :

Visites du Master Green Management School, service achat/mobilier de Toulouse Metropole, Toulouse Métropole Emploi, Prefecture, équipes de la DAT, CMA, Coorace, Maire du quartier Gaëtan Cognard...

Accueil événements quartier

- Carnaval de Bellefontaine
- Fête des 30 ans de la Régie de quartier de Bellefontaine
- AG Lien Horizon Danses



45 visites hebdomadaires
avec en moyenne 3-4
personnes/visite

90 personnes
accueillies en visites collectives

+

64 personnes accueillies
pendant les visites hebdomadaires
dont :

18 porteur.se.s de projet

11 structures ESS

8 artisan.e.s / designers

11 salariés des collectivités

9 salariés d'entreprises « classiques »

8 personnes du milieu de
l'enseignement/étudiant.e.s





Animation du tiers-lieu

LES COMITES RESIDENTS ET DE PROGRAMMATION DU TIERS LIEU

Chaque mois nous proposons un temps d'échanges entre les structures résidentes, les coworkers et les artisan.e.s qui travaillent sur le Tiers Lieu. Une implication des résidente.e.s qui est en forte augmentation et qui souhaite s'impliquer sur des thématiques collectives.

Les CoreOK sont un petit temps convivial autour d'un Petit Dej' puis des échanges autour de 4 thématiques : Vie collective, logistique du TL, animation et programmation du TL. Un document partagé pour proposer et suivre le fil de nos échanges.

En 2024 nous avons proposé différentes rencontres conviviales animés par et pour ses résident.es et usager.e.s :

Des services aux salarié.e.s	Temps d'interconnaissance et collaboration
<ul style="list-style-type: none"> • 1 atelier compost • 1 atelier vélo • 3 marchés de créateurs co-organisé avec la Conciergerie Solidaire 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 goûter • 2 Café-gourmands • 1 groupe signalétique intérieur et extérieur • 1 groupe signalétique d'accueil des personnes en formation

10 CoreOK

5 projets lancés & réalisés (signalétique intérieure et extérieure, compost, accueil formation, nettoyage communs)

10 structures (en moyenne) représentés par Coreok

14 résident.e.s impliqués sur les actions





Animation du tiers-lieu

PORTES OUVERTES DU TIERS-LIEU

Comme chaque année, et depuis maintenant 3 ans, nous proposons les « Journées Portes Ouvertes du Tiers Lieu » en début d’année scolaire avec l’objectif de faire découvrir l’offre du tiers lieu au plus grand nombre.

Pour nous, c’est prioritairement l’occasion de proposer des temps de rencontres et de convivialité entre les acteurs du quartier, les habitant.e.s et les résident.e.s du Tiers Lieu autour de thématiques d’innovation sociale qui nous permettent de réfléchir et de travailler autrement et collectivement.

Tous les ateliers, conférences et temps proposés sont gratuits et ouverts à tou.te.s. La programmation a été communiqué par mail, à travers les réseaux sociaux, dans le panneau d’accueil du Tiers Lieu, les panneaux des centres publics du quartier et par l’information directe aux structures partenaires.



Un temps fort autour de **l’habitat et du logement** dont les habitant.e.s et les structures du Mirail sont touchés.

Un temps fort pour des formateurs.trices avec des **pédagogies et des méthodes innovantes**

Découverte des différents **parcours d’accompagn à la création d’entreprises** proposés dans le Tiers Lieu

14 structures intervenantes et **84 participant.e.s** aux différents ateliers

10 structures intervenantes et **114 participant.e.s** aux différents ateliers

9 structures participantes et **76 participant.e.s** aux différents ateliers

391
participant.e.s

32
structures
intervenantes

25
ateliers sur 4 journées thématiques



Animation du tiers-lieu

LES PAUSES DEJ'

Les Imaginations Fertiles animent depuis plus de 10 ans des événements Pauses Dej', un temps de présentations et d'échanges où nous mettons en avant un projet ou une thématique dont la forme peut varier, d'une présentation suivie d'une discussion à un atelier participatif tout cela en partageant le temps du repas de midi.

Co-construction

Nous invitons les structures de l'accompagnement à la création d'entreprises toulousaines à co-construire avec nous les thématiques proposés pour les Pauses Dej' Entrepreneuriat. Ce sont les structures qui sont au plus près des porteur.se.s de projets qui peuvent identifier plus facilement les thématiques qui leur intéressent.

Nous invitons aussi tou.te.s les participant.e.s à nous soumettre des idées de thématiques à traiter et mobiliser lors des Pauses Dej' !

Thématiques

Ecologie Urbaine et citoyenne
 Emploi-Entrepreneuriat - Formation
 ESS et RSE
 Et sur la thématique transversale égalité hommes-femmes

18

Pauses Dej'

57

structures intervenantes

232

participant-es



Animation Toulouse Métropole Impact

La coordination du groupe de travail animation et coordination des actions d'animation

L'animation d'ateliers sur les thématiques des défis Toulouse Impact

La communication autour des actions réalisées dans le cadre de Toulouse Impact

L'animation de temps forts mobilisant les différents partenaires

PROGRAMME TMI EN SYNTHÈSE



PERSPECTIVES 2025

- La Tournée des lieux Totems de l'ESS sur 6 tiers-lieux
- Un renforcement des missions communication et gestion collaborative de l'agenda
- Des projets collectifs autour d'événements :
 - TMI et les réseaux d'entreprises
 - Mise en avant des lieux labellisés ESScales

La médiation

Depuis oct 2024 : nous avons recruté Capucine en tant que conseillère numérique ainsi que sur des missions de médiation quartier.

1/ ACCUEIL ET ACCOMPAGNEMENT AUX DEMARCHES NUMERIQUES Assurer l'accueil et la médiation numérique des usager·e·s du tiers-lieu et notamment sur les postes de l'espace de coworking

2/ ANIMATION D'ATELIERS ET DECOUVERTE DES OUTILS, MACHINES ET LOGICIELS DE LA BELLE FABRIQUE

- Accompagner les usager·e·s du fablab professionnel·le·s et grand-public dans leur découverte et prise en main des logiciels et machines de La Belle Fabrique

3/ ALLER-VERS ET COOPERATIONS

- Développer des actions d'aller-vers les publics et des actions communes avec les partenaires locaux (écoles, entreprises, associations) pour développer des projets communs.



La médiation : les missions

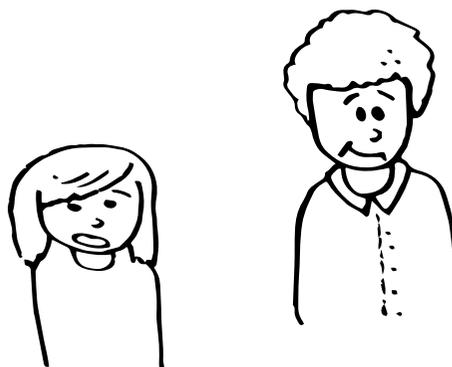


Capucine

Designer et médiation numérique

Des compétences en fabrication, démarche design et utilisation de machines à commande numérique.

**Animation d'ateliers collectifs
Accompagnements individuels
aux outils numériques**



ALLER-VERS

Partenariat acteurs de quartier

Participation aux temps de concertation généralistes et thématiques

- *Petits dej des partenaires Bellefontaine et Reynerie*
- *Commission inclusion numérique*
- *Commission Egalité Femmes / Hommes*

**Lancement d'un questionnaire de remontées des besoins en terme d'accompagnement numérique (en complémentarité de l'existant)
Et réalisation d'entretiens avec les autres conseillers numériques du territoire.**



1 / mois

Animation Ateliers thématiques avec des acteurs quartier et leurs bénéficiaires à La Belle Fabrique

Ouvert sur inscription aux structures du territoire, qui peuvent amener des publics (bénévoles, bénéficiaires, équipe salariée...) afin de réaliser un ou plusieurs objets sur-mesure pour la structure : Flocage textile, stickers autocollants, ou objets en bois en découpe laser. La structure peut proposer un objet à fabriquer et l'équipe des Imaginations Fertiles conçoit et crée l'atelier pour répondre au besoin. Par le Faire, les publics se remobilisent et s'investissent dans un projet collectif de fabrication.

Les actions de la Belle Fabrique

ENTRE AMENAGEMENT ET ANIMATION

2024 a été une année clé pour la Belle Fabrique avec la finalisation du chantier d'aménagement de l'espace et de nombreuses animations.

La réussite et la mobilisation autour des différents formats se confirment. Tous font l'objet d'une augmentation du nombre de participants. Avec l'ouverture d'un espace dédié, La Belle Fabrique s'inscrit toujours plus dans la vie du quartier, auprès des associations et comme une porte d'entrée grand-public du tiers-lieu. Grâce à la présence d'un stagiaire en design tout au long de l'année puis l'arrivée de notre conseillère numérique fin octobre, la programmation s'est largement étoffée avec l'émergence d'une véritable communauté de créateurs et créatrices qui reviennent très régulièrement lors des différentes actions.

En 2025, La Belle Fabrique maintient de larges créneaux d'ouverture et d'animation grâce à la présence de Capucine Chouard, malgré une baisse conséquente des subventions qui se confirme.





INAUGURATION DE LA BELLE FABRIQUE

Du 14 au 17 mai

4 jours avec des ateliers
thématisés, des échanges,
un goûter créatif et un apéro
convivial !

Soirée d'inauguration
80 participant.es
Et beaucoup d'intérêt pour
ce lieu d'innovation social
et de fabrication partagée !



ATELIERS THEMATIQUES

133 participant·e·s

Des structures très intéressées par ce format ludique et créatif ! Les structures se prennent au jeu de réserver leur créneau et de pouvoir amener des publics à l'atelier (bénéficiaires, jeunes ou moins jeunes, salariés, bénévoles...).

Une participation qui augmente et de la demande pour la suite !



ATELIERS PROS

**131
participant·e·s**

Des créatrices et des structures du quartier à l'aise et motivées. Nous constatons qu'une communauté de créatrices se forme autour de La Belle Fabrique. L'atelier est convivial, accessible, inclusif, et permet à tout un chacun d'apprendre à son niveau. Des « habituées » commencent à venir et les échanges de pairs à pairs se créent petit à petit.



JEUDI, JE FAIS

66 participant·e·s

L'intervention de professionnel·les et d'artisan·es grâce à un budget dédié pour rémunérer leur intervention. Le réseau et la communauté de professionnels s'agrandit et nous avons plus de simplicité à trouver des intervenants pour les présentations de métiers.

Perspectives 2025

- Restructuration des missions / RH
- Optimiser les actions en fonction de la baisse des subventions
 - Une stratégie ANIM'LOCA renforcée

Dans un contexte global de baisse générale des subventions des collectivités, nous projetons une baisse de 20% à 40% des budgets. Malgré tout, les conventions pluriannuelles et le financement de la FdF nous permettent de garder une certaine stabilité budgétaire en ce début d'année.

Les enjeux de ressources humaines :

Restructuration des missions au sein de l'axe anim :

- **AM** en coordination des actions / budgets, mais moins en réalisation des actions d'anim pour une bascule des temps sur de la prestation.
- L'arrivée de **Capucine** à temps plein au poste de médiatrice numérique lui permet de prendre une partie des missions de l'animation territoriale, lien au quartier (habitants et acteurs) ainsi que les animations au sein de La Belle Fabrique.
- **Adriana**, devient la référente des actions TMI et des enjeux entrepreneuriaux
- **Kerry**, transfère une partie de ses missions sur La Belle Fabrique et renforce sa présence sur la prestation.

Projections 2025 :

- L'arrivée de 2 services civiques sur différentes actions liées à l'animation du lieu, la Belle Fabrique et la gouvernance

Les conventionnements pluri-annuels :

- Préfecture 31 – politique de la ville / DAT
- ANCT – Conseiller numérique
- Dernière année de revitalisation ESS
- REGION DEFI OCC
- La FONDATION DE France

Dépôts de nouveaux financements :

- ENEDIS
- Préfecture égalité femmes/hommes (en réflexion) (non obtenu)
- SFR

Perspectives 2025

56,4 % des subventions déjà obtenues

72300 € soit 36%
pour La Belle Fabrique

14% financent
l'AXE LOCA

29% de
financements
privés

200994 € de
subventions
demandées

2,5 etp
Pour la
réalisation des
actions

Axe

PRESTATIONS & INNOVATION



Prestations, Innovation, Design & Accompagnement Tiers-Lieux

EN 2024

179k€ HT

de chiffres d'affaires
en 2024

+6000€ HT

par rapport à 2023

Prévisionnel initial :

203k€ HT

Causes du différentiel de CA :

- Un problème de démarrage de mission sur le trimestre 1 (manque de production/facturation)
- Baisse des accompagnements Tiers-Lieux
- Report ou Arrêt total de certaines concertations urbaines (*élections : cf Pole Innovation Sociale, Halle des Mobilités...*)
- Plusieurs missions décalées au vu de la situation politique

Zoom sur les différents produits

**ACCOMPAGNEMENT
TIERS LIEUX**

→ 26 000 €

2023

2024

**DESIGN DE POLITIQUES
PUBLIQUES & ANIMATION
COLLABORATIVE**

→ 96 000 €

2023

2024

**LA BELLE FABRIQUE
CHANTIERS / INSERTION
CREATRICES / ECOLES**

→ 48 500 €

2023

2024

**ASSISTANCE
A MAÎTRISE D'USAGE**

→ 4900 €

2023

2024

**ANIMATION SUR LE TL
(presta, VISITE, ANIM...)**

→ 0 €

2023

2024

Prévisionnel 2025

**Pour le moment, nous avons signé 102 K€
Sur un prévisionnel à 180 K€**



Un pari de réaliser le même CA qu'en 2024, avec une baisse de temps de production (départ de Baptiste) et sans stagiaire

Pour le moment, nous avons signé :

→ 102 000 € HT

→ 118 000 € HT en cours (AO en attente, devis..)

→ 30 000 € HT en aléatoire

Nous avons donc un **manque d'offre et de nouveaux marchés, clients à aller chercher.**

Nous avons beaucoup de petites prestations et nous manquons de gros marchés (beaucoup de factures entre 1000 € et 5 000 €).

Les seules prestations importantes, de plus de 10 000 € HT sont sur le Laboratoire des Usages.

Nous avons gagné de nouveaux marchés mais nous n'avons pas de bons de commande (Europolia, GPSO TGV Sud Ouest)

Pour assurer au maximum l'atteinte l'objectif annuel, il faut avoir signé la majorité du CA avant fin juillet 2025, ce qui n'est pas le cas actuellement.

RH & Missions prévues

EQUIPE

MISSIONS / PROJETS EN COURS 2025

JULIE

- **Gestion de l'axe**
- **Développement commercial**
- **Accompagnement en design de service et de politiques publiques**
- **Assistance à Maitrise d'usage**

AGNES

- **Accompagnement de Tiers-Lieux via plusieurs marchés**
- **Formation Tiers-Lieux**

**ANNE
MARIE**

- **Accompagnement de Tiers-Lieux**
- **Animation collaborative**
- **Accompagnement en design de politiques publiques**

KERRY

- **Formations en design & prototypage**
- **Journées de workshops créatifs en atelier**
- **Renfort sur le Laboratoire des Usages en design de service**

**ADRIANA
CAPUCINE
QUYNH
PHILIPPE**

À associer selon les besoins, aux urgences, problème d'agenda ou de mobilisation sur certains temps forts en animation collaborative, préparation de supports, graphisme, dessin, co-animation



Retour sur les accompagnements 2024

AXE TIERS-LIEU

Labo Tiers-Lieux, accompagnement et évènement de restitution



Un accompagnement multi-communales sur la Métropole via le **Laboratoire des Usages** Auprès d'élu·e·s et de technicien·ne·s :

- Journée de formation à la conception de Tiers-Lieux
- Visites apprenantes de Tiers-Lieux
- Restitution de cet accompagnement auprès des communes de Toulouse métropole, de partenaires et de réseaux Tiers-Lieux



Retour sur les accompagnements 2024

AXE TIERS-LIEU

- Adefpat : Maison Cavagnac / Aveyron
- Saint-Antonin de Nobleval / Tarn Et Garonne



Deux accompagnements de projets de Tiers-Lieux avec l'Adefpat en 2024, dans l'Aveyron et dans le Tarn Et Garonne.

- ANCT : Tresserre, Pyrénées-Orientales
- DLA : Céméa Montpellier
- Alter Incub



Des Accompagnements Tiers-Lieux via le DLA, L'appel d'offre remporté avec la Coopérative des Tiers-lieux & La Rôtée, Alter Incub

En co-accompagnement avec Sapie Et avec Illusion et Macadam



Retour sur les accompagnements 2024

AXE INNOVATION, DESIGN & ANIMATION COLLABORATIVE

- Labo des Usages de Toulouse Métropole (4)
- Pôle d'innovation sociale, 150 ans de Crue,
- Faire Culture en Métropole & Point Info Handicap



Une année riche en thématiques pour le **Laboratoire des Usages**

Et auprès de 4 directions métiers :

- De Labo avec la gestion d'évacuation des populations en cas de risque de crue de la Garonne (Test grandeur nature)
- L'accélérateur de projet du restaurant solidaire du Pôle d'Innovation Sociale avec la Fabrique à Initiatives
- L'accompagnement des élus à la Culture des différentes communes sur les coopérations et dynamiques communes,
- Et la création d'un nouveau service « Point Info Handicap » pour la ville de Toulouse.



Retour sur les accompagnements 2024

AXE INNOVATION, DESIGN & ANIMATION COLLABORATIVE

→ Halle des Mobilités – Région Occitanie & Europolia

→ Yess Camp – Alter Incub Montpellier

Un projet d'«Aller Vers» les usagers de la Gare Matabiau pour leur proposer de découvrir le projet architectural et les usages de la futures Halle des Transports, arrêté en juin à cause des législatives.

Des ateliers Yess Camp d'Alter Incub auprès des acteurs ESS et à Impact de chaque département de la partie Languedoc Roussillon pour travailler des projets sur des thématiques telles que les énergies renouvelables, l'eau, l'agriculture locale...





Retour sur les accompagnements 2024

AXE INNOVATION, DESIGN & ANIMATION COLLABORATIVE



→ Séminaire des cadres de l'association Réso dans le cadre de l'AMI « 50 000 Solutions » de l'ARS Occitanie

Travail sur les parcours usagers actuels dans les différents services et établissements et les pistes de service, d'innovation pour répondre aux enjeux de la refonte du secteur et de l'adaptation des solutions aux différents besoins et publics.



Retour sur les accompagnements 2024

AXE LA BELLE FABRIQUE - PRESTATIONS

→ Formation des créatrices & Plateaux techniques Pro



Des accompagnements Pro à La Belle Fabrique pour des porteurs de projets, des créatrices ou artisanes.

Une formation aux méthodes de design et test de vente, sur plusieurs mois ainsi que des journées à la Belle Fabrique pour prototyper, apprendre à utiliser des machines, améliorer ses produits, stands, présentoirs...

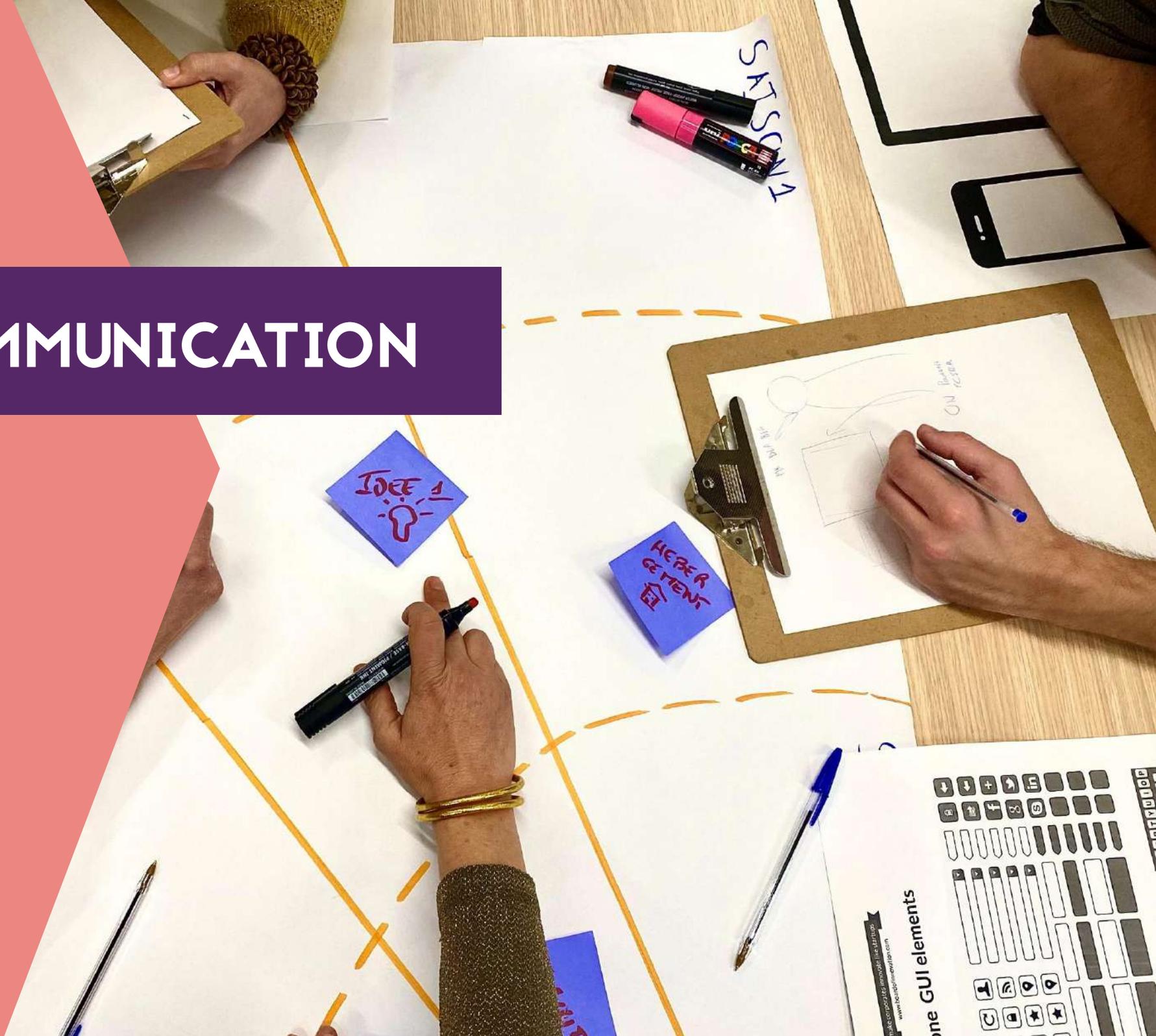
→ Ecoles & workshops



3 formations, issues de l'université Jean Jaures (Master MPN, Master DPM) et de TSM (Master QSE) ont mis en place des modules de formation de design thinking, prototypage et fabrication numérique au sein de la Belle Fabrique.

Axe

COMMUNICATION



Communication digitale

Réseaux sociaux & nouveaux formats

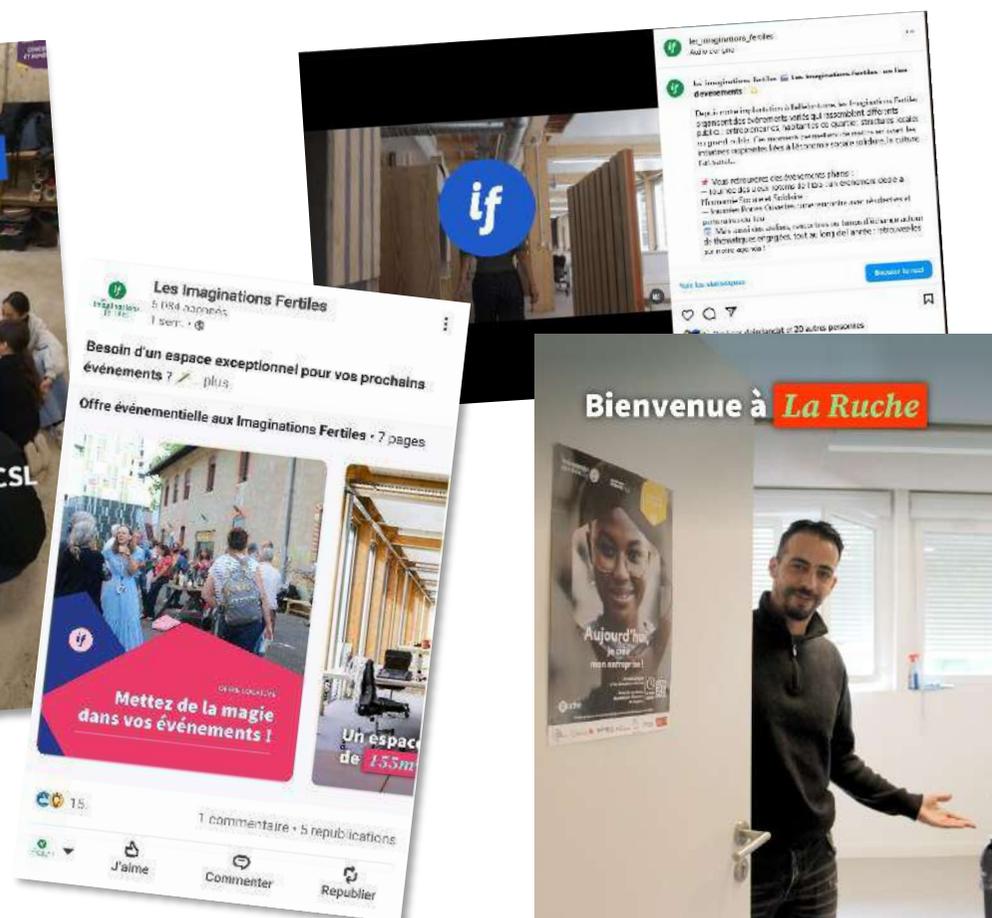


Enjeu de la communication

Renforcer la visibilité de la SCIC et de ses différentes actions, notamment avec l'évolution de nos offres en location et prestations.

Développement de formats plus dynamiques

- Vidéos/Reels/Gifs : interviews de structures et de personnes qui viennent développer leur projet aux IF, tutos artisans, vidéo événementielle...
- Carrousels sur LinkedIn



Communication digitale

Réseaux sociaux & nouveaux formats



Quelques chiffres sur nos typologies de publications

Evolution des typologies de publications

- Portraits de nouveaux résident·es et coworkers (les posts avec les plus d'engagements !)
- Des focus sur nos méthodes et offres en terme de prestation design & innovation
- Agenda mensuel et newsletters trimestriels pour donner une visibilité plus claire sur les événements du pôle Animation

Quelques chiffres



Évolution de la charte graphique

Evolution de l'identité visuelle des IF

Après la refonte du site web en 2023, nous avons continuellement fait évoluer notre charte graphique pour refléter notre image et nos actions diverses.

- Une nouvelle palette de couleurs, plus dynamique
- Une bibliothèque d'icônes spécifique aux IF
- De nouvelles trames de mise en page

Nouveaux supports développés

1.



Renouvellement du **catalogue Défi'OCC**, pour présenter de manière attrayante l'ensemble des offres de formation disponibles dans le tiers-lieu.

2.



Plaquette commerciale pour présenter nos offres en animation et en conseil et toucher plus d'entreprises & grandes structures

3.



Flyers trimestriels pour les ateliers Belle Fabrique & Pause Dej
→ permet à notre public d'avoir des informations claires sur nos événements

4.



Développement d'un **jeu pédagogique** sur les tiers-lieux
→ un outil à réutiliser dans le cadre de nos prestations et temps forts

VIE DE LA SCIC



Evolutions du sociétariat

- **Pas de démission en 2024**
- **Admission de nouveaux associés**

Collège Partenaires et membres de soutien :

→ Éric Joly en nom propre - 2 parts

Collège des bénéficiaires

→ Anne Aguilera des Folles Saisons - 1 part

→ Maki Diallo du COSIM - 1 part

Collège des collectivités territoriales

→ Toulouse Métropole - 50 parts



L'entrée de la Métropole au Capital des If constitue une vraie reconnaissance de nos actions et de l'importance du projet des Imaginations Fertiles au niveau du territoire métropolitain. Nos principaux interlocuteurs restent Mme Miquel Bellaud élue en charge de l'ESS et Mr Gaëtan Cognard, maire du quartier de Bellefontaine en charge de la Politique de la Ville. Au niveau technique nous travaillons de manière très suivie avec Aurélie Zussy-Stirer et Elsa Bernard.

70

sociétaires

189

parts sociales pour
94 k€ de capital
social

51,5K €

de comptes courants
d'associés stable vs
2023

Assemblées générales 2024



Deux assemblées générales se sont tenues en 2024

L'AGO – AGE du 17 juin 2025 - Changement statutaire actant les évolutions de participation des collectivités territoriales au capital de la SCIC afin d'anticiper l'entrée de la Métropole de Toulouse au Capital.

Une rencontre des sociétaires sur la vision et les perspectives des If a été organisée en amont de l'AG.

Un petit déjeuner des sociétaires a aussi eu lieu en mai 2024.

L'AGO du 28 novembre 2025 avec comme objectif de valider l'entrée des nouveaux sociétaires de la SCIC avant la fin de l'année et notamment Toulouse Métropole

Bilan du comité Consultat'If



Sur l'année 2025, le Comité Consultat'if s'est réuni tous les deux mois, soit 5 comités entre janvier et novembre.

Il a été beaucoup question des négociations avec Etic, de notre projet autour du Fond Territorial de la Fondation de France et de l'entrée de la Métropole au Capital des If.

Nous avons aussi échangé sur les évolutions au sein de l'équipe des If (arrivées et départ) et sur la gouvernance et la gérance. En novembre le comité conforté notre décision d'entamer une procédure judiciaire à l'encontre d'Etic.

Le comité de décision s'est réuni quatre fois sur le premier semestre. Par la suite il n'a pas été remobilisé.

Comité consultat'if

- **Le comité consultat'if était constitué de 17 membres pour l'année 2024-2025 :**

1. **Agnès Bonnet** en son nom dans la catégorie partenaire
2. **Alexandre Jouaville**, au nom de Citiz relevant de la catégorie partenaires
3. **Alexis Janicot** en son nom dans la catégorie partenaire
4. **Christian Turpaud**, au nom d'Océan Bleu dans la catégorie partenaire
5. **Eric Joly**, au nom de la Maison de l'initiative dans la catégorie bénéficiaires (résidents)
6. **Laetitia Levarato** en son nom dans la catégorie partenaire
7. **Karen Arman** en son nom dans la catégorie Bénéficiaire
8. **Marianne Moller** en son nom dans la catégorie partenaire
9. **Jérémy Loevenbruck** au nom de Palanca dans la catégorie partenaires
10. **Kerry Gamon** en son nom dans la catégorie salariés
11. **Claire Landat** (Fondatrice) en son nom dans la catégorie bénéficiaires (résidents)
12. **Stéphane de Marcillac** en son nom dans la catégorie partenaire
13. **Olivia Serre** au nom de l'OPEP dans la catégorie bénéficiaire
14. **Philippe Labat** et **Laure Pla** au nom d'IES dans la catégorie partenaire
15. **Franck Jubin** en son nom dans la catégorie partenaire
16. **Ingrid Sem** en son nom dans la catégorie partenaire
17. **Laureline Burchianti** en son nom

Vie salariale

L'équipe



Nouvelles arrivées en 2024



JULIE
Assistante
administrative



MARLÈNE
Chargée
d'accueil



CAPUCINE
Conseillère
numérique



QUYNH
Alternante
en communication

Vie salariale

→ Les départs

- **Laureline Burchianti** en juin 2024 – réorganisation de ses missions.
- **Maël Diemer** alternant sur la loca en octobre
- **Kenza Sifi** en juillet (Alternance en com)
- **Baptiste Willefert** en janvier 2025

→ Recrutements

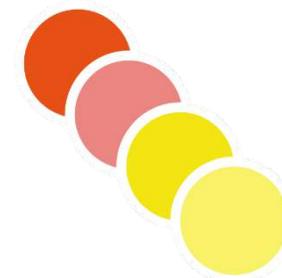
- **Abdel-Khader N'Guissan Ouattara** sur la loca entre septembre et décembre. Remplacé par Marlène Gautié en janvier.
- **Julie Devès** en juillet (MAD par l'OPEP) sur les fonctions administratives 2j/sem
- **Quynh Ngo** en alternance sur la communication en octobre
- **Capucine Chouard** en octobre au poste de conseillère numérique

→ Stagiaires

- **Théophile Chauvin** en stage de design
- **Théo Blans** en stage de design (2 mois)
- **Pedro Almeida** en stage à la Belle Fabrique

→ Accompagnement RH

Audit flash des RH et notamment de l'accueil des nouveaux salariés par une consultante mandatée par l'OPCO EP





les
imagination
fertiles

CONTACT

JULIE JODET

Responsable prestations de service et
**accompagnement en design de service
et innovation sociale**

j.jodet@imaginationfertiles.fr

06 87 49 44 84