

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023



SOMMAIRE PAGE 02

01	EDITO	p.03
02	QUI SOMMES-NOUS	p.04
	L'ASSOCIATION PRO BONO LAB NOTRE ÉQUIPE	·
03	L'ANNÉE 2023	p.11
	NOS PROGRAMMES D'INTÉRÊT GÉNÉRAI	p.12
	NOTRE OBSERVATOIRE	p.20
	NOTRE PÔLE CONSEIL	p.23
04	BUDGET 2023	p.24
	NOS COMPTES ANNUELS	p.25
	NOS RESSOURCES EN 2023	p.26
	NOS CHARGES EN 2023	p.27
05	REMERCIEMENTS	p.28
	NOUS LES AVONS AIDÉES À SE STRUCTURER	P29
	LES VOLONTAIRES QUE NOUS AVONS ENGAGÉ.ES	p.30
	NOS PARTENAIRES	p.31



EDITO PAGE 03



CONVICTIONS, STABILISATION & APPRENTISSAGES

Toute l'équipe de Pro Bono Lab est heureuse de vous présenter son bilan de l'année 2023.

Depuis 2012, nous partageons la vision d'un monde où chaque femme et chaque homme peut s'engager à travers ce qu'elle et il sait faire, un monde où chacun.e de nous peut participer à faire de la société dans laquelle nous vivons, une société plus juste, plus solidaire, plus soutenable.

11 ans après, en 2023, nous poursuivons toujours ce rêve : démocratiser le pro bono et faire de ce levier d'engagement un des plus accessibles qui soit.

Cette année, c'est le chiffre 3 dont on se souviendra :

- 3 mots clés pour résumer cette année : convictions, stabilisation et apprentissages
- 3 personnes nommées à la Direction Générale de la structure pour la piloter
- 3 pôles qui rythment notre quotidien et nos activités!

Après une année 2022 qui a permis d'ancrer un virage stratégique fort pour Pro Bono Lab (celui de son repositionnement vers l'intérêt général), nos convictions ont été renforcées sur les territoires où nous agissons par le développement de nos deux grands programmes d'intérêt général : le programme Pro Bono Explorers Jeunes et le Fonds de compétences. En expérimentation par le passé, ils ont cette année pris une ampleur plus importante grâce à une structuration renforcée des équipes et des moyens opérationnels et financiers plus importants pour les déployer.

La Direction Générale de Pro Bono Lab a évolué de 2 à 3 personnes suite au départ d'Agathe Leblais, en mai 2023, que nous remercions chaleureusement pour tout son investissement dans le projet. Ce signal fort de faire monter des personnes de l'interne souligne avant tout une volonté de stabiliser le projet et d'ancrer l'existant pour poursuivre ce qui est en place.

La stabilisation se reflète également dans une nouvelle année positive financièrement ; ainsi qu'une équipe soudée, embarquée et fidèle au projet.

Qui dit bonnes nouvelles dit également questionnement régulier sur le sens et l'impact visé. Nous maintenons en ligne de mire l'apprentissage quotidien dans tout ce que nous faisons. C'est inscrit dans notre ADN depuis toujours : en tant que Laboratoire, nous continuons d'expérimenter la pratique du pro bono sur le terrain pour apprendre, s'ajuster, s'améliorer. Nous maintenons le cap vers la volonté de transmettre nos apprentissages au plus grand nombre : preuve à l'appui, les activités de notre Club et notre Observatoire.

Tout cela serait impossible sans le travail quotidien des équipes, de nos bénévoles et mécènes de compétences. Sans non plus le soutien de nos partenaires financiers qui soutiennent nos activités d'intérêt général et sans nos clients avec qui nous prenons beaucoup de plaisir à co-construire des programmes pour (re)donner aux entreprises le pouvoir de s'engager.

Nous adressons également un clin d'oeil particulier à nos partenaires opérationnels avec qui nous oeuvrons sur le terrain au quotidien.

Et n'oublions pas non plus la Gouvernance qui nous offre des espaces de réflexions, de prises de hauteurs et d'échanges aussi riches que challengeants pour mener avec justesse la mission de Pro Bono Lab.



QUI SOMMES NOUS?





Chez Pro Bono Lab, c'est une vision du monde que nous vous partageons.

Un monde où chaque femme et chaque homme peut s'engager à travers ce qu'il et elle sait faire, un monde où chacun.e de nous peut participer à faire de la société dans laquelle nous vivons une société plus juste, plus solidaire, plus viable.

Parce que nous savons toutes et tous faire quelque chose, et que nous pouvons mettre ce savoir, cette connaissance, à disposition des associations qui œuvrent pour un futur souhaitable. Gratuitement.

Notre rêve ? Démocratiser le pro bono. Faire de ce levier d'engagement un des plus accessibles qui soit. Pour que toutes les compétences de notre société soient mobilisées et fédérées autour des associations qui œuvrent pour un futur souhaitable.

Parce qu'il faut de vous pour faire un (autre) monde

PAGE 06

NOTRE VISION

Notre monde fait face à des défis sociétaux et environnementaux sans précédent. Pour y répondre, toutes les compétences de notre société doivent être mobilisées et fédérées autour d'organisations qui agissent pour l'intérêt général.



SociétéDéfis sociaux & environnementaux persistants

Nécessité d'action pour les relever



Associations

Manque de compétences pour se structurer et se développer

Besoin d'être accompagnées pour renforcer leurs impacts



Individus & organisations

Quête de sens et d'utilité grandissante

Volonté d'engagement des individus de plus en plus forte



12 ans

5 antennes

190 partenaires

1503 associations soutenues

11 976 volontaires engagé.es

PAGE 07

NOTRE MISSION

Mettre en mouvement et démocratiser le partage de (vos) compétences au profit d'organisations qui agissent pour l'intérêt général.



Notre levier d'action

LE PRO BONO...

...qui signifie en latin « pour le bien commun ». Il désigne l'engagement volontaire de ses compétences professionnelles pour le bien public et rassemble:

Le mécénat de compétences

Engagement sur le temps de travail

Le bénévolat de compétences

Engagement sur le temps personnel



Notre métier

Expérimenter

des formats d'engagement

Accompagner & engager des publics et des organisations

Étudier

la pratique & questionner l'impact

nos apprentissages & transmettre nos outils

Notre priorité

Accompagner celles et ceux qui en ont

- les petites & moyennes associations
- les publics a priori éloignés de l'engagement comme les jeunes

PAGE 08

NOTRE DYNAMIQUE

En tant que Laboratoire du pr bono, nous agissons ET nous réfléchissons autour de l'engagement et du mécénat de compétences. Puis nous diffusons nos apprentissages en open source pour que le plus grand nombre s'en empare.

AGIR



PENSER



DIFFUSER

Nous expérimentons des programmes sur les territoires, au service de publics prioritaires. Nous sommes à leur côté au quotidien pour les engager auprès d'un projet ou d'une structure d'intérêt général. Connaitre le terrain, c'est en comprendre le besoin.

Nous nous posons la question du POURQUOI en permanence. Nous observons et faisons évoluer notre pratique de l'engagement grâce à nos têtes pensantes. Penser le terrain et agir en pensant : un essentiel pour réajuster nos activités et faire progresser notre secteur.

Nous ne souhaitons pas être seul.es, mais « être légion ».

Pour ce faire, nous allons diffuser nos observations provenant du terrain, nous allons partager nos bonnes pratiques et les résultats de nos recherches-actions pour que de plus en plus (citoyen.nes, associations, têtes de réseaux) s'en saisissent.

NOS CIBLES PRIORITAIRES





Parce qu'elle est la force vive du monde de demain, parce qu'elle est notre espoir d'un avenir meilleur et qu'elle a soif de nouveautés, d'action et d'engagement : nous souhaitons lui faire rencontrer sa puissance d'agir en lui faisant faire du pro bono au service de l'intérêt général.

Près de 90% du tissu économique français est composé de PME et d'ETI. Ces structures économiques sont la réalité de nos territoires. Nous souhaitons leur permettre de découvrir le mécénat de compétences afin de rendre cette pratique d'engagement réelle et vivante sur nos territoires.





Les PMA sont au service d'une société souhaitable où les plus vulnérables et le vivant ont leur place. Pour faire vivre leur projet, elles ont besoin de nombreuses compétences et ont rarement les moyens de se les offrir. Pour les soutenir dans leur déploiement, nous souhaitons leur apporter ces précieuses compétences, puis les autonomiser dans cette recherche.

L'ÉQUIPE SALARIÉE...



Pro Bono Lab a fonctionné, en 2023, avec 25,69 ETP.

L'équipe est répartie sur 5 régions :

- Bordeaux : Marjorie Perez puis Juliette Sachot et Marie Drufin
- Lille : Claire Operto puis Camille Méneret puis Maylis Regnacq
- Lyon : Adrien Mergui, Rose Martin
- Marseille : Laurent Fialon puis Marine Blengino, Clara Couturier & Chamsia Ali
- Paris : Marie Lepoutre puis Maria Carracedo, Lucie Hascoët, Sophie Luzi

Les régions sont soutenues par une équipe nationale :

- Le Pôle Observatoire : Manon Philippe
- Le Pôle Développement & Fundraising : Charlotte Bonillo puis Déborah Quibech
- Le Pôle Admin Financier & RH : Margot Ferré
- Le Pôle Programmes d'engagement : Juliette Rowling et Mégane Razafindralambo
- La Direction Générale : Agathe Leblais et Camille Bachelard puis Marjorie Perez & Laurent Fialon

Ainsi que les stagiaires et alternantes qui ont été parmi nous : Anja, Alicia, Alix, Béatrice, Cécile, Fanny, Inès, Jeanne, Julie, Leslie, Manon, Margot.

PAGE 10

...LA GOUVERNANCE ET NOS BÉNÉVOLES



En 2023, la Gouvernance est restée en majorité stable et a vu les départs de 2 de ses membres : Aymeric Marmorat et Fatem-Zahra Bennis. Nous les remercions chaleureusement pour tout ce qu'ils ont apporté à l'association ces dernières années.

Du côté du Bureau, Sarah Digonnet a transmis le flambeau du poste de Secrétaire générale à Sylvaine Parriaux, tout en restant investie dans le Conseil d'administration. Merci à elles deux pour leur confiance!

Le Conseil d'Administration

Cyrille Tassart, Président - membre du bureau, Sylvaine Parriaux, Secrétaire Générale - membre du bureau, Alexandre Borme, Trésorier - membre du bureau, Hélène Trautmann, Alexia Tye et Xavier Gay, administrateurs et administratrices.

Pro Bono Lab s'appuie sur d'autres bénévoles dont les apports et expertises sont précieux. Nous les remercions sincèrement pour le temps qu'ils nous donnent :

Les Comités régionaux (nommés dans nos statuts)

Auvergne-Rhône-Alpes: Sabine Assens, Véronique D'Estaintot, Fabienne Marqueste, Laurent Boudon, Jacques Pradier, Frédéric Soulé.

Méditerranée : Claude-Emmanuel Triomphe, Céline carpuat, Philippine Menier, Camille

Charvet, Martine Egelé, Josiane Jovine, Arnauld Lutin.

Hauts-de-France: Maryse Broucke-Barbatte, Luc Derache, Philippe Farge, Marc Burden, Armelle Mougenot.

Sud-Ouest : Jean Luc Pourriere, Ségolène Bunel, Rozen Le Digabel-Bertran, Élise Depecker, Charlie Tronche, Mélina Salhi, Cristel Sorroche, Laurence Langou.

Les Co-fondateurs (nommés dans nos statuts)

Antoine Colonna d'Istria, Yoann Kassi-Vivier, Emilie Vuillequez

Le Comité Philanthopique

Antoine Colonna d'Istria, Claude Herrmann, Céline Laurichesse

Notre Super-bénévole (bénévolat de compétences)

Claude Herrmann

L'ANNÉE 2023



AGIR POUR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Depuis 2011, Pro Bono Lab crée des programmes d'intérêt général pour accompagner les associations sur les territoires et rendre l'engagement citoyen accessible au plus grand nombre. En 2023, Pro Bono Lab s'est attaché à démocratiser le pro bono auprès des jeunes et des PME-ETI.

Nos deux grands programmes d'intérêt général :



Avec le programme Pro Bono Explorers Jeunes, nous embarquons des jeunes âgés de 16 à 30 ans dans un parcours mêlant : des ateliers de découverte de l'ESS, des ateliers d'identification et de valorisation de leurs compétences, des visites terrain et une expérience d'engagement collectif.

Notre objectif : rendre les jeunes acteurs de leur citoyenneté, qu'ils prennent conscience de leur potentiel, valorisent et développent leurs compétences au service de leur insertion professionnelle!

La problématique de départ : Le pro bono peut-il contribuer à l'insertion sociale et professionnelle ?



Un Fonds de Compétences est une alliance territoriale entre entreprises, fondations d'entreprises, collectivités, écoles/universités, associations et citoyen.nes. Son objectif: que les associations accèdent rapidement et facilement aux compétences dont elles ont besoin pour se développer. Ses leviers d'action: le diagnostic précis des besoins des associations, la facilitation des pratiques du bénévolat et du mécénat de compétences et l'engagement des entreprises de toutes tailles sur un même territoire.

La problématique de départ : Comment rendre plus accessible le pro bono aux PMA, PME et ETI sur les territoires et le pro bono est-il un levier d'engagement et de coopération entre acteurs du territoire ?

LE PROGRAMME



Le programme Pro Bono Explorers Jeunes est né de trois convictions :

- Peu importe l'âge, l'origine ou l'expérience, tout individu a des compétences à partager,
- L'engagement citoyen est un formidable levier d'insertion sociale et professionnelle,
- La découverte du secteur associatif et de l'ESS pendant la vie étudiante (ou dans cette période de vie) peut ouvrir de nouvelles portes... et révéler des vocations!

Nous embarquons des jeunes âgé.es de 16 à 30 ans dans un parcours de plus jours à plusieurs semaines mêlant : des ateliers de découverte de l'ESS, des ateliers d'identification et de valorisation des compétences, des visites terrain et une expérience d'engagement collectif.

Pour rendre les jeunes acteurs de leur citoyenneté, qu'ils prennent conscience de leur potentiel, valorisent et développent leurs compétences!

PRENDRE CONSCIENCE DE SON POTENTIEL

Partager ses compétences auprès d'associations favorise le sentiment d'utilité et la (re)prise de confiance en soi via une expérience d'engagement concrète.

DEVENIR ACTEUR DE SA CITOYENNETÉ

En posture d'aidants et d'acteurs, les jeunes apportent des solutions aux associations, ce qui les responsabilise et les sensibilise à l'intérêt général.

VALORISER ET DÉVELOPPER SES COMPÉTENCES TRANSVERSALES

Grâce à un programme collectif et dynamique qui mêle travail en équipe, écoute, prise d'initiative, capacité d'analyse etc.

Le programme cible en priorité les jeunes en situation d'insertion professionnelle de 16 à 30 ans, connaissant des difficultés d'insertion (sociales et/ou économiques). Exemples : jeunes des guartiers prioritaires de la ville, jeunes en situation de décrochage, etc.

L'expérience d'engagement que nous proposons s'articule autour de 3 grandes phases pédagogiques :

1

LANCEMENT & SENSIBILISATION

1ère rencontre entre les différentes parties prenantes du programme, sensibilisation au secteur associatif, identification des compétences des jeunes, visite terrain d'entreprises et d'associations.

2

PASSAGE A L'ACTION

Accompagnement d'une association (ou mission terrain auprès d'une association) par les jeunes et d'autres volontaires (demandeurs d'emplois, collaborateurs d'entreprise, etc.) en pro bono : atelier collectif animé par Pro Bono Lab.

3

VALORISATION & CLÔTURE

Bilan sur l'expérience vécue. Formalisation et valorisation de cette action dans le parcours des jeunes. Remise du livrable de recommandations aux associations.

LE PROGRAMME



BILAN NATIONAL 2023

56promotions Explorers

134

professionnels mobilisés

2904

heures de pro bono

332

jeunes engages et 177 demandeurs d'emplois de plus de 30 ans **47**

associations accompagnées

NOS BELLES HISTOIRES

EN ILE-DE-FRANCE



12 jeunes et demandeur.ses d'emploi du projet HOP! se sont mobilisé.es à Saint-Denis afin d'aider l'association MaMaMa à préparer des colis de première nécessité pour des familles dans le besoin

EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



A Lyon, un groupe de 10 jeunes et demandeurs d'emploi se sont engagés auprès d'ERIS pour animer un atelier interculturel auprès de migrants ou travailler la communication de l'association

EN PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR



A Marseille, 19 jeunes demandeur.ses d'emploi et personnes exilées du projet HOP!, d'Eurasia Net et de Kipawa se sont mobilisé.es pour animer ensemble un temps d'échange interculturel

DANS LE SUD-OUEST



L'antenne Sud-Ouest de Pro Bono Lab a essaimé son action en accompagnant 10 jeunes en service civique d'Unis-Cité à Poitiers

EN HAUTS-DE-FRANCE



En Hauts-de-France, 9 jeunes de la Mission Locale de Creil et 4 volontaires se sont mobilisés pour les Fringues Store Associatif pour la proposition d'activités extrascolaires gratuites pour les enfants des familles bénéficiaires

« Une belle expérience à tous points de vue. La rencontre avec les jeunes de la Mission locale de Creil très intéressés et impliqués tout au long de la journée, la découverte d'une magnifique association, Les Fringues Store Associatif, au concept innovant et enthousiasmant. Et enfin la méthodologie très cadrée et rythmée de Pro Bono Lab qui permet de construire et partager une réflexion commune entre collaborateurs et jeunes ».

Stéphanie, volontaire professionnelle à Creil

"J'ai beaucoup aimé le fait de sortir aujourd'hui, c'était avec plaisir de faire un geste solidaire : je l'ai fait avec beaucoup de fierté. J'ai beaucoup aimé, ça s'est bien passé et ça nous a donné plus de points sur nos CVs, les bénévoles nous ont aidé à regarder en pronfondeur nos parcours et à mieux convaincre le recruteur "

Delaou, jeune volontaire de Paris

« Les jeunes y sont allé sans savoir ce qu'ils allaient y trouver et son revenus ravis, ils étaient contents d'apporter leur vision durant la mission, mais surtout, ils se sont nourris pendant ces deux jours ».

Claire, accompagnatrice de jeunes EBE Engagés à Lyon

88% des jeunes ont aimé ou adoré l'expérience

91% des jeunes ont l'intention de valoriser leurs expériences d'engagement dans leur parcours (CV, entretien...)

81% des jeunes souhaitent renouveler l'expérience ou se réengager auprès d'une association





La pédagogie Pro Bono Explorers a poursuit son déploiement en 2023 dans des programmes menés en consortium aux côtés d'autres acteurs qui agissent sur le terrain auprès des jeunes :

POURSUITE DU PROJET PIC HOP!



Le PIC HOP 100% Inclusion QPV (Plan d'Investissement dans les Compétences) est un appel à projet du Ministère du Travail qui a pour objectif de soutenir des projets innovants destinés aux personnes éloignées de l'emploi, peu ou pas qualifiés, résidentes de QPV.

Le projet :

• 950 Talents issus de QPV accompagnés

• 24 mois d'action sur 3 territoires : lle-de-France, Métropole de Lyon et Métropole d'Aix-Marseille

• 2 filières : emploi et entrepreneuriat

Des partenaires opérationnels :





ergie Archipel&Co.





POURSUITE DU PROJET APTE



APTE (A Pathway To Employment) est un projet soutenu par Erasmus+ et mené par un consortium de 5 organisations européennes qui a pour objectif de favoriser l'insertion professionnelle de jeunes et d'adultes de plus de 45 ans dans l'économie sociale et solidaire.



Le projet :

- 3 promotions intergénérationnelles mêlant jeunes et adultes de plus de 45 ans
- 2 mois d'accompagnement
- 10 ateliers collectifs: mentorat, co-développement, mission pro bono, ateliers autour des enjeux environnementaux...

Membres du consortium et partenaires opérationnels :

















LE PROGRAMME



PARTENAIRES OPERATIONNELS





























































PARTENAIRES FINANCIERS



































MERCI À TOUS NOS PARTENAIRES QUI PERMETTENT LE DEPLOIEMENT ET LA REUSSITE DU PROGRAMME!

LE PROGRAMME FONDS DE COMPÉTENCES



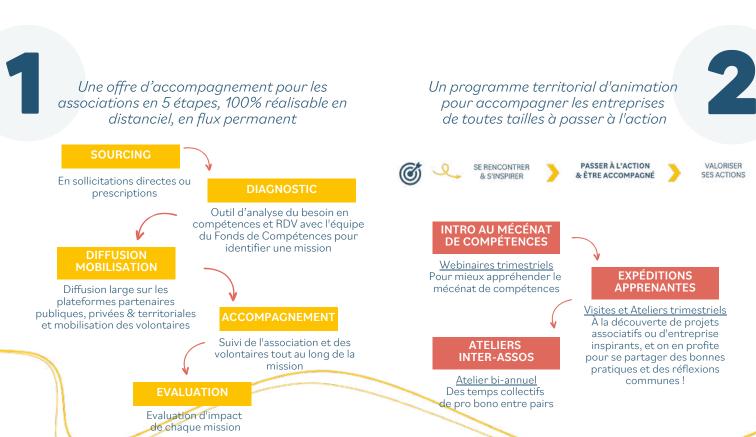
Le Fonds de Compétences est un programme partenarial et territorial qui vise à démocratiser le bénévolat et le mécénat de compétences et à le rendre accessible aux petites et moyennes associations.

Il impulse de nouvelles formes de coopérations et de solidarités territoriales par le partage de compétences entre entreprises, fondations d'entreprises, collectivités, écoles/universités, associations et citoyens et structure une aide complémentaire aux dispositifs d'accompagnement et de financement existants pour les associations.



Sa mission est double:

- 1. Aider les associations à identifier, prioriser et formaliser leur besoin pour accéder rapidement et facilement aux compétences dont elles ont besoin
- 2. Favoriser l'engagement des entreprises, notamment des PME/ETI, en facilitant la mobilisation de leurs collaborateurs.



L'ANNÉE 2023



PAGE 18





Les ambitions du Fonds de Compétences

Trois ambitions du Fonds de Compétences permettent de répondre collectivement aux enjeux des associations et PME / ETI :

- Accompagnement : les besoins en compétences des associations sont qualifiés et priorisés.
- Cadrage et diffusion : les missions de bénévolat/mécénat de compétences émanant du diagnostic sont cadrées, formalisées et largement diffusées.
- Accessibilité : les entreprises et citoyen.nes sont accompagnées et conseillées par les membres de l'équipe du Fonds de Compétences pour faciliter leur passage à l'action.

Le programme a été lancé sous forme d'expérimentation en 2021 en Provence-Alpes-Côte-d'Azur. Il a ensuite été consolidé et déployé progressivement en 2022 et 2023 en Ile-de-France, Nouvelle Aquitaine et AURA. L'ambition à date est de doter tout le territoire métropolitain, d'ici 2030, d'une capacité annuelle de 28 000 heures d'accompagnement grâce à 2 000 volontaires mobilisés auprès de 1 000 associations.

BILAN NATIONAL 2023

170

associations entrées dans le dispositif 138

entretiens de qualification des besoins réalisés

97

missions d'accompagnement

45

mission d'accompagnement abouties

175

volontaires engagés

2000

heures de pro bono réalisées



« Très bon accompagnement personnalisé, je suis partante pour continuer à être accompagnée sur d'autres missions. C'est un vrai coup de motivation que j'ai reçu pour améliorer la communication de notre association »

Association La Canopée

Ils en parlent mieux que nous!

«J'ai apprécié les rencontres que j'ai faites et j'ai le sentiment d'avoir participé à un objectif social/ humain important. L'expérience a été enrichissante»

Cécile, Volontaire

« Avec Pro Bono Lab je me suis découvert une nouvelle passion : l'accompagnement ! J'ai pu rencontrer des personnes inspirantes et travailler sur de beaux projets de société. Voir les personnes qu'on accompagne impliquées dans les sujets qui nous passionnent (la communication pour ma part), et les voir s'améliorer au cours de nos missions fut un grand plaisir. S'engager ainsi me permet également de participer à mon échelle à des projet associatifs me tenant à cœur.»

Anaïs, Volontaire

Un grand merci à nos partenaires, sans qui ce programme n'aurait pas pu voir le jour!











L'ANNÉE 2023



PAGE 19

LES TEMPS FORTS



Le Pro Bono Day - Décembre 2023

Une grande journée d'intelligence collective animée par l'équipe du Fonds de Compétences! A travers des ateliers structurés, les volontaires ont pu aider des associations parisiennes à prendre du recul sur leur problématique et apporter des solutions et des plans d'action.

4

35

100%

96%

associations accompagnées volontaires engagés des associations estiment que la journée aura un impact concret sur leur structure des volontaires estiment avoir donné du sens à leurs actions







Un ancrage territorial renforcé : plus de 25 rencontres et événements organisés sur les territoires en 2023

Rencontres inter associations pour échanger sur des problématiques de recherches de financements, ateliers de co-dev inter entreprises pour partager les freins identifiés à la mise en place du mécénat de compétences et trouver ensemble, des solutions inspirantes, l'ambition du Fonds de Compétences de contribuer à participer à l'animation territoriale et au renforcement des liens entre les structures actrices à l'échelle locale se réalise!





La structuration de l'équipe

En 2023, l'équipe du Fonds de Compétences s'étoffe! Suite au recrutement d'une Responsable nationale du Fonds de Compétences en 2022, l'équipe s'est dotée de l'équivalent de 4 ETP, chargés d'accompagnement qui ont assuré avec brio les diagnostics des associations, le cadrage des missions, la mobilisation des volontaires et le suivi de toutes les missions d'accompagnement. Un grand merci à cette belle équipe!

PENSER LE PRO BONO

Pro Bono Lab étudie les pratiques du bénévolat/mécénat de compétences, les questionne et crée du dialogue entre leurs différentes parties prenantes : associations, volontaires, entreprises, acteurs publics...

QLUBDU PRO BONO

L'intention du club du pro bono

Le Club du pro bono rassemble associations, entreprises et volontaires (en présentiel ou via des webinaires) autour de sujets liés à l'engagement par les compétences. Il est ouvert à toutes et à tous, gratuitement.



- Mettre en valeur l'état de l'art de notre pratique : quelles sont les ressources, la littérature existantes ? Que manque-t-il ? Y at-il une doxa dominante ou pas ? Nous vulgarisons et diffusions ;
- Créer le dialogue entre entreprises et associations : elles se croisent de plus en plus et elles ont encore tant à apprendre les unes des autres ;
- Dresser les bonnes pratiques du partage de compétences et contribuer à leur amélioration ;
- Permettre un pas de côté, réfléchir en dehors des sentiers battus, parler librement, notamment grâce à l'accueil d'une grande variété d'intervenant.es.













Un grand merci à La France s'engage pour la mise à disposition de leurs locaux et pour leur accueil !

LES TEMPS FORTS ANIMÉS **PAR LE CLUB**

OLUBDU PRO BONO Les cinq webinaires et évènements menés en 2023

En 2023, le Club a étudié et documenté les relations existantes entre engagement et insertion professionnelle en lien avec notre programme d'engagement Pro Bono Explorers. Nous avons également échangé autour des enjeux et des besoins associatifs et l'accompagnement que nous pouvons fournir aux associations pour les aider à mener à bien leur mission. L'ensemble de nos échanges sont retranscrits sur notre chaine YouTube et donne lieu à la rédaction d'un article avec la mise en avant des ressources que nous utilisons.

Evènement de rentrée RH et présentation du calendrier du Club

Le bénévolat, un travail comme un autre?



Comment accompagner au mieux les associations dans leur recherche de compétences?

> Les effets du mécénat de compétences sur le monde associatif

L'engagement, un levier d'insertion professionnelle pour les jeunes?

> Tous les replays sont disponibles sur notre chaîne Youtube, et les articles sur le site de Pro Bono Lab, thématique "Prospective".



PENSER LE PRO BONO



Les travaux de l'Observatoire

En 2023, Pro Bono Lab a poursuivi sa collaboration sur une étude réalisée par Kimso et une recherche action menée par l'INJEP. Chacune de ses études vient interroger et comprendre l'impact du bénévolat et du mécénat de compétences sur le monde associatif. Ces travaux se tournent vers le monde associatif et souhaitent comprendre si le bénévolat/ mécénat de compétences lui est utile et à quelles conditions. Pro Bono Lab a contribué à diffuser les apprentissages de ces deux études via des articles, des infographies et un évènement à Paris.

ETUDE D'IMPACT DU MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES

- Première étude poussée sur la vision des associations quant au mécénat de compétences
- Nous sommes partenaire opérationnel de :
- Alliance pour le Mécénat de Compétences Etude réalisée par KIMSO
- Livrables
- Restitution effectuée en mai 2023

RECHERCHE-ACTION SUR LE MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES

- Enquête terrain autour de l'impact du mécénat
 de compétences sur les associations
- Nous sommes partenaire opérationnel de :
- L'INJEP Institut National de la Jeunesse et de
- l'Education Populaire
- avec le soutien du CNRS, IRISSO Paris Dauphine et
 - KOEO, Passerelles & Compétences, ADMICAL
- Livrables
- Restitution prévue pour le second semestre 2024

Les résultats de cette étude et de cette recherche-action ont fait l'objet d'un évènement commun de restitution avec la présence et le témoignage de L'Alliance pour le Mécénat de compétences, de KIMSO et de l'INJEP. Le compte rendu de cet évènement est à retrouver sur notre blog dans la rubrique "Prospective".





CONSEILLER



Pro Bono Lab accompagne depuis plus de 10 ans les entreprises qui souhaitent lancer ou consolider leurs actions d'engagement citoyen, par du conseil stratégique et opérationnel.

Exemples de missions menées en 2023



FONDATION ——ARDIAN



CONSEIL STRATÉGIQUE

Objectifs de la mission

- Identifier les freins & facteurs clés qui permettront à tous les collaborateurs de connaître et de s'emparer des opportunités d'engagement
- Comprendre les attentes des collaborateurs en matière d'engagement chez ACC
- Emettre des recommandations et aider ACC à la priorisation des formats à mettre en place

Résultats

- Note de cadrage
- Etude de potentiel d'engagement (40% de taux de retour) et une dizaine d'interviews
- Support de l'atelier thématique incluant le compte-rendu des échanges et un plan d'actions

CONSEIL STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNEL

Objectifs de la mission

- Structurer une stratégie d'engagement des collaborateurs à développer sur Paris et New-York
- Poser une stratégie et un positionnement de la Fondation Ardian pertinents en lien avec la cible grâce à l'analyse de l'existant (Paris et New-York)
- Accompagner tout au long de la démarche la Senior Associate par un coaching en flux

Résultats

- Note de synthèse sur l'engagement & premières préconisations
- Stratégie d'engagement / positionnement de la Fondation Ardian sur le sujet de l'engagement des collaborateurs
- Feuille de route avec les formats opérationnels à développer

MÉCÉNAT TEMPS LONG POUR LES AGENTS PUBLICS

Objectifs de la mission

- Accompagner la Métropole de Besançon dans son expérimentation de mécénat de compétences proposée à des agents publics
- Permettre à la Métropole de Besançon d'avoir les clés pour démocratiser la démarche en interne par la suite
- Accompagner 3 agents publics dans leurs missions en mécénat de compétences et en faire une expérience enrichissante pour chacune des parties prenantes (collectivité, agents publics, associations)

Résultats

- Atelier de sensibilisation à l'ESS
- Diagnostics des besoins associatifs et fiches mission
- Synthèse des entretiens individuels
- Bilans des missions

"Je suis encore plus motivée après cet atelier pour me mobiliser! C'est un moment important et qui permet de souffler et repartir! Très intéressant."

"Les points de coaching étaient très agréables, j'ai appris beaucoup de choses" Fondation Ardian

"L'association qui m'accueille correspond à mes attentes et cette mission me permet de me confronter au terrain et d'expérimenter un secteur qui m'a toujours attirée"

Agent public en mécénat de compétences
(Grand Besançon Métropole)

BUDGET2023

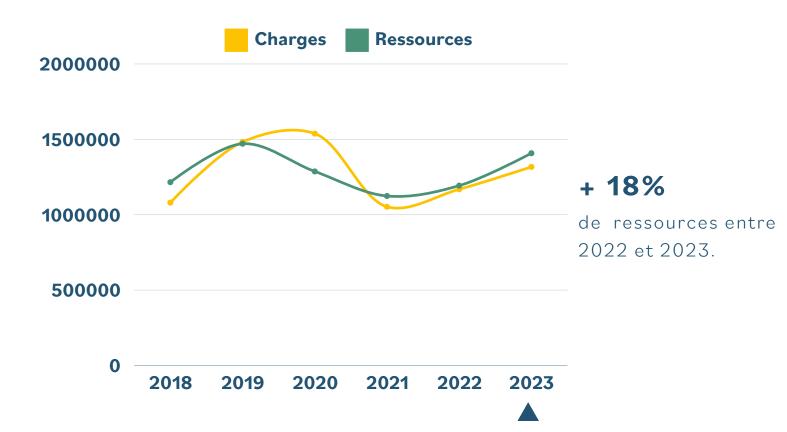


BUDGET 2023 PAGE 25

Nos comptes annuels

Notre budget en 2023 s'élève à

1 407 970 €

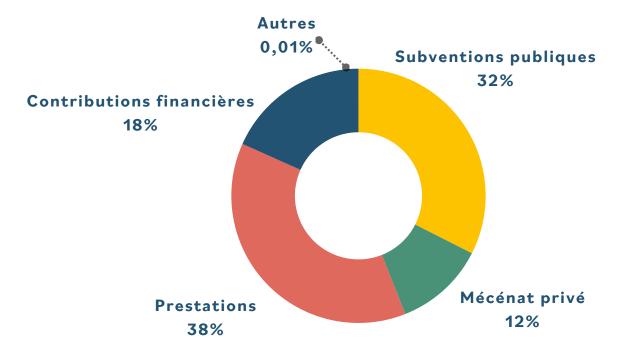


Le résultat net en 2023 est de 89 295 €



BUDGET 2023 PAGE 26

Nos ressources en 2023



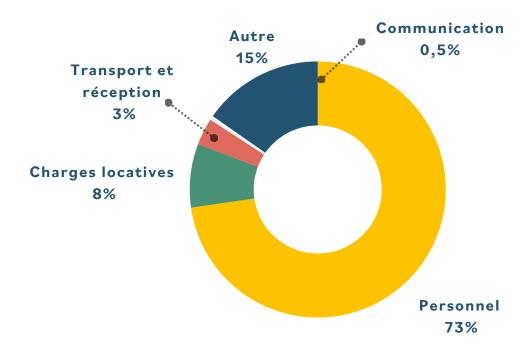
Les principales sources de financements de Pro Bono Lab sont :

- Les ressources liées à la vente de prestations de conseil, ressources qui restent encore essentielles à notre modèle économique en 2023 (38%). Toutefois, leur part baisse significativement cette année du fait d'une augmentation des subventions publiques mais aussi d'un chiffre d'affaires significativement moins important qu'en 2022.
- Les subventions publiques (32%), majoritairement dues à la convention de partenariat avec Synergie Family dans le cadre du programme PIC HOP (qui apparaissent comptablement en contributions financières mais relèvent de fonds ministériels nous avons choisi ici de les intégrer aux subventions publiques).
- Le mécénat privé (fondations, fonds ou mécénat en régie directe), qui a légèrement augmenté en 2023 mais diminue sensiblement en proportion du CA total, par rapport à 2022 (20% vs 11%).
- Les contributions financières (financements issus d'organismes à but non lucratif - hors PIC HOP).

2023 était une année particulière puisqu'il s'agissait de la première année sans Crédit Impôt Recherche, et qu'avec la reconnaissance d'intérêt général, l'objectif a été d'augmenter la part des recettes liées au mécénat et aux subventions. Un enjeu de taille, étant donné la part que constituait la vente de prestations sur les ressources totales de l'association en 2022 (48%). Si le défi a été relevé, le modèle reste toutefois très fragile car reposant essentiellement sur le financement du programme PIC HOP, qui s'arrête en 2024.

BUDGET 2023 PAGE 27

Nos charges en 2023



Les principales charges de l'association reposent sur :

- La masse salariale (73%), plus faible qu'en 2022 (78%) mais qui est compensée par un plus fort recours à de la prestation service
- Les loyers et charges locatives, en augmentation (8% vs 4% en 2022), mais cela ne prend pas en compte la refacturation de loyers de la Maison de l'engagement (MED)
- Les transports, communication, et autres charges qui restent stables.



BILAN & REMERCIEMENTS



NOUS LES AVONS AIDÉES À SE STRUCTURER

ACAPEL ACINA Adopte Une Asso Age d'or de France Aggrego-Tech Aikikai Paris Batignolles Alliance pour l'éducation (United Way) Altruwe **AMAAC** AMS ENVIRONNEMENT ÄPPC Article 1 Art Explora Ascen'seur Social Association Contre les Violences sur Mineurs (CVM) Atelier 17.91 A travers champs AVVEJ (Rencontre 93) A vélo sans âge (antennes Azimuto Back To Earth Banque Alimentaire 13 Belle & Bien BelleBouffe Belleville Citovenne Renenova Carré Géo & environnement CEBIJE (Centre boulonnais d'initiatives jeunesse) Club des entreprenéurs écoresponsables de Gironde

Collectif Handicap Conscience et Impact Ecologique Contes Rendus DEFI Lormont Ecole de la 2ème chance Ecole des parents et des éducateurs du Pays d'Aix Emergence(S) (PLIE MP Centre) Fédérátion des associations de France Grand Hainaut Elise Princesse Courageuse Emmaüs Défi ENVIE2RESILIENCE EPISOL 59 Escapade Liberté Mobilité Etats Sauvages Fédération Entraide Protestante (FEP) Fédération Familles Rurales du 37 **FORIM** Futbol Mas France Génér'action Super Alpha Génération Avant-Garde Generation France Générations Cobayes Geneviève Champsaur (AFSEP) Graines Populaires Granny Charly Habitáts des possibles Habitat et Hümanisme

HeHop (Help For Hope) Houchai Fondation Imagine for Margo Inspiring Girls France laccede Jardin de Cocagne le Suis Là , Kipawa K'ODIKO L'Association pour l'écologie humaine L'Atelier du rire L'Halte Terre Native L'Inter-duo La Bonne Fabrique La Cravate Solidaire La Débrouille Compagnie La Petite Madelein'e La réserve des arts La Tribu Récré-active Le Baragraphe Le Faitout Les Ateliers du Présent Les Bureaux du cœur Les copains de Bastien Les liens du cœur Le Sens de l'école Les Robin.e.s des Bennes Les Transmetteurs Lilotopia Lire Pour en Sortir Lyre & Muses Making Waves MerTerre MFR cultivons les réussites

Mixeratum Ergo Sum

Mutuelle la Mayotte No Plastic In My Sea Objectif Pour l'Emploi Paris en Compagnie Pépites Perla Pousses Ô Abris Quatorze Řeconnect Récup et Gamelles Réseau Fève Saveurs Quotidiennes Sciences For Girls SOLAAL Sport dans la ville Superposition Synergie Family The Beit Project Tok' Ici Tous inclus Tout un Art Trisomie 21 France Trophée Burdigala **UFÖLEP** Vélo Cité What's Up Camille Women For Women France Yobikhome YOON



Véronique Dowling, Directrice adjointe RH Atelier d'Eco Solidaire

« Je voulais vous remercier infiniment, j'ai beaucoup apprécié être à votre contact. On peut sortir la tête du guidon, c'était très chouette. J'ai appris grâce à votre regard, votre fraîcheur et vos idées très productives!»



Bejmain Thiant, Coordinateur, Zero Waste France

« J'ai beaucoup apprécié la matinée car ça apporte beaucoup d'outils ! Les interrogations de chacun permettent de prendre du recul. Je repars avec beaucoup d'idées. »



« Merci, c'est super appréciable de voir des gens intéressés par ce qu'on fait ! On voit que vous avez envie de nous aider et nous apporter ce que vous connaissez. C'est génial d'avoir vos idées et de voir le décalage entre nos écosystèmes. Ca nous sort de notre quotidien et on arrête de paniquer ! »

Raphaële Gubert, Directrice - Colombbus

MERCI À NOS 806 VOLONTAIRES

ABDEL B ABDELKADER B MOHAMED 7 ADDINYAT M CLÉMENCE P AHMAD A. ALÉXÈNE L AMINE A CÉLINE P CLAUDINE B ANGELAN ANNA D ASSIATOU S **BOUCHRAY** CATHERINE G AÏCHA D WALIDH DONIA B ELISA B MARIA ROSA G MARIE C.

FRANÇOIS G

HANANE H IMENE K JAWUDA M JULIE C MAGDY K KARIMA B LILI B MAËVA P ADELINE M JULIETTE V MARION I MARION L SAÏD R MARJOLAINE D ARNAUD D MELISSA R MOHAMMED D NADIA K NAFOUANTI Y NASSIMA R NIBAL A

OMAR K OUASSILA F PALILINE C. SERVANE H PAULINE C WISSEM O RÉMY E SAIDANE M YAMINA B MANON R SURAL R SYLVIE C WAHIDA B CHLOE B YAMNA T ZAOUDJATI M MARYSE B MOHAMED A NAËLLE N MARINE

MONIA B FLORIANE B NESSIM D NYSRINE OCÉANE M OPHÉLIA A PAULINE M THOMAS M PIERRE YVES M RICHARD D PHILIPPE E ROMAIN F SABRINA C SELIM B STÉPHANIE B STÉPHANIE D MAIIREEN H MÉLANIE G VINCENT P YACINE D

ISARFI I F R

ANDRÉ B

ENSATI A ABDALLAH D PASCALE T LAETITIA B ROMA RALEXIS R ALICIA I MOHAMED T CAMILLET CARSEL A MARIAME T AMANDINE C ANNE T ANDRÉ BONKO T MANON A ANNE C DEKHRA A AURÉLIEN L AYOUB ADFLINE A ANGE-ESTHER A BILLAL THÉRÉSA A BRITLEY K FADILA A CAROLE C CATHERINE A ANTOINE R JEAN-GAËL A AUDE B FIONA A CAROLINE D SHERIHANE A THIERNO SOULEYMANE B CHRISTOPHER W IBRAHIMA B YASSINE PAUL B CLÉA L JULIETTE R CLÉMENT R OLIVIER R FLISA C CAROLINE B FMMA R

MATID

 $ABDELREZAK\ S$ SONIA A THIRAIII T H ADRIEN M MOUNIB O AMELIA F ANNA C ANNIE B BENOIT P ZAÏNARA H BRUNO C CAMILLE C JOHANNA B CÉLIA B ANAIS P CHRISTELLE P DAMIEN B MÉLISSA T MICHEL L MOHAMED Z ELORA B FARIFNNF M AGNÈS I

ABDELHAKIM B

... Et aux 624 autres!

« C'était très bien! Je suis fan de l'asso! C'est toujours très sympa d'aider mais aussi de découvrir et d'apprendre pleins de choses. »

Nathalie, engagée pour l'association Sea Cleaners lors d'un Explorers Jeunes

« C'est ma première expérience, c'est très positif : bonne organisation, très fluide ! Très bien timé, c'est passé super vite. C'est très bien d'être à plusieurs, on est complémentaires. »

EMMANUELLE B

Alix, engagée pour Des Gâteaux Solidaires sur un diagnostic RH du Fonds de compétences

« J'ai apprécié découvrir l'association, j'ai trouvé le projet hyper intéressant. Je suis admiratif de ce que vous faites. Ca me change complètement de mon quotidien! J'ai trouvé la journée super intéressante de partager mes compétences. J'aimerais refaire une journée pro bono avec plaisir! »

Camille, engagé pour Agir pour l'Ecole lors d'une journée pro bono avec la Fondation Adrian



ET À NOS PARTENAIRES sans qui cela serait impossible...





Il faut de vous pour faire un (autre) monde.

Parce que nous savons toutes et tous faire quelque chose, et que nous pouvons mettre ce savoir, cette connaissance, à disposition des associations qui œuvrent pour un futur souhaitable, Pro Bono Lab s'est donné pour mission de démocratiser le partage de compétences depuis 12 ans.

Notre rêve ? Faire de ce levier d'engagement un des plus accessibles qui soit. Pour que toutes les compétences de notre société soient mobilisées et fédérées autour des associations qui œuvrent pour un futur souhaitable.

- Nous accompagnons l'engagement en bénévolat/mécénat de compétences des individus et des organisations et expérimentons de nouveaux formats pour le faciliter;
- Nous étudions ces pratiques et en mesurons l'impact ;
- Nous diffusons nos apprentissages et transmettons nos outils au plus grand nombre afin que d'autres s'en saisissent.

Ancré sur les territoires grâce à 5 antennes, et inspiré par le réseau international du Global Pro Bono Network, Pro Bono Lab n'agit pas seul. Nous coopérons avec différents acteurs en France, en Europe et dans le monde pour développer une vraie culture de l'engagement par les compétences, souhaitant qu'à terme, celle-ci devienne la norme.



#probono www.probonolab.org contact@probonolab.org







