

Rapport d'activité

Année 2023



Point d'étape annuel de la **Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Île-de-France** compte tenu de son plan de développement



2023 restera comme une année de transition, marquée par des défis mais aussi par des opportunités de croissance et d'expérimentation pour la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire d'Île-de-France.

Malgré les défis rencontrés, nous avons réalisé des avancées significatives au cours de l'année écoulée. Nous avons consolidé nos partenariats, lancé de nouveaux projets innovants et renforcé notre présence sur le territoire.

Sur les nombreux chantiers et objectifs que nous nous étions donnés tout n'a pas été accompli comme prévu. Mais nous avons ainsi beaucoup appris et expérimenté au cours de cette année.

Après une période de croissance soutenue, nous sommes désormais engagés dans une phase de consolidation, tant au niveau des effectifs que des moyens. Cette période doit nous inviter à réfléchir à nos priorités, à renforcer nos acquis et à mettre en place des stratégies durables pour assurer la pérennité de notre action.

J'ai eu à cœur, et j'aurai toujours à cœur, de veiller à ce que chacun, chacune, au sein de notre collectif donne le meilleur de lui-même au service de l'ESS en Île-de-France. Notre réussite repose sur l'engagement et la mobilisation de chacun d'entre vous, que vous soyez membres, élu-e-s, partenaires ou collaborateurs. Ensemble, nous formons une communauté forte et solidaire, déterminée à promouvoir une économie plus juste, plus inclusive et plus durable dans notre région.

En parcourant ce rapport d'activité, je vous invite à célébrer nos réussites collectives, mais aussi à tirer les leçons des difficultés rencontrées. Ensemble, nous sommes plus forts, et c'est grâce à notre collaboration et à notre détermination que nous continuerons à faire progresser l'ESS en Île-de-France.



Youssef Achour,
Président de la CRESS Île-de-France

SOMMAIRE

Rapport financier	- 4
Vie Interne	- 6
Éducation à l'ESS	- 8
Observatoire Régional de l'ESS	- 9
Transition Écologique et Énergétique	- 10
Développement Territorial	- 11
Accueil Information Orientation	- 12
Développement d'affaires	- 14

Publication de la CRESS Île-de-France - Avril 2024

Directeur de la publication : Youssef Achour - Auteurs et autrices : Sébastien Chaillou-Gillette, Florent Bourges, Cédric Dupas, Cecilia Bassi, Lucas Vionnet, Roxane Deschamps, Roxane Klonowski, Alexandre Kurtz, Betty Algret, Aurelia Bravo et Juliette Poirier
- Crédits photo : Margot L'Hermitte - Graphisme : Juliette Poirier - Impression : La Maison des Impressions.

TEMPS FORTS 2023

JANVIER

- **Club des collectivités** - Répondre à la crise énergétique avec les structures de l'ESS

FÉVRIER

- **Inter DLA**
- **Séminaire adhérent-e-s** - dédié à la SRESS Stratégie Régionale de l'ESS

MARS

- **Speed-meeting ESS** - Financement de l'Économie circulaire
- **Openmap ESS** à Melun

AVRIL

- **L'ESS prête pour devenir la norme ?** - Assemblée Générale ouverte au public
- **Atelier Atout Clause** - Présentation des marchés réservés aux entreprises de l'ESS
- **Publication du Panorama** de l'ESS en Île-de-France
- **Hackathon pour le Conseil Départemental du 93** au Stade de France - filière Construction Durable
- **Journée dédiée aux PTCE** - recherche et développement

MAI

- **Club des collectivités** - ESS et coopérations territoriales
- **Semaine des ASER** - Achats Socialement et Écologiquement Responsables
- **Comité d'Orientation Régional** du Dispositif Local d'Accompagnement

JUIN

- **Séminaire inter-CRESS**
- **Club des collectivités** - Périodique et ESS
- **Signature de notre convention Macif** en soutien au club des collectivités
- **Atelier Alimentation et logistique**
- **Atelier Tourisme** - L'ESS, solution durable pour un tourisme plus écologique et solidaire
- **Rencontre de l'accompagnement et du financement ESS**
- **Publication du livret thématique pour les collectivités** - s'impliquer auprès des citoyens pour la production d'énergie renouvelable

SEPTEMBRE

- **Séminaire adhérent-e-s**
- **Cycle de webinaires** - Statuts commerciaux de l'ESS, porter une activité commerciale, agrément ESUS

OCTOBRE

- **Club des collectivités** - Faire connaître l'ESS auprès des jeunes
- **Publication et événement de restitution de l'étude** - L'accès des structures ESS au foncier en Seine Saint-Denis
- **Rencontre d'affaires** - améliorer ses pratiques environnementales grâce à l'ESS

- **Openmap ESS** dédié aux ASER
- **1ers Trophées de l'Économie Circulaire et Solidaire** - de la MGP

NOVEMBRE

- **Inauguration de l'Usine des Transitions à SAFT** à Est Ensemble (Romainville et Noisy-le-Sec)
- **Matinée des acteur-ices de l'ESS du 12^oarrdt**
- **Jeun'ESS**, événement à Quartier Jeunes
- **Remise du prix de l'ESS** à Abiosol pour son action en faveur de la transition écologique. Coups de cœurs du jury : En avant Toute(s), Au fil de l'eau, fédération française de Badminton, Pépins production et Les pinces à linge.

- **Rencontres de l'économie circulaire et de la Transition Écologique** à POLD

- **Signature et lancement de PAMS** (Programme d'Accompagnement aux Marchés publics Solidaires) avec l'Agence des Éconolies Solidaires

DÉCEMBRE

- **Webinaire de lancement PROM'ESS Europe** Dispositif d'accompagnement des structures de l'ESS dans l'accession aux fonds européens

RAPPORT FINANCIER

présenté par le trésorier de l'association



Jean-Paul Carcéles,
Trésorier de la CRESS Île-de-France

Situation économique et financière

Charges de la CRESS Île-de-France

	2022	2023	2024 prévisionnel
ACHATS	167 494 €	150 834 €	198 965 €
MASSE SALARIALE	697 363 €	798 142 €	804 023 €
IMPÔTS & TAXES	35 347 €	39 219 €	39 000 €
DIVERS	152 045 €	23 562 €	19 000 €
TOTAL DES CHARGES	1 052 249 €	1 011 757 €	1 060 988 €

Produits de la CRESS Île-de-France

	2022	2023	2024 prévisionnel
VENTES	68 026 €	42 953 €	84 537 €
SUBVENTIONS	843 873 €	743 204 €	901 000 €
AUTRES	90 676 €	92 042 €	26 000 €
COTISATIONS	58 375 €	70 775 €	75 000 €
TOTAL DES PRODUITS	1 060 986 €	948 974 €	1 086 537 €

Résultat de la CRESS Île-de-France

	2022	2023	2024 prévisionnel
CHARGES	1 052 249 €	1 011 757 €	1 060 988 €
PRODUITS	1 060 986 €	948 974 €	1 086 537 €
RÉSULTAT	8 737 €	-62 783 €	25 549 €

Les comptes de la CRESS IDF font apparaître un déficit de 62 760€ pour l'année 2023. Tout d'abord, il est à noter que les conséquences de ce déficit ont été anticipées par une campagne de renforcement des fonds propres via de l'apport associatif qui a permis d'apporter 47 000€ et donc laisser les fonds propres au 31/12/2023 à 125 432€.

Pour comprendre ce déficit il faut repartir en 2022, où la CRESS a créée et porté le dispositif EXPLORE avec une aide importante du conseil régional et de nombreux cofinancements en dons et mécénat d'entreprises. La CRESS portait ce dispositif avec un ETP et au sein d'un consortium auquel elle reversait plus de la moitié des aides perçues. Ce dispositif expérimental, couronné de succès, aurait dû se poursuivre via un appel à projet régional, mais celui-ci n'est finalement jamais sorti. À partir du mois de mars, la CRESS a commencé à en tirer les conséquences procédant à un licenciement économique en mai et à la mise en sommeil d'une partie des activités du consortium.

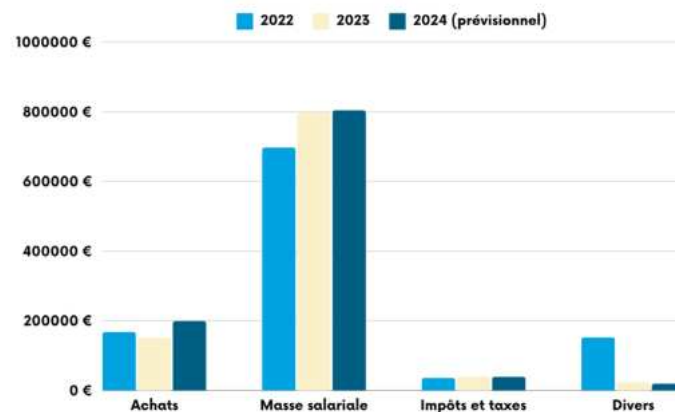
Indépendamment de cette situation, 2023 était déjà pour la CRESS une année test avec des fonctions support qui s'étaient étoffées en 2022 et qui allaient peser à plein sur le modèle économique de 2023 (DAF, communication, vie interne). Ce choix, approuvé par le CA, a peut-être été trop rapide même s'il devait être compensé par un recours plus important à des soutiens privés. La campagne de partenariat menée par le président et le directeur s'est avérée décevante avec 40 000€ pour un objectif de 120 000€.

Enfin on notera une baisse des ventes en 2023 mais qui est à relativiser car 2022 avait été une année exceptionnelle avec un seul contrat particulièrement important.

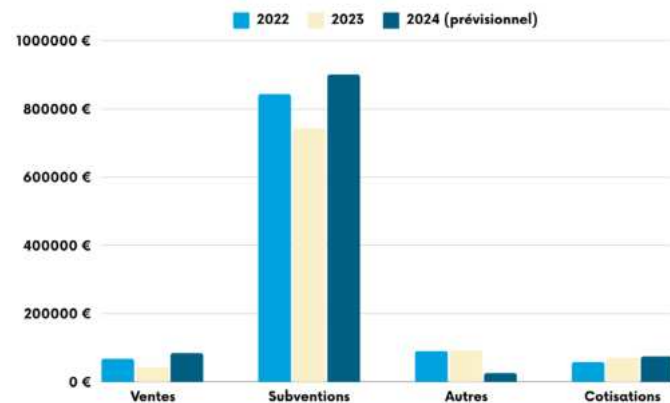
La situation financière ayant fait l'objet d'une alerte dès la fin 1er trimestre, des mesures de réduction des coûts ont permis de ramener les frais de missions divers de 35 000€ en 2022 à moins de 7 000€ en 2023. Il est à noter également une bonne surprise sur les cotisations 2023 avec de nouvelles adhésions qui apportent 12 400 € supplémentaires.

Concernant le prévisionnel 2024, coté dépenses : nous partons sur une stabilisation de la masse salariale au sein de laquelle une hausse mécanique (revalorisation de branche équivalent à 13 000€) est compensée par une gestion contrainte des ressources humaines. Il est prévu des hausses de charges pour faire face à de potentielles collaborations avec des instituts de recherche, la provision de frais en vue d'une stratégie commerciale plus forte (participation à des salons, etc.) et le déploiement d'une solution de CRM. Côté ressources, les objectifs de prestations sont revus à la hausse avec des offres désormais bien identifiées, les subventions sont à la hausse du fait du recours à des fonds européens (pour 110 000€ en 2024) ce qui était aussi l'objectif du renforcement des fonctions support opéré en 2023. Enfin nous espérons que l'attractivité de la CRESS se confirmera en matière d'adhésion avec une légère hausse. Il conviendra aussi de se poser la question d'une augmentation du barème de cotisation dans un contexte de hausse des coûts persistants.

Répartition des charges de la CRESS Île-de-France



Répartition des produits de la CRESS Île-de-France



VIE INTERNE

En 2023 la Cress Île-de-France a poursuivi sa dynamique de croissance et de mise en réseau des acteurs et actrices de l'ESS francilienne. Cela se matérialise par une augmentation de plus de 14% notre nombre d'adhérents au 31/12/2023 (chiffre qui était déjà en hausse en 2021 et 2022) mais aussi par une forte implication de nos membres lors des temps forts de la CRESS.

Le pôle Vie Interne s'occupe des adhésions, de la prospection de nouveaux adhérents, de l'animation de la vie du réseau et de l'organisation des instances de gouvernances démocratiques. Il mène des réflexions sur la gestion des cadres d'implication pour les adhérent-e-s et sur le parcours adhérents (accueil, adhésion, participation aux événements de la CRESS, implication dans les projets en cours, information sur le fonctionnement des instances de gouvernance et sur la possibilité de les rejoindre). Il se situe à l'intersection des différents pôles, des adhérent-e-s et des administrateur-ice-s et assure un rôle de première orientation des adhérent-e-s vers les bon-ne-s interlocuteur-ice-s en fonction de leurs demandes et de leurs questions (besoin de relai de communication, partage d'offre d'emploi, besoin de salles et de lieux pour accueillir des événements, questions relatives aux événements organisés par la CRESS, relai des recherches de locaux de certaines structures, etc). Le pôle peut également être amené à participer à des démarches de plaidoyer en fonction des problématiques qui remontent des adhérent-e-s et des administrateur-ice-s et des grands enjeux de la période.

Évènements marquants :

Assemblée Générale

L'assemblée générale 2023 s'est déroulée à la Halle Pajol. Articulée autour de la question « L'ESS prête pour devenir la norme ? » elle a permis de mettre en avant deux thématiques phares ESS & Travail et ESS & Économie classique. Plusieurs tables-rondes et cartes blanches ont été proposées. Elle a également été marquée par plusieurs nouveautés parmi lesquelles la mise en place d'un Village Partenaires afin de visibiliser certains adhérents de la CRESS ainsi qu'un stand de la Librairie Utopia afin de mettre en valeur des ouvrages ESS dont les thématiques entraînent en résonance avec celles choisies pour les tables rondes.

Nouveautés 2023

En 2022, des webinaires d'accueil des adhérents avaient été mis en place. En 2023, ce format a évolué et des rendez-vous d'accueil individualisés ont été mis en place de manière systématique pour toute demande de nouvelle adhésion afin de renforcer la politique d'accueil, de mieux cerner les besoins et les problématiques des structures ainsi que leurs attentes vis-à-vis de la CRESS IDF.

En lien avec le pôle AIO, un processus de vérification systématique des statuts des structures commerciales faisant une demande d'adhésion a également été mis en place afin de s'assurer de la conformité de leurs statuts avec les attentes de la loi de 2014 et de pouvoir proposer aux structures souhaitant faire évoluer leurs statuts, l'offre d'appui portée par le pôle AIO.

Séminaire adhérent-e-s

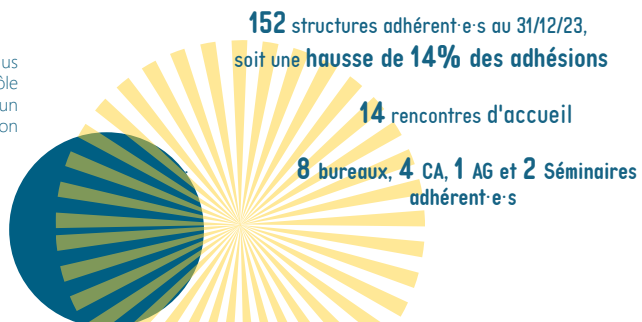
En 2023, la CRESS IDF a organisé deux séminaires adhérent-e-s. Le premier permettant d'amorcer un travail de plaidoyer autour de la Stratégie Régionale de l'ESS (SRESS) et de recueillir les contributions des adhérent-e-s sur ce sujet. Trois ateliers ont été organisés afin de discuter des trois axes de la Stratégie Régionale :

- axe 1 « Soutenir la croissance durable de l'ESS en Île-de-France »,
- axe 2 : « Faire de l'ESS un partenaire clé de l'économie francilienne »,
- axe 3 : « Mettre l'ESS au cœur des grandes transformations de l'économie francilienne ». Ce travail s'est poursuivi par des échanges réguliers avec les adhérent-e-s les plus impliqués et a permis d'aboutir à un document de plaidoyer intitulé La SRESS (re)vue par la CRESS Île-de-France.

Le second séminaire a eu pour objectif de travailler au renouvellement des cadres d'implications de l'association, à la représentation de la Cress par ses adhérent-e-s ainsi que d'amorcer le travail autour du prochain plan de développement de la CRESS IDF.

Cress'Actus

Afin d'informer les adhérent-e-s plus largement et régulièrement, le pôle communication a lancé en 2023 un second format de lettre d'information bimensuelles : Cress'Actus



Arrivé à la présidence de la CRESS en 2022, Youssef Achour a remobilisé la gouvernance autour d'une feuille de route visant à réactualiser le PDD adopté en 2021 autour d'objectifs précis et mesurables. Alors que l'AG d'avril 2024 va faire le bilan de la séquence 2021/2024 et initier une nouvelle réflexion stratégique pour 2028. Nous vous proposons une rapide revue des 14 objectifs que nous nous étions fixés pour la fin de l'année 2024.

PDD 2024 : 14 objectifs retenus

Enrichir la vie interne et développer des outils transverses	0.1	Augmenter le nombre d'adhérent-e-s de la CRESS par le renforcement de notre projet politique mais aussi le déploiement de services utiles
	0.2	Capitaliser nos expertises communes dans une offre de formation
Education	0.3	Disposer de programmes de sensibilisation et d'éducation pour tous les publics de jeunes
	0.4	Développer un service AIO cohérent et efficace sur toute l'IDF
	0.5	Accompagner les porteurs de projet sur les financements européens
Accueillir, Informer, Orienter	0.6	Accompagner la montée en compétence des dirigeant-e-s de l'ESS francilienne
	0.7	Renforcer l'ORESS comme outil d'expertise à destination des collectivités des organisations de l'ESS, et des francilien-ne-s
	0.8	Développer les partenariats du « Club des Collectivités »
Observatoire de l'ESS	0.9	Accompagner les entreprises (y compris hors ESS) dans leur stratégie achat responsable et RSE
	0.10	Favoriser les consortiums d'acteurs ESS et l'apport d'affaires
Développement d'affaires	0.11	Accompagner les changements de pratique grâce à l'ESS
	0.12	Assurer la promotion et le développement des filières TE en IDF
Transition écologique	0.13	Renforcer la présence de la CRESS auprès des collectivités sur le territoire
	0.14	Bâtir un réseau de lieux ambassadeurs locaux de l'ESS
Développer l'ESS dans les territoires		

- 1. **ATTEINT** / La CRESS attire de nouveaux adhérents et leur offre des outils de veille et de communication (Cress'actus) mais aussi un accès à tarif préférentiel sur des services utiles et de qualités.
- 2. **EN PHASE D'ÊTRE ATTEINT** / La CRESS développe une formation « travailler avec l'ESS » en lien avec l'un de ses adhérents (Eqosphère), il s'agit d'une première étape vers la construction de ressources de formations par et pour l'ESS.
- 3. **PARTIELLEMENT ATTEINT** / Les CRESS disposent d'offres reconnues de sensibilisation, mais leur financement reste un défi quotidien.
- 4. **ATTEINT** / Dans une stratégie de montée en puissance et de convergence commune au réseau des CRESS, l'IDF a rempli avec succès le lancement de sa mission d'AIO.
- 5. **EN PHASE D'ÊTRE ATTEINT** / Avec le lancement en 2024 de Prom'ESS Europe la CRESS se dote du premier dispositif de veille et d'accompagnement aux fonds européens pensé par et pour l'ESS.
- 6. **EN COURS** / Si certains domaines de montée en compétence ont été largement investis (ESUS, SCESS, etc.), il sera nécessaire de poursuivre le travail dans les années à venir.
- 7. **ATTEINT** / La publication de l'étude foncier 93 et la préparation de celle du 94 montre bien comment l'ORESS est un outil de dialogue et d'expertise utile au développement de l'ESS.
- 8. **PARTIELLEMENT ATTEINT** / Nous avons l'objectif de 3 partenaires pour le club, avec la MACIF et Solimut nous avons partiellement atteint cet objectif mais cela nous permet néanmoins de continuer nos travaux.
- 9. **EN PHASE D'ÊTRE ATTEINT** / En 2023 la CRESS a monté avec Ferli/REC une offre dédiée.
- 10. **EN COURS** / La CRESS cherche à favoriser les coopérations entre et avec ses adhérents, elle le fait à travers Prom'ESS Europe, notamment mais aussi autour des ASER.
- 11. **ATTEINT** / La CRESS recense l'offre des structures de l'ESS capables d'accompagner au changement de pratiques et organise des rencontres d'affaires pour améliorer les pratiques environnementales grâce aux ASER.
- 12. **EN PHASE D'ÊTRE ATTEINT** / Publication à venir de 2 nouvelles études filières pour 2024 et lancement de la dynamique d'animation de filière.
- 13. **ATTEINT** / La CRESS a continué de densifier son action auprès des collectivités, notamment sur les achats avec une offre montée avec AES.
- 14. **ARRÊTÉ** / Cet objectif sera difficile à atteindre avec l'arrêt de la mission tiers-lieux au sein de la région IDF.



ÉDUCATION À L'ESS

L'éducation « à et par » l'ESS permet de contribuer à l'émancipation des jeunes en développant leur capacité d'initiative et en les outillant pour exercer leur citoyenneté. Pour ce faire la CRESS IDF anime des actions de sensibilisation pour les jeunes en milieu scolaire et les jeunes demandeurs d'emploi. Elle propose des modules de cours à l'université et organise des événements dédiés à l'éducation à l'ESS et au développement durable.

Évènements marquants :

Mon ESS à l'école

« Mon ESS à l'École » est un dispositif qui consiste à créer, en milieu scolaire, d'une entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire par des collégiens et lycéens. Il est piloté par l'ESPER et animé en région par la CRESS IDF et par trois correspondants de l'ESPER. En tant que coordinatrice régionale, la CRESS propose des temps d'information collectifs ou individuels, et intervient en classe pour accompagner des groupes d'élèves à mettre en place leur premier projet d'ESS.

Nombre de classes en 2023 : **13**

Nombre d'élèves en 2023 : **330**

Nombre de membres d'équipes éducatives mobilisé·e·s : **26**

Nombre d'interventions : **31**

EXPLORE

EXPLORE est un parcours, proposé par trois associations et coordonné par la CRESS, qui a pour but de permettre aux jeunes franciliens de découvrir les métiers de l'Économie Sociale et Solidaire et de favoriser l'employabilité en son sein. Cela permet notamment aux participant·e·s de devenir acteur·ice·s de leur parcours professionnel. L'année 2023 fut marquée par la fin de l'expérimentation financée par la Région IDF dont les résultats sont pourtant très satisfaisants. Tout en tirant un bilan équilibré de ce dispositif, la CRESS souhaite poursuivre la démarche sous une forme à définir.

18 parcours animés en Île-de-France

191 jeunes bénéficiaires sensibilisés

49 professionnel·e·s du secteur de l'ESS et du territoire francilien mobilisé·e·s autour du projet

• Note globale des partenaires & prescripteurs : **18/20**

• Note globale des participant·e·s au programme : **16/20**

Grands projets :

Évènement Jeun'ESS

Le 9 novembre 2023, nous avons organisé avec succès, au côté des Canaux et de Quartier Jeune, notre premier événement dédié au rapprochement entre la jeunesse (Public cible : Jeunes à partir de 16 ans et étudiants de tous niveaux), le monde étudiant et l'ESS. L'évènement s'est tenu à Quartier Jeunes, situé dans l'ancienne Mairie du 1er arrondissement.

Points forts de l'évènement :

- Corner Emploi : Présentation d'opportunités d'emploi au sein de structures de l'ESS.
- Corner Engagement : Exploration des possibilités d'engagement et de bénévolat
- Pitches de Structures ESS : Des représentants d'organisations de l'ESS ont partagé leur mission et leurs opportunités.
- Consultation des Offres d'Emploi : Les participants ont eu la chance de consulter des offres d'emploi dans le secteur.
- Ateliers de Coaching : Des sessions pratiques ont été proposées pour améliorer les compétences en entretien et en rédaction de CV.
- Temps Convivial avec DJ Set : L'évènement s'est conclu de manière festive avec un DJ set, encourageant les échanges informels.
- Cloture de Start'In ESS, dispositif d'accompagnement des étudiants entrepreneurs proposés à la Maison Etudiante

Cet événement a permis de concrétiser les recommandations issues d'une précédente consultation institutionnelle organisée par la CRESS et qui eu lieu dans l'hémicycle de la Mairie de Paris. Il a attiré un nombre significatif de jeunes à partir de 16 ans, ainsi que des étudiants de divers niveaux (environ 200). Les participant·e·s ont montré un vif intérêt pour les opportunités présentées et ont activement participé aux différentes activités proposées.



OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE L'ESS

L'Observatoire Régional de l'ESS a pour objet d'être une ressource pour mieux comprendre et mettre en valeur les dynamiques à l'œuvre parmi les structures de l'ESS en Île-de-France.

Pour cela :

- Il produit et diffuse chaque année plusieurs publications (Panorama 2022-23, fiches synthèse, notes de conjoncture, études thématiques...)
- Il intervient auprès de collectivités pour aider à mieux comprendre l'ESS de leur territoire (diagnostics qualitatifs ou quantitatifs, focus thématiques, analyses de politiques publiques)
- Il anime le Club des collectivités engagées pour l'ESS en Île-de-France, en lien avec le RTES et l'AMIF (1 réunion par trimestre sur une thématique structurante pour le développement de l'ESS)

L'ORESS intervient en lien avec les autres pôles de la CRESS et travaille à partir d'une méthodologie partagée avec l'ensemble du réseau des CRESS.

Évènements marquants :

Club des collectivités

En 2023, le Club des Collectivités a continué son déploiement en Île-de-France. Pour rappel, le Club est un dispositif qui permet de réunir plusieurs fois dans l'année des élu·e·s et agent·e·s des collectivités franciliennes pour accompagner leur montée en compétences sur des thématiques ESS. En 2023, quatre Clubs ont été organisés :

- 24 janvier 2023 – « Répondre à la crise énergétique avec les structures de l'ESS ».
- 9 mai 2023 - Au PTCE Phares (L'Île-Saint-Denis) – « ESS et coopérations territoriales »
- 6 juin 2023 – « Périscolaire et ESS »
- 12 octobre 2023 – « Faire connaître l'ESS auprès des jeunes »

186 personnes ont participé au Club des collectivités en 2023.

Ces chiffres témoignent du fait que ce format continue de mobiliser toujours autant les élu·e·s et agent·e·s en Île-de-France. Nous vous donnons rendez-vous en 2024 pour la publication de l'ouvrage Bilan reprenant tous les comptes-rendus des clubs de collectivités territoriales engagées pour l'ESS en Île-de-France depuis sa création en 2019.

Nous tenons à remercier le RTES et l'AMIF, nos partenaires avec qui nous collaborons à l'animation depuis le lancement du club des collectivités en 2019.

La MNT qui était le premier partenaire et financeur du club a souhaité suspendre en 2023 son soutien. Nous le remercions tout particulièrement et tenons à remercier les nouveaux partenaires qui rendent ce club possible : la Macif et Solimut



Étude foncier 93

La question de l'accès au foncier a été identifiée, de longue date, par l'ensemble des acteurs comme un frein majeur au développement de l'ESS. C'est d'autant plus le cas en Île-de-France, et particulièrement en petite couronne, en raison de la rareté du foncier disponible ainsi que de son prix élevé. C'est la raison pour laquelle le Département de la Seine-Saint-Denis a commandé à la CRESS Île-de-France une étude pouvant objectiver les constats, identifier les freins et leviers de l'accès au foncier des structures de l'ESS, tout en proposant des actions à même de répondre aux enjeux.

Lancée au deuxième semestre 2022, cette étude s'appuie sur 25 entretiens et 4 focus groups thématiques. Le panel de structures interrogées est large puisqu'il comprend des structures de l'ESS de toutes tailles et de secteurs d'activité variés, des collectivités, des bailleurs sociaux, des aménageurs et des foncières. Il permet de proposer une vision d'ensemble respectueuse des contraintes de tous les acteurs du foncier.

Les conclusions de cette étude ont été présentées dans les locaux de la CCI de la Seine-Saint-Denis, 191 avenue Paul Vaillant Couturier à Bobigny, le 16 octobre 2023. La CRESS et le département, ont souhaité faire de ce temps de restitution un temps de travail commun entre l'ensemble des acteurs concernés, structures de l'ESS, collectivités et acteurs de l'immobilier et du foncier. Il s'est agi d'une première étape vers une nouvelle impulsion sur le sujet au niveau départemental.



Fruit d'un travail réalisé par l'Observatoire Régional de l'ESS, cette étude formule 21 recommandations concrètes pour agir sur les parcours immobiliers des structures de l'ESS.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE & ÉNERGÉTIQUE

De nombreuses structures de l'ESS de la transition écologique œuvrent pour développer des organisations économiques et des alternatives désirables. Le pôle Transition écologique contribue au développement de ces structures en menant des missions d'observation et de recensement, de développement économique, de structuration de filières et d'accompagnement des collectivités et entreprises qui souhaitent développer leurs relations avec ces structures.

Évènements marquants :

Évènementiel

La CRESS a continué son travail de contribution au développement économique des structures de la transition écologique via plusieurs évènements d'affaires visant à permettre la rencontre avec des acheteurs publics ou privés, des financeurs ou d'autres structures pour développer les coopérations.

L'objectif est de visibiliser les structures de l'ESS comme actrices incontournables pour mener la transition écologique des territoires et des organisations.

Conventions

L'année 2023 a aussi été l'occasion pour la CRESS de renforcer son approche vis à vis des filières de la transition écologique. Dans le cadre de ces travaux avec l'ADEME, la CRESS mène deux études sur les filières de la logistique durable et de la construction durable et a également pu préparer avec les acteurs de la filière de l'alimentation (remontée des besoins, interconnaissance, renforcement de l'identité ESS des acteurs) un évènement sur l'accessibilité alimentaire qui aura lieu début 2024.

L'organisation d'un hackathon pour le Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis a permis de travailler avec les structures de la construction durable sur leur accès aux marchés publics du département.

Enfin, la Métropole du Grand Paris et la CRESS vont travailler à la structuration de filières via l'accès des structures de l'ESS de l'économie circulaire aux marchés publics. Trois filières ont été identifiées avec une priorisation de la filière du cycle pour laquelle les livrables arriveront en 2024.

Livret thématiques

En ce sens, un livret thématique à destination des collectivités sur les énergies renouvelables a été publié afin de mettre en avant des retours d'expérience de partenariats entre collectivités et structures de l'ESS autour des énergies citoyennes.

Diverses fiches valorisant l'offre des structures de l'ESS ont également été publiées avec un nouveau format mettant en avant les leviers mobilisés par les structures auprès d'acheteurs privés qui s'appuient sur celles-ci dans le cadre de leurs enjeux RSE et d'amélioration de leurs pratiques environnementales.

632 personnes mobilisées lors des évènements dédiés à la TEE

65 structures ajoutées sur Carteco, 475 structures référencées en Île-de-France fin 2023

TERRITOIRES

Le pôle Territoires a pour ambition de promouvoir et développer l'ESS en Ile-de-France, en partenariat avec l'ensemble des collectivités franciliennes. Il représente les structures ESS auprès des collectivités et accompagne ces dernières dans le déploiement de leur politique locale de l'ESS.

Pour ce faire, le pôle développe plusieurs missions :

- Sensibiliser les élu-e-s et services des collectivités à l'ESS (ESS, Achats Socialement et Ecologiquement responsables, Alimentation durable, Eco-Construction, SCIC, Etc...)
- Outiller les collectivités grâce à des travaux d'études et de diagnostics ESS locaux
- Développer les coopérations économiques locales entre collectivités et structures de l'ESS, à travers des évènements d'affaires
- Participer aux instances publiques locales à différents échellons : ESS, emploi, développement économique tout en faisant remonter les besoins des structures ESS

Évènements marquants :

Appui aux collectivités

L'équipe territoires a poursuivi son travail de plaidoyer auprès des collectivités pour une meilleure (re)connaissance de l'ESS comme outil de développement local. Cette année encore le soutien de la Région Île-de-France a été renouvelé. Le même sentiment se dégage de notre engagement auprès de la Métropole. Cette visibilité institutionnelle a donné lieu à de belles collaborations avec d'autres échelons territoriaux. Le conseil départemental du Val-de-Marne autour d'une étude thématique « foncier et ESS », le partenariat avec l'EPT GOSB pour la structuration de filière ou encore la valorisation du tissu ESS de l'EPT PEMB pour la rédaction d'un cahier des solutions locales. Et ce, sans parler de toutes les relations informelles mais positives pour l'ESS que l'équipe territoires a noué avec agent et élus d'Île de France.

Évènementiel

Tout au long de l'année, l'équipe territoire a continué de porter la voix des structures ESS franciliennes sur le terrain en participant à différentes actions et rencontres. Au total le pôle territoire est intervenu à une centaine d'évènements.

Cet engagement a aussi été l'occasion de mettre en avant les productions destinées aux collectivités que sont le livret territoires et le cahier des solutions locales. Véritable vitrine de l'ESS en Île-de-France ces documents ont été de précieuses ressources pour générer des effets de leviers dans les territoires.

Cette année l'équipe territoire a connu une restructuration permettant de consolider une équipe de trois personnes couvrant désormais l'Île-de-France. C'est en partenariat avec les autres pôles de la CRESS que le Pôle articule ses actions pour co-organiser les évènements en fonction des compétences de chacun.e.

**+105 interventions sur le territoire
8 conventions actives**

154 collectivités rencontrées, contactées, sensibilisées

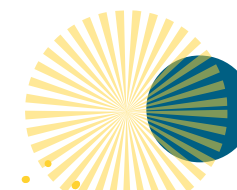
3 ateliers sur les questions d'achats socialement et écologiquement responsable (à l'occasion de chaque convention d'affaires en lien avec le pôle développement d'affaires).

Formations à l'ESS

Un véritable travail de proximité a été engagé et celui-ci s'est encore approfondi. En effet, le pôle territoires a proposé plusieurs actions notamment des formations élu-e-s/agent-e-s essentielles pour engager les collectivités dans une démarche de développement de ce mode d'entreprendre sur leur territoire.

FORMATIONS

- Formation au tourisme durable en Seine-et-Marne
- Formation à l'ESS à GPSEA
- Atelier ESS, coopérations à Nanterre
- Atelier sur la finance solidaire ESS à SQY
- Formations aux SCICS à la CA de Fontainebleau
- Première Edition des trophées du grand Paris Circulaire
- Participation à 4 Jury d'Appel à projet ESS
- Atelier alimentation et logistiques à GOSB



ACCUEIL INFORMATION ORIENTATION

Le Pôle Accueil, Information et Orientation fédère et anime les acteurs de l'accompagnement et du financement ESS. Cela pour garantir une meilleure orientation des porteurs et des porteuses de projet ESS au sein de cet écosystème.

Pour l'animation de l'écosystème de l'accompagnement et du financement, le Pôle AIO :

- Co-porte le Dispositif Local d'Accompagnement Régional (DLA R) avec France Active Île-de-France. La CRESS a en charge la partie animation (mise en réseau avec les partenaires, animation des rencontres entre les DLA départementaux et coordination stratégique)
- Pilote le DLA
- Organise la Rencontre de l'Accompagnement et du Financement ESS à destination des professionnels franciliens
- Anime la Commission Accompagnement, cadre d'engagement associatif via lequel les adhérent.e.s peuvent exprimer leurs besoins

Pour l'orientation des porteurs de projets ESS, le Pôle AIO :

- Coordonne le dispositif d'accueil, information et orientation à destination des porteurs de projet (des RDV individuels et gratuits permettant l'orientation des porteurs de projets au sein de l'écosystème ou un appui personnalisé et payant pour les entreprises qui souhaitent rejoindre l'ESS en tant que structure commerciale de l'ESS et/ou demander l'agrément ESUS)
- Assure le suivi individuel des Pôles Territoriaux de Coopération Economiques (PTCE) et l'appui au déploiement du bouquet des services nationaux
- Coordonne le programme d'accompagnement à l'accès aux fonds européens à destination des structures ESS, Prom'ESS Europe, en partenariat avec Initiative Europe Conseil

Évènements marquants :

Évènementiel

Afin d'assurer les différentes missions du Pôle, l'équipe AIO a organisé plusieurs événements en complément des actions menées au quotidien.

1. L'organisation de la Rencontre de l'Accompagnement et du Financement ESS à destination des professionnels de cet écosystème. Dans sa 5ème édition, ce temps a pris la forme d'un petit-déjeuner portant sur la coopération entre les acteurs de l'accompagnement et du financement via un témoignage croisé. Puis, afin de favoriser l'interconnaissance entre les acteurs, des RDV individuels pré-qualifiés en amont ont eu lieu.

2. L'organisation de la deuxième édition du Comité d'Orientation Régionale dans le cadre de l'animation du Dispositif Local d'Accompagnement. Ce temps a permis de faire un point d'étape sur les orientations régionales identifiées en 2022 et échanger autour des nouveaux enjeux.

3. Dans le cadre de la démarche d'animation des Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE), la CRESS a organisé avec le PTCE Paris Marne La Vallée, une journée dédiée à la mise d'actions de recherche & développement au sein des PTCE avec un focus sur la thèse CIFRE.

70 structures orientées

46 RDV individuels à l'occasion de la rencontre de l'Accompagnement et du Financement

5 webinaires (difficultés de trésorerie, un cycle de 3 webinaires : SCESS, ESUS, l'hybridation des ressources et un webinaire de présentation des actons de l'URSSAF IdF)

1 journée dédiée aux PTCE

5 Inter DLA (réunions d'échanges entre les 10 structures porteuses du DLA en IdF), 1 comité d'Orientation

Nouveautés 2023

Mise en place de l'offre appui-conseil SCESS/ESUS pour appuyer les structures qui souhaitent intégrer l'ESS et/ou demander l'agrément ESUS. Le Pôle propose la méthodologie suivante : un premier diagnostic sur les statuts avec des commentaires sur les articles impactés par la loi 2014, puis un RDV avec la structure pour revenir sur les premiers retours et répondre aux questions et deux/trois allers-retours par mail. Il s'agit de la première offre payante du Pôle.

1. Phase de test pour le lancement d'un webinaire mensuel en ligne, INFO/ESS, pour revenir sur les fondamentaux de la loi ESS 2014, les principaux statuts, les sociétés commerciales et l'agrément ESUS.

En décembre 2023, le pôle Accueil Information Orientation a organisé le webinaire de lancement de Prom'ESS Europe.



Les financements européens constituent une réelle opportunité de consolidation et de développement pour les structures de l'Économie Sociale et Solidaire.

Cependant il y a plusieurs difficultés pour les structures ESS à y accéder : des difficultés liées au décalage de la mise en paiement des fonds, une gestion administrative complexe, un manque d'informations sur les fonds et leur fonctionnement, ...

Pour ces raisons, la CRESS Île-de-France en partenariat avec Initiative Europe Conseil et grâce au soutien du FSE + et de la Région Île-de-France, souhaite apporter un appui aux structures de l'ESS pour favoriser l'accès aux fonds européens et donc leur développement.

Qu'est-ce que le dispositif Prom'ESS Europe ?

Un programme en 6 axes à destination des structures ESS d'Île-de-France :

Informations collectives

01

Des informations collectives tout au long de l'année coordonnées par la CRESS Île-de-France en lien avec les acteurs locaux. L'objectif ? Faciliter l'accès aux informations et la compréhension des fonds, présenter le dispositif Prom'ESS Europe et la programmation 2021-2027, ... (gratuit)



Newsletter

02

Une newsletter dédiée au fonds européens pour assurer une veille sur les différentes opportunités européennes (appel à projet, actualités, sessions de formation, ...) pour faciliter l'accès aux informations pour les structures de l'ESS. (gratuit)



Diagnostic

03

Un diagnostic individuel réalisé par la CRESS Île-de-France pour les structures intéressées afin de vérifier avec elles leurs capacités à demander et gérer des fonds européens et le cas échéant leur proposer un accompagnement pour atteindre cette capacité ou les orienter vers d'autres sources de financement ou d'accompagnement. (gratuit)

Accompagnement au montage de dossier

04

Un accompagnement au montage de dossier avec Initiative Europe Conseil pour appuyer les structures à la compréhension des attentes de l'appel à projet visé, aider à la rédaction de la réponse, et accompagner le montage administratif. (offre payante sur devis en fonction des besoins. Fourchette comprise entre 4.000 et 7.000 €, avec une réduction de 20% pour les adhérent.e.s de la CRESS)

Appui technique gestion administrative

05

Un appui technique pour la gestion administrative avec Initiative Europe Conseil qui agit en tant qu'intermédiaire administratif et financier sur la gestion des fonds : collecte des pièces, renseignements des pièces dans les bilans, veille sur la communication, ... (offre payante sur devis en fonction des besoins. Fourchette comprise entre 5.000 et 7.000 €, avec une réduction de 20% pour les adhérent.e.s de la CRESS)

Montage de consortiums

06

Un accompagnement au montage de consortium, au sein duquel la CRESS peut aller jusqu'à jouer le rôle de « chef de file ». Il s'agit, avec l'appui de CRESS Île-de-France et l'expertise d'IEC de mettre en place un consortium d'organisations ESS à l'échelle francilienne, nationale ou européenne pour pouvoir se positionner sur des enveloppes plus importantes. Sur devis en fonction des besoins.

DISPOSITIF PORTÉ PAR LA CRESS ÎLE-DE-FRANCE POUR ACCOMPAGNER LES STRUCTURES DE L'ESS DANS L'ACCESSION AUX FONDS EUROPÉENS



DÉVELOPPEMENT D'AFFAIRES

Le pôle développement d'affaires favorise l'accès des structures de l'ESS franciliennes aux différentes opportunités d'affaires. À cet effet, il appuie les collectivités et les entreprises dans leur démarche d'achats responsables auprès de fournisseurs de l'ESS, facilite les rencontres entre acheteurs et organisations de l'ESS et participe à la valorisation des offres structures de l'ESS.

Pour mener à bien ces objectifs, les missions principales du pôle sont :

- L'organisation de conventions d'affaires permettant aux structures de l'ESS de rencontrer des acheteurs publics et privés via des rendez-vous speed-meeting. Elles sont l'occasion de sensibiliser les participants aux achats responsables
- L'organisation de hackathons permettant de favoriser la coopération entre des structures ESS et des TPE/PME dans le cadre de réponses à des marchés publics conséquents
- L'accompagnement d'entreprises du secteur privé dans leur démarche d'achats responsables auprès de fournisseurs de l'ESS
- L'accompagnement de collectivités dans leur démarche d'achats responsables auprès de fournisseurs de l'ESS
- Le développement d'outils de valorisation des offres des structures de l'ESS comme le cahier des solutions locales et innovantes
- La participation à la Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales (MACS) afin d'appuyer les donneurs d'ordre dans le développement des marchés fléchés vers l'ESS.

Évènements marquants :

OpenMap ESS à Melun le 21 mars 2023

Cette convention d'affaires a réuni 153 participants à l'École des Officiers de la Gendarmerie Nationale à Melun en Seine-et-Marne. Elle était organisée sur une journée : une matinée de conférences / ateliers de sensibilisation et une après-midi de speed-meeting entre structures ESS et acheteurs publics et privés. Cette journée a permis de sensibiliser les acteurs du bassin d'Emploi Sud 77 et du département Seine-et-Marne aux achats responsables ESS et de créer des rencontres entre acheteurs, facilitateurs des clauses sociales et les structures de l'ESS d'Île-de-France. Au total, 52 rendez-vous ont été réalisés entre ces participants. La CRESS a piloté l'organisation de l'événement en partenariat avec le GIP Maximilien en lien avec les différents partenaires co-organisateurs : la Région Île-de-France, la DDETS 77, le Comité Départemental pour l'insertion pérenne par les clauses sociales (porté par Initiatives77).

Rencontres de l'Économie Circulaire et de la transition alimentaire à Nanterre le 28 novembre 2023

Cette convention d'affaires a réuni 78 participants dans le bâtiment Workstation à Nanterre. Elle était organisée sur une après-midi, la première partie était consacrée à 2 tables rondes et la deuxième partie à un espace stands partenaires et à un temps de speed-meeting entre structures ESS et acheteurs publics et privés.

L'objectif de cette demi-journée était de sensibiliser les acteurs du bassin d'emploi Paris-Ouest-la-Défense à l'économie circulaire, à l'ESS et de créer des rencontres entre donneurs d'ordre et structures de l'ESS locales.

Au total, 25 rendez-vous ont été réalisés entre ces participants. La CRESS a piloté l'organisation de l'événement en partenariat avec le Bassin d'Emploi Paris-Ouest-la-Défense, la Région Île-de-France et les Petites Rivières.

OpenMap ESS à Maisons-Alfort le 20 octobre

Cette convention d'affaires a réuni 134 participants à l'École Nationale Vétérinaire de Maisons-Alfort. Elle était organisée sur une journée : une matinée de conférences / ateliers de sensibilisation et d'une après-midi de speed-meeting entre structures ESS et acheteurs publics et privés.

L'objectif de cette journée était de sensibiliser les acteurs du bassin d'Emploi Paris-Est-Marne-et-Bois et du département Val-de-Marne aux achats responsables ESS et de créer des rencontres entre acheteurs, facilitateurs des clauses sociales et les structures de l'ESS d'Île-de-France.

Au total, 120 rendez-vous ont été réalisés entre ces participants.

La CRESS a piloté l'organisation de l'événement en partenariat avec le GIP Maximilien en lien avec les différents partenaires co-organisateurs : la Région Île-de-France, Paris Est Marne et Bois, la DDETS 94, le RIAE 94.

3 conventions d'affaires réalisés par le pôle

365 participants

+ de 200 rendez-vous d'affaires

100% des participants souhaitent participer à de nouvelles conventions d'affaires

7 évènements recensés lors de la semaine des ASER en IDF dont un organisé par le pôle

À partir de l'automne 2023, le pôle développement d'affaires s'est organisé pour proposer 3 offres de services en lien avec certaines structures adhérentes. Ces dernières sont pleinement en cours de déploiement en 2024.

1. OFFRE AUX COLLECTIVITÉS : PAMS – Programme d'accompagnement aux marchés publics solidaires – aux côtés d'AES, L'Agence des Économies Solidaires

Mesurer	Se former	Agir
<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic qualitatif - Analyse fournisseur ESS - Analyse de potentiel achat ESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation achats - Ateliers de sensibilisation 	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement opérationnel <ul style="list-style-type: none"> - Sourcing - Ingénierie achats - Mesure d'impact - Développement économique local et animation territoriale <ul style="list-style-type: none"> - Sensi / com des appels d'offres aux entreprises - Appui à la structuration de groupement - Structuration de filières - Événements et networking <ul style="list-style-type: none"> - Organisation de convention d'affaires - Organisation de hackathon

2. OFFRE AUX ENTREPRISES : OSER – Offre Solidaire pour des Entreprises Responsables – aux côtés de ferli

Diagnostic achats et conseil stratégique	Sensibilisation	Sourcing et mise en relation	Accompagnement à la mise en oeuvre
<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic achats ESS - Analyse de potentiel ESS - Recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation et implication de l'ensemble des parties prenantes concernées dans la démarche d'achats ESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Sourcing qualifié de structures ESS - Convention d'affaires favorisant la rencontre entre services achats et structures ESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement opérationnel dans la mise oeuvre de partenariats structurants - Analyse d'impact

3. OFFRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE À L'ESS – aux côtés d'Ecosphere

Formation destinée aux entreprises et institutions	Formation destinée aux acteurs de l'ESS
<p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réactualiser ses connaissances de l'ESS réglementaires, techniques et financières. • Renforcer son identité et sa cohésion ESS en interne et vis-à-vis de l'extérieur • Faire des coopérations et de son appartenance à l'ESS des leviers de développement des activités plus importants 	<p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acquérir les clés de compréhension de l'écosystème de l'ESS en France et en région Île-de-France • Connaître les cadres techniques et les modèles économiques des entreprises de l'ESS dans les territoires • Accroître ses capacités de coopération avec les acteurs de l'ESS pour apporter des réponses aux besoins sociaux, environnementaux et économiques des franciliens

Contact : cedric.dupas@cressidf.org





www.cressidf.org
contact@cressidf.org



@CRESS_IDF



CRESS Île-de-France



CRESS Île-de-France



@CRESSIdf



.....
Ils nous soutiennent d'ores et déjà :



Cofinancé par
l'Union européenne

