

Rapport d'activités 2023

PRESENTATION DE L'ASSOCIATION

Renseignements administratifs et juridiques

Nom

LA RUCHE ASSOCIATIVE 11

Sigle

LRA 11

Immatriculation

N° de Siret : 538 457 987 00039

N° de RNA : W113002302

Date de publication au Journal Officiel : 26 novembre 2011

Objet

Projet de soutien aux associations autour de 2 axes :

- METTRE A DISPOSITION DE CHACUN UN LIEU RESSOURCES AUTOUR DE LA VIE ASSOCIATIVE : un espace convivial de documentation et d'échange, qui s'enrichit des apports de chacun, animé par l'équipe salariée de La Ruche disponible pour aider les associations dans leurs premières démarches et pour créer le lien entre les associations.
- APPORTER UN SOUTIEN TECHNIQUE ET MATERIEL A LA GESTION DE LA STRUCTURE ASSOCIATIVE : Les associations peuvent être prises en charges pour un suivi adapté à leurs besoins.

Adresse du siège

IN'ESS - 30 avenue Pompidor - 11100 Narbonne

Représentant légal

Evelyne ABBE, Présidente

04 11 23 22 75 - contact@larucheassociative.org

Equipe salariée 2023

Aude VAN MEERBEECK, Assistante administrative – CDI 24h

Marie PERICARD, Chargée d'accompagnement et d'animation jeunesse - CDI, 24,5h

Julien NAPOLITANO, Chargé d'accompagnement et d'animation territoriale – CDI, 35h

Mathieu PETIOT, Directeur - CDI, 35h

LA RUCHE ASSOCIATIVE, UNE ASSOCIATION AU SERVICE DES ASSOCIATIONS

Aujourd'hui présente sur l'ensemble du département, la Ruche Associative propose d'accompagner bénévoles et salariés d'associations dans tous les domaines d'expertise qui sont nécessaires à la réussite de leur activité : gestion administrative, gestion financière, formalisation de projet, recherche de financements, formations, information.

Née du constat que les associations audoises méritaient une offre de services globale comparable à celle qui existe dans nombre de départements, La Ruche Associative s'est développée grâce au soutien de nombreux financeurs publics : Europe, Etat, CGET Conseil Régional, Conseil départemental, CAF de l'Aude, Agglomération du Grand-Narbonne, Agglomération du Carcassonnais... Ceux-ci ont pris en compte la nécessité, dans la période actuelle d'incertitudes, de donner les moyens aux associations de faciliter leur gestion.

La Ruche Associative a su répondre à leurs attentes, puisqu'elle est aujourd'hui reconnue par nombre d'acteurs associatifs. Ces derniers apprécient notre engagement à leur côté, la compréhension fine que nous avons de leur situation, ainsi que nos conseils et mesures d'accompagnement.

NOS ACTIVITES 2023

La Ruche Associative s'est fixée en 2020 des objectifs stratégiques et opérationnels en s'appuyant sur une plateforme stratégique renouvelée. L'action de la Ruche se décline ainsi en 4 axes majeurs :

- **Conseil & Accompagnement**
- **Formation**
- **Animation Jeunesse**
- **Animation Territoriale**

L'année 2023 est l'année de l'entrée dans le dispositif **Guid'Asso**, qui a vocation à encadrer nos activités de conseil et d'accompagnement, avec son lot de questions non résolues à l'heure de la rédaction de ce rapport et une charge importante de travail pour l'appui à son déploiement.

C'est également l'année du **renouvellement** : face à l'érosion de notre activité de formation, nous avons conçu de nouveaux formats qui ont rencontré leur public et rempli leurs objectifs. Enga'Jeunes et Parlons Pognon sont les nouvelles actions de l'année, et seront certainement les standards des années à venir. Du côté de l'équipe, Julien Napolitano a pris le relais d'Aurélien Aubry.

C'est aussi l'année de la **confirmation** pour des dispositifs comme CoopAsso11, qui a vu son activité renforcée et le soutien de nos partenaires se renforcer. De même, les tendances à l'œuvre au sein des structures que nous accompagnons confirment la prégnance des enjeux liés au renouvellement des bénévoles et aux modes de gouvernance alternatifs.

C'est enfin l'année de la **continuité** pour nos actions en direction des publics jeunes, qui sont toujours très appréciées par les équipes enseignantes auprès desquelles nous intervenons et ont rythmé cette année 2023. Du côté de nos engagements dans nos réseaux, nous avons également maintenu notre présence et notre participation aux travaux collectifs de ViAsso, ViAsso Occitanie Formation et du RNMA.

Conseil & Accompagnement

Depuis sa création, la Ruche accompagne et conseille les porteurs de projet et associations par des conseils individualisés à la fois concernant la **gestion de leur structure** (structuration administrative, la gestion financière, les budgets prévisionnels, la création ou la pérennisation d'emplois...) et le **développement de leur(s) projet(s)** (la formalisation des projets et actions, la communication...)

>> Accompagnement individualisé

En 2023, La Ruche a accompagné les associations et les porteurs de projet associatifs de tout le département de l'Aude au quotidien, en rendez-vous collectifs et individuels du lundi au vendredi dans ses locaux du 30 avenue Pompidor à Narbonne et dans le cadre de sa permanence puis de son antenne à Carcassonne (9 bd Marcou) ; à Limoux au Tiers-Lieu « Aux Manettes » ; à Castelnaudary à la Maison des Associations.

>> Accompagnements spécifiques

La Ruche a également proposé des conseils individualisés ou collectifs dans le cadre de partenariats ou de dispositifs spécifiques.

Activ'Asso 4

La Ruche Associative participe au dispositif créé par Viasso Occitanie et financé par la Région Occitanie. Ce dispositif vise à proposer aux associations de moins de 3 ans, créatrices de richesse et d'emploi, un accompagnement renforcé.

>> Les chiffres 2023 (voir détails en annexe)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nombre de bénéficiaires (*)	133	160	125	123	130	152
<i>Porteurs de projets</i>	23	63	55	47	47	46
<i>Associations</i>	110	97	70	76	83	106
Nombre de rendez-vous	199	235	259	197	198	195
Nombre d'adhérents sur l'année au 31/12	41	67	61	50	69	82

L'année 2023 s'est traduite, dans notre activité d'accompagnement, par une relative stabilité jusqu'en septembre puis par une accélération des créations d'association notamment.

Nous notons un surcroît de sollicitations sur les sujets financiers : adaptation de modèle économique, besoins comptables, fiscalité. Cela traduit la nécessaire adaptation à laquelle les associations doivent faire face aujourd'hui. De manière générale, la baisse des soutiens publics ; de manière plus particulière, la diminution des aides à l'emploi, conduisent les responsables associatifs à la recherche de nouvelles sources de financement.

Nous avons accompagné moins de collectifs (institués ou en création) qu'en 2022, mais assuré le même nombre de rendez-vous. Le nombre de collectifs nous ayant sollicité pour une création d'association est stable, à 46 ; le nombre d'associations est quant à lui en augmentation, passant de 83 à 106.

Les « Suivis courts »

Nous avons mis en place depuis septembre 2022 un mode de suivi des sollicitations que nous recevons mais qui ne donnent pas lieu à un rdv : un appel ou un passage à nos bureaux aux questions duquel nous répondons en direct ; une question par mail...

Sur le dernier trimestre 2022, cela représente ainsi 50 sollicitations. En 2023, nous avons comptabilisé 187 sollicitations, dont 111 sur des questions administratives.

Accompagnements collectifs

-
Nous avons également programmé un programme de webinaires. Ciblés sur des thématiques au cœur des préoccupations associatives (voir flyer de présentation ci-contre), nous avons pu en maintenir 6.

Nous avons ainsi regroupé près de 23 participants sur l'année.

Formation(s)

Organisme de formation depuis 2013, La Ruche développe et anime des actions de formation pour les bénévoles et salariés d'associations afin de les professionnaliser et de les aider à gagner en autonomie dans la gestion de leur structure.

>>Qualiopi

Dans le cadre de la réforme de la formation professionnelle, la Ruche Associative a participé à la création d'un organisme de formation mutualisé régional en lien avec Viasso Occitanie. La certification Qualiopi a été obtenue par ViAsso Occitanie Formation, ce qui nous permettra, dans un premier temps, de maintenir notre activité de formation.

Nous espérons qu'après une phase de rodage, ViAsso Occitanie Formation puisse jouer un rôle moteur dans la construction d'offres de formation dédiées aux associations à l'échelle régionale.

>> Les chiffres 2023 (voir détails en annexe)

Programme de formation annuel (comptabilité et communication) :

6 sessions de formation (12 jours) proposées à un total de 37 stagiaires dont 12 salariés et 25 bénévoles

Certificat de Formation à la Gestion Associative :

Les deux sessions prévues en 2023 ont été annulées

Valeurs de la République et Laïcité :

2 jours de formation pour 7 stagiaires (*18 jours pour 85 stagiaires en 2022*)

Formations ViAsso

Animation de deux jours de formation pour le compte du réseau ViAsso (6 personnes)

Formations « Intra »

5 jours pour 35 stagiaires

Au total, 83 stagiaires sur l'année contre 156 en 2022

Si 2023 a été l'année de nouveaux développements (formations ViAsso notamment), la fréquentation des formations – et le chiffre d'affaires associé – est en forte baisse. Le début d'année 2024 montre sur ce point un certain renversement de tendance avec le maintien de toutes les formations prévues à ce jour.

>> Parlons Pognon

PARLONS POGNON
Ou comment financer les activités de son association

5, 6 et 7 juin 2023
Kappa'R
302 rue Lamarck
** Carcassonne **

"Parlons Pognon", c'est une formation sur les finances associatives, comprenant 4 ateliers ouverts au public

FORMATION

Objectifs

1. Définir les besoins de l'association et de ses projets
2. Identifier toutes les ressources possibles pour une association et les partenaires à solliciter
3. Savoir remplir un dossier de demande de soutien financier

Programme

Budget prévisionnel : quelle stratégie pour quels besoins ?
Les sources de financement accessibles aux associations : fond propres, fonds privés, fonds publics
La demande de subvention : logique et dossiers

ATELIERS

Fiscalité, mécénat et reçu fiscal ----- Avec les services des impôts ----- 6 juin - 11h - 12h30	Qu'est-il attendu d'un (bon) dossier de subvention ? ----- Avec des techniciens et instructeurs de subvention ----- 6 juin - 15-17h	Le calendrier des subventions *fresque coopérative* ----- 7 juin - 9h30 - 11h30
		Hackathon des Fondations *listons les fondations* ----- 7 juin - 14h - 16h

Lien inscription salarié.e ou bénévole à un ou plusieurs atelier(s)



Avec la formation « parlons Pognon », qui a remplacé « Comment financer les actions de mon association », nous avons inauguré une nouvelle formule, à la fois sur le fond et sur la forme :

- Sur la forme, nous avons assumé un langage plus percutant
- Sur le fond, nous avons ouvert au sein de la formation des temps d'atelier accessibles à des personnes extérieures à la formation, en faisant appel à des intervenants extérieurs.

Résultat : pour 3 jours de formation à Carcassonne, 10 stagiaires dont 3 salariées ; 33 participants aux ateliers proposés (Fiscalité & Mécénat, Rencontre avec des financeurs, fresque des subventions)

Animation Jeunesse

La Ruche Associative s'engage auprès de la jeunesse pour favoriser l'implication de toutes et de tous dans la vie citoyenne. Notre ambition est de permettre aux jeunes de devenir acteur/actrice de leur engagement au sein de projets collectifs qui portent des valeurs de tolérance, d'écoute et d'initiative.

>> Parcours ESS Jeunes)

Les objectifs du programme :

- Faire découvrir l'écosystème ESS et en particulier l'écosystème associatif local
- Faciliter l'engagement en donnant des outils pour pouvoir le faire
- Permettre la découverte de projets associatifs locaux innovants
- Stimuler la volonté d'agir pour le territoire
- Favoriser l'émergence de projets d'amélioration du cadre de vie des lycéen-ne-s

En 2023, nous avons pu maintenir nos interventions auprès d'1 classe, à Narbonne.

Depuis 2022, le parcours Assos Jeunes est devenu le Parcours ESS Jeunes à la faveur d'un partenariat avec la CRESS Occitanie, permettant le déploiement du dispositif à l'échelle régionale.

Dans le cadre de ce partenariat, la Ruche Associative est la coordinatrice pédagogique du dispositif régional : elle outille, forme et conseille les relais locaux.

Nouveautés 2022 :

Nous avons pu déployer un PESSJ auprès d'étudiants de l'IUT de Narbonne (Carrières Juridiques) en 2022-2023 et 2023-2024.

Nous avons également déployé un PESSJ dans le cadre du dispositif « Buz'INESS » auprès des 7 jeunes participants.

>> Concours ESS des Lycéens

Objectifs :

- Faire connaître l'ESS, IN'ESS et ses résidents
- Initier un public lycéen aux spécificités de l'ESS
- Valoriser et soutenir des projets ESS locaux

Nous avons pu mettre en place comme prévu le Concours 2023 en novembre : nous avons mobilisé 3 classes, soit 92 élèves environ, pour composer le jury qui a départagé les 7 candidats présents.

>> Enga'Jeunes

Public : Jeunes audois intéressés ou déjà engagés dans le milieu associatif

Territoire concerné : Département de l'Aude

Lieu de la formation : Gruissan

Objectifs :

- Stimuler la volonté de s'engager chez les 18/30 ans
- Donner aux jeunes dirigeants les outils simples pour gérer et développer leurs associations
- Découvrir un écosystème associatif
- Créer du lien entre les jeunes dirigeants pour développer des projets collectifs et interassociatifs
- Créer une dynamique sur le territoire
- Période de réalisation : Avril à juin 2023

Bilan quantitatif

Stagiaires : 10 présents (7 étudiants, 1 demandeur d'emploi, 2 volontaires en Service Civique), 12 inscrits

Nombre de jours/heures de formation : Stage théorique : 30h (4 jours) / Stage pratique : 6 semaines

Nombre de formateurs : 3

Nombre d'intervenants : 2 (Pauline Décaillon de l'association Eco-citoyennetés et Louiza Bourezak bénévoles dans plusieurs associations)

Bilan qualitatif

La 1ère édition du CFGA Jeunes dans l'Aude, renommé Enga'Jeunes par la Ruche Asso, a eu lieu du 24 au 08 juin 2023. Dix jeunes âgés de 18 à 30 ans, en majorité étudiants en 1ère année du BUT Carrières Juridiques à Narbonne, ont suivi cette formation visant à soutenir les jeunes dans leur désir d'engagement et de prise de responsabilité dans le milieu associatif.

Sur l'ensemble des stagiaires, 6 jeunes étaient déjà engagés dans le milieu associatif (2 volontaires, 3 bénévoles, 1 dirigeant).

La formation s'est déroulée en deux parties :

- Le stage théorique s'est déroulé en internat au sein du camping associatif LVL de Gruissan, du 24 au 27 avril comprenant 6 modules : principes fondamentaux de la loi 1901, organisation et gouvernance, évolution du monde associatif et ses relations avec les pouvoirs publics, les finances associatives et la comptabilité, les ressources humaines, la gestion de projet associatif.
- Le stage pratique s'est déroulé au sein de l'association de leur choix entre le 28 avril et le 08 juin

La formation s'est clôturée à IN'ESS le jeudi 08 juin par la présentation orale de leur « chantier » exercé au sein de leur association suivie par la remise des certificats.

Les stagiaires ont particulièrement apprécié le contenu qui leur a paru complet et riche, le format qui leur a semblé dynamique et agréable, le cadre (l'hébergement au camping) ainsi que le côté « humain » et les rencontres qu'ils ont pu faire.

A la suite du succès de cette première édition d'Enga'Jeunes, la Ruche Associative a souhaité répondre à l'appel à projet du RNMA pour créer un kit « Enga'Jeunes » avec la MDA de Quimper et de Tourcoing afin d'échanger sur les pratiques de nos CFGA jeunes et faciliter le déploiement de cette formation sur le territoire national.

Animation Territoriale

Malgré le contexte sanitaire, nous avons su faire preuve d'adaptabilité et nous avons pu poursuivre une dynamique territoriale inter-associative à travers plusieurs aspects :

>> CoAnimation du réseau Guid'Asso

Contexte

Le département de l'Aude a lancé courant 2022, une campagne de candidature pour la mission de coanimation départementale du réseau Guid'Asso qui s'est clôturée le 17 octobre 2022.

A l'issue de cette campagne, La structuration et l'animation du réseau Guid'Asso pour le département reposent sur un consortium de 3 structures, composé de l'association Gée Aude (Réseau d'Education à l'environnement de l'Aude), de la FRMJC (Fédération Régionale des MJC) et de la Ruche Associative 11 (Point d'Appui à la Vie Associative de l'Aude).

Objectifs

Contribuer au déploiement du dispositif Guid'Asso sur le département de l'Aude.

Contribuer à la mission de coanimation départementale du dispositif Guid'Asso

Financements

La mission de coanimation départementale du dispositif Guid'Asso est financée dans le cadre d'une convention avec le Mouvement Associatif Occitanie pour le lancement du dispositif en 2023, ainsi que d'un poste FONJEP pour la coanimation.

Pilotage

La coanimation départementale du dispositif Guid'asso est protégée par un consortium associatif composé de Gée Aude, de la FRMJC et de la Ruche Associative qui travaille aux côtés du SDJES pour les services de l'Etat. Cette coanimation est en lien avec la DRAJES et le mouvement associatif, qui pilotent le dispositif au niveau régional.

Une convention a été établie avec le mouvement associatif, le SDJES et le consortium.

Bilan

Après plusieurs réunions d'interconnaissance, d'échanges et de réflexion dans le cadre de la coanimation départementale, un premier Comité stratégique a été réuni le 25 avril 2023 à Carcassonne, pour le lancement de l'état des lieux départemental, via l'enquête de recensement des acteurs de l'appui à la vie associative.

L'enquête a été clôturée le 31 juillet 2023, avec 20 structures répondantes, positionnées sur différents niveaux d'appui.

Le consortium a participé à plusieurs CTR et CTN (Comité technique Régional National), majoritairement Julien qui a le plus de temps affecté sur cette mission. Il a notamment contribué au GTN (groupe de Travail National) sur la définition de l'accompagnement spécialiste, et sur la création d'un outil d'évaluation du dispositif. Des points réguliers sont faits avec les membres du consortium sur les avancés du dispositif.

Cela représente :

- 4 Réunion de coanimations territoriale
- 6 Groupes de travail consortium
- 2 Groupes de travail régionaux
- 4 Groupes de travail nationaux
- 1 comité stratégique départemental
- 6 comités techniques régionaux
- 1 réunion d'information nationale
- 4 actions de communication auprès des associations

A ce jour, la coanimation est dans l'attente, depuis juin 2023, d'un référent au niveau des services de l'Etat (SDJES). Le département de l'Aude, initialement positionné sur la 1^{ère} vague d'attribution de la marque « accompagnement généraliste » devra patienter. Dans l'attente, le collectif s'est fixé comme objectif de repêcher des structures dans les zones blanches pour conforter le maillage du territoire.

>> CoopAsso11

L'animation du collectif

Dès les premières sollicitations, certains membres du collectif semblaient moins disponibles que d'autres (absence de réponses aux sollicitations sur la mise en place d'outils collaboratifs, réunions...). Il a donc été nécessaire de relancer la dynamique.

Difficile également de s'y retrouver sur qui fait quoi dans le collectif. Il est donc proposé aux membres de se repositionner sur les différents projets du collectif, à savoir les rencontres VLA et le dispositif Propulsé, ce qui amène à la mise en place d'un tableau récapitulatif.

Afin de limiter l'investissement de chacun, le collectif continu de fonctionner avec des groupes de travail rattachés aux différents projets.

- GT_VLA HVA pour la rencontre du 7 Octobre à Ribambelle (Rennes le château)
- GT_VLA Lauragais pour la rencontre du 20 novembre à Bram
- GT_VLA HC pour la rencontre du 25 novembre à Villerouge-Termenès
- GT_VLA GN pour la rencontre du 12 décembre à Narbonne
- GT-Propulsé

Un COPIL est mobilisé pour faire un point sur les avancés des différents projets, quand cela semble nécessaire. En effet, il paraît important que l'ensemble de collectif reste connecté aux actions menées par les groupes de travail.

Si la fin d'année a été particulièrement condensée, avec 4 rencontres VLA en 2 mois aux 4 coins du département, les objectifs ont tout de même été tenus. Pour l'organisation de la rencontre VLA du GN, les GT ne se sont pas avérés nécessaires. Le dernier COPIL a en effet suffi pour finaliser son organisation.

Le basculement du projet « Antena » vers le dispositif Guid'Asso (Cartographie et mise en réseau des acteurs de l'appui à la vie associative porté par les services de l'état), et la mise en suspens du dispositif propulsé ont aussi eu un impact sur la dynamique du collectif.

Afin de faire un point sur l'année écoulée et de dégager de nouvelles perspectives pour 2024, une enquête est en cours auprès des membres de Coop'Asso11.

Les projets

1. Les rencontres inter-associatives VLA.

Le collectif a fait le choix d'organiser plusieurs rencontres inter-associatives sur le territoire. En effet, nous constatons qu'il est difficile d'impliquer les associations à l'échelle départementale sur un seul et même évènement. De plus, l'expérimentation de certaines rencontres locales organisées en 2022 semble ouvrir des perspectives intéressantes.

Les territoires choisis pour accueillir ces rencontres sont :

- La Haute Vallée de l'Aude, dans le cadre du FestiForum porté par l'Arbre de soie, qui basculera finalement sur une intervention avec un stand Coop'Asso sur le « Festival hop op op », porté par un collectif d'associations à Rennes le Château. C'est à ce moment que l'association Ribambelle a rejoint le collectif. Crystelle NALESSO (Ribambelle) et Elisabeth BIGOT (L'arbre de soie) sont référentes sur cette action.
- Le Lauragais, qui se décale sur la commune de Bram, avec comme référentes Monique CARPENTIER de l'ASF et Hanane CROSLAND de l'Association Gée Aude (lien avec la commune)
- Les Hautes Corbières, sur la commune de Villerouge-Termenès, avec comme référent Sandrine COURDON de l'ADHCO
- Le Grand Narbonne, sur la commune de Narbonne avec comme référent Julien de la Ruche Associative.

Il avait été imaginé d'organiser une rencontre sur le secteur du Lézignanais, mais nous ne sommes pas parvenus à faire germer l'idée auprès des acteurs associatifs de ce territoire.

Concernant le contenu de ses rencontres, il a été décidé par le collectif, de s'inspirer sur le territoire le format de la rencontre de Castelnaudary réalisée en 2022, sur la base d'ateliers thématiques ouverts aux associations, élus et curieux :

- thématique du Volontariat.
- thématique du bénévolat.
- création d'emploi.
- thématique de la formation des éducateurs sports et loisirs, ainsi que la mutualisation de l'emploi.

En tant que coordinateur, Julien NAPOLITANO (Ruche Associative) participe à l'ensemble des actions : rencontres avec les élus locaux, organisation générale, recherche d'intervenants extérieurs sur la thématique du Financement, animation d'ateliers en fonction des besoins sur les territoires...

Les autres membres du collectif apporteront leur soutien en fonction des besoins sur les différents territoires (logistique, animation, accueil, communication...).

Tableau récapitulatif des rencontres VLA

RENCONTRES	Nombre d'associations présentes	Nombre total de personnes mobilisées	Retours
Festi'forum	30 à 40 (~ 60 bénévoles et 10 salarié-e-s).	400 entrées public	Difficultés de projection sur le programme car beaucoup d'activités. Articulation compliquée avec les autres activités proposées. Le format festival n'est pas adapté pour la mise en place d'ateliers (associations peu ou pas disponibles). La bourse aux bénévoles a permis de recueillir 8 missions qui ont été mise en lien avec France bénévolat et le Sel de la terre. Le mur d'expression « comment faire fuir un bénévole a suscité l'intérêt d'une élue du territoire » et a permis d'échanger avec quelques associations sur le sujet. Notre participation a permis au collectif de se faire connaître sur le réseau associatif de la HVA.
Bram	15 (12 salarié-e-s- 10 bénévoles)	48	Petite mobilisation des associations locales malgré les rencontres sur les forums des associations de Castelnaudary et Bram. Nécessite un meilleur relais de l'information de la part des collectivités locales. Intervention « retour d'expérience sur la création d'un tiers lieu » du projet l'Usine très appréciée, elle a suscité pas mal d'échanges. Un public majoritairement tourné vers les thématiques financement et bénévolat. Implication de l'école de La Raque sur l'accueil, l'évaluation, la prise de note et le rangement Implication des services civiques d'Unis Cité.
VilleroUGE-Termenès	15 (6 salarié-e-s- 17 bénévoles)	26	Rencontre construite pour et par les associations locales. Beaucoup d'humain et d'échanges autour d'une grosse matinée d'interconnaissance. Une volonté de faire et de partager. Partage d'outils : jeu facilitateur de projet « Chaos Fertile » et une plateforme collaborative « Portail HVA ». Des ateliers collectifs fructueux, avec l'émulsion d'un carnaval sur le territoire et une réflexion menée sur la mise en commun d'un agenda, d'un répertoire et de matériel. Des perspectives de mutualisation et une dynamique inter-associative autour de l'organisation d'un carnaval. Bilan très positif.
Narbonne	18 (6 salarié-e-s- 16 bénévoles)	30	Associations majoritairement concernées par le financement, et le bénévolat. Forte envie de rencontre et d'échanges. Accessibilité des intervenants appréciée par les participants. Les participants réclament plus de temps d'échanges. Implication des agents du Grand Narbonne sur la logistique et sur l'animation de l'atelier « Financement » Les témoignages des services civiques. Présence de 2 élus de la commune de Fleury.

Ces rencontres ont permis de mobiliser environ 80 associations, soit près de 200 personnes sur le département. Le retour des associations présentes et ayant participé aux ateliers est très positif. Elles ont apprécié le contenu des ateliers et les échanges avec les intervenants. Elles se sentent plus concernées par le financement et le bénévolat, que par les autres thématiques proposées. Cela rejoint le constat fait dans le cadre de l'OLVA mené sur le territoire du GN. Le besoin d'échanger et de se connaître est important pour les associations.

Il n'y a pas de format type pour organiser des rencontres-inter associatives. Les salariés ne se mobilisent pas plus en semaine que les bénévoles se mobilisent le weekend. En revanche, il est important de partir des besoins, de proposer des temps de rencontre et d'échanges, et de s'appuyer sur une association ressource au niveau local.

2. Le dispositif propulsé

Propulsé est un dispositif **d'accompagnement pour le développement de projets mutualisés et la recherche de fonds.**

Le groupe de travail Propulsé est composé d'Adeline Julié (Gée Aude) ; Mathieu Petiot et Julien Napolitano (Ruche Associative), Frank Simoneau (Arts vivants 11) ; Yves Borremans (Aude Nature) ; Camille Monmège (Le labo des cultures).

En début d'année, plusieurs projets sont identifiés par le dispositif mais aucun ne peut être accompagné rapidement. La dynamique des tiers lieux est une piste étudiée par le collectif, avec un financement européen potentiel au travers d'INTERREG. La notion de 1/3 lieu est typiquement française et un financement via INTERREG n'est pas une piste envisageable.

Julien participe aux rencontres « Matinale des 1/3 lieux » après une sollicitation de l'agglomération de Carcassonne. Seul un accompagnement sur la gouvernance et la construction des statuts semblent possibles, les services de l'agglomération prenant en charge tout le reste, les projets étant portés en partie par des collectivités. La grande majorité des projets concernent des « Cafés associatifs ».

La Ruche organise également, à la suite d'un webinaire sur le sujet, une rencontre avec des projets de 1/3 lieux sur le département, mais là aussi, pas vraiment de suite à donner. Les structures présentes en sont encore au stade de la recherche de locaux.

Face au réel besoin d'accompagnement des tiers lieux sur le territoire Audois, se pose alors la question de la légitimité. En effet, il y a déjà une dynamique régionale portée par la « Rosée des tiers lieux » ainsi qu'une initiative locale avec l'agglomération de Carcassonne.

En raison de ce constat, une mise en veille de Propulsé est donc décidée jusqu'en janvier, pour reposer les bases, étoffer le groupe de travail, revoir la communication...

Cependant, l'action VLA à Villerouge-Termenès laisse entrevoir une piste d'accompagnement concernant à la mutualisation à l'échelle des Hautes Corbières.

Vie associative et fonctionnement

>> Fonctionnement

Moyens techniques et matériels

En novembre 2014, nous avons emménagé au sein d'IN'ESS afin de développer de nouvelles coopérations avec les acteurs de l'accompagnement à la création d'activité du Narbonnais.

L'espace mutualisé IN'ESS nous permet de dispenser nos formations et réunions d'informations dans de belles salles de réunions équipées et adaptés à nos besoins matériels. Les conditions proposées aux stagiaires en formation sont plus optimales que dans nos locaux précédents.

Des locaux sont mis à notre disposition sur l'ensemble du département :

- Nous tenons des permanences et des formations au 302 rue Lamarck
- Le Tiers Lieu de Limoux et la Maison des Associations de Castelnaudary nous accueillent dès que nécessaire à Limoux pour rencontrer les associations de la Haute-Vallée.

>> Equipe salariée

En 2023, la Ruche compte une équipe permanente de 4 salariés (3,4 ETP)

- Aude VAN MEERBEECK, assistante administrative (CDI, 24h)
- Julien NAPOLITANO, Chargé d'accompagnement et d'animation territoriale (CDI, 35h)
- Marie PERICARD, Chargée d'accompagnement et d'animation jeunesse (CDI, 35h)
- Mathieu PETIOT, directeur (CDI, 35h)

>> Vie Associative

Conseil d'Administration

En 2023, le CA de la Ruche compte 9 membres bénévoles et s'est réuni à 3 reprises pendant l'année :

- ✓ L'association AMVEC représentée par Evelyne Abbé, Présidente
- ✓ Erick Lenguin, Administrateur
- ✓ Amandine Le Fouiller, Administratrice
- ✓ Louiza Bourezak, Administratrice,
- ✓ Lucas Bousenac, Administrateur,
- ✓ L'association Ludule représentée par Gilbert Yerriah
- ✓ L'association Les Sourds de l'Aude représentée par Claire Noël
- ✓ L'association Kovisuel représentée par Ana Sany
- ✓ L'association Air Marin Expérience Rupture (AMER Méditerranée), représentée par Jules Despréaux

Réseaux et partenariats

En tant que point d'appui à la vie associative du département de l'Aude, La Ruche a pour objectif de promouvoir le développement de la vie associative et de l'ESS et de favoriser la concertation des acteurs à l'échelle nationale, régionale et locale. Ces implications réseaux nous permettent d'enrichir nos savoirs, nos compétences, de partager nos pratiques avec des structures plus expérimentées que nous à travers tout le pays.

En 2023, ceci s'est traduit par une implication active dans les réseaux dont nous faisons partie :

- **RNMA (Réseau National des Maisons des Associations)** : participation aux Rencontres Nationales et à divers équipages, sur l'engagement des jeunes et le rôle territorial de l'accompagnement associatif ; Partenariat sur le projet Enga'Jeunes
- **ViAsso Occitanie** : la Ruche est présidente du réseau régional des PAVAs et, à ce titre, s'est fortement impliquée dans la première embauche par le réseau d'une chargée de développement, la mise en place de temps d'échanges plus réguliers et la certification Qualiopi de ViAsso Occitanie Formation

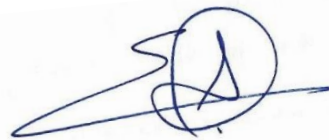
Depuis le 1er semestre 2013, La Ruche est labélisée CRIB (Centre de Ressources et d'Information des Bénévoles). Ce label national nous identifie comme étant une structure d'accompagnement certifiée par l'Etat.

Ce label est officiellement supprimé depuis 2022, il sera progressivement remplacé par « Guid'Asso »

A Carcassonne, le 25 avril 2024

Amandine Le Fouiller,
Administratrice

Evelyne Abbé
Présidente



**Merci à nos partenaires techniques et
financiers...**

**...et à tous les porteurs de projet et les
associations qui nous font confiance**

Annexe 1 – les chiffres « Conseil & Accompagnement » en détail

Activité 2023 – La Ruche Associative 11

Document provisoire

		Chiffres 2023	Chiffres 2022
Conseil et Accompagnement			
Adhérents		82	69
1) rendez-vous individuels		195	198
<i>dont</i>	<i>Création d'association</i>	52	59
	<i>Questions financières</i>	84	88
	<i>Questions d'ordre administratif</i>	122	113
	<i>Questions d'emploi(s)</i>	26	20
	<i>Questions numériques</i>	3	
	<i>à Carcassonne</i>	28	18
	<i>à Narbonne</i>	95	89
	<i>en visio</i>	37	68
	<i>Temps dédié (h)</i>	303	267
2) Réunions collectives		2	7
Structures ou collectifs bénéficiaires		152	130
<i>dont</i>	<i>créateurs d'association</i>	46	47
	<i>Associations existantes</i>	106	83
Soit	RDV par bénéficiaire en moyenne	1,28	1,52
3) Suivis courts*		187	50
<i>dont</i>	<i>Questions administratives</i>	111	33
	<i>Questions financières</i>	49	11

Annexe 2 – les chiffres « Formation » en détail

2023

	Dates	Nom	Lieu	Inscrits / Présents	
				Bénévoles	Salarié.e.s
Programme de formation	24/01/23	Finaliser sa compta	Narbonne	2	
	31/01/23		Limoux	3	5
	07/02/23	Comptabilité : passer à Garradin	Narbonne	1	1
	14/02/23	Passer à garradin	Carcassonne	ANNULE	
	20 et 21 /03	VRL	Narbonne	7	
	juin 2023	Maîtriser la comptabilité de ma petite association	Carcassonne	4	1
	04 & 06/04	Maîtriser la comptabilité de mon association		ANNULE	
	23 & 25/05/23	Faciliter la gestion de projet par l'implication des participants	Carcassonne	ANNULE	
	5, 6 et 7 juin 2023	Parlons Pognon	Carcassonne	7	3
	15& 16/06	Prise de parole en public	Narbonne	ANNULE	
	26 & 27 /06	Booster sa communication		ANNULE	
	19 & 21/09	Mobiliser, fédérer les bénévoles et l'équipe salariée		ANNULE	
	28/09, 5, 12 19/10, 7 et 14/11	Outils et méthodes simples pour gérer et développer son association - Le Certificat de Formation à la Gestion Associative	Carcassonne	ANNULE	
28 et 30/11	Maîtriser la comptabilité de ma petite association	Narbonne	4	1	
5 et 7/12	Maîtriser la comptabilité de mon association	Narbonne	4	1	
	18/01/23	Structurer sa gouvernance – ADEAR		15	
Formations à la demandes	6 et 13 mars 23	Les outils numériques de gestion administrative et financière - AUDE NATURE			4
	15 & 16 avril23	Construire son projet associatif – RIBAMBELLE		15	5
	25/07/23	Comptabilité : passer à Garradin – DMTF			1
VIASSO / VOF	19 et 20/06/2023	Modèle économiques – accompagner les assos			6