



Les coopérations en mouvement !



2023

Rapport d'activité, financier et d'orientation

Sommaire



Cliquez sur le sommaire pour accéder aux pages

Cliquez sur le numéro en bas des pages pour revenir au sommaire

Le Mot du Bureau

Cartographie des actions de l'Iresa

CAPTER

Sensibilisation

Information grand public

Accueil, information, orientation

Commissions

Adhérents

Bienvenue aux nouvelles structures adhérentes

 **ZOOM SUR** Le nouveau projet !

RASSEMBLER

Temps de rencontres

Réseau régional et départemental

Feuille de route ESS d'ALM

Marmites thématiques

Communication

Représentations

 **ZOOM SUR** Gagnants Gagnants

page 3

page 4

page 5

page 6

page 6

page 7

page 7

page 7

page 8

page 9

page 10

page 11

page 11

page 12

page 12

page 12

page 12

page 13

AMPLIFIER

Dispositifs d'accompagnement

Tiers-lieu Belle Beille

Réseau des tiers-lieux

GESS49

Les Galeries Recyclettes

 **ZOOM SUR** L'Incubateur ESS

L'EQUIPE

2023, l'équipe n'arrête pas de s'agrandir !

2023, du mouvement dans les instances

RAPPORT FINANCIER

Bilan et compte de résultats

Analyse

RAPPORT D'ORIENTATION

Projet stratégique

page 14

page 15

page 15

page 16

page 16

page 17

page 18

page 19

page 20

page 21

page 22

page 23

page 24

page 27

page 28

Le mot du bureau

En 2023 à l'Iresa, du nouveau, de la continuité, et toujours de l'engagement ! Un bureau resserré a été élu, passant de **8 membres à 6**, avec l'arrivée de deux nouveaux membres : Fanny Gardie pour Envie Anjou, et Philippe Bliguet pour SOLIPASS. **Nathalie Auger et Christine Turc ont été élues en tant que nouvelles co-présidentes.** Cette transition s'est opérée dans la continuité grâce notamment au maintien de l'engagement de tous les membres sortants.

C'est l'occasion de remercier chaleureusement Guillaume Fleury, Valérie Billaudeau pour leur forte implication dans leur mandat de co-présidents, mais également dans la transition et l'élaboration du projet stratégique.

Remerciements chaleureux également à Joël Briand, Nathalie Parent, qui eux aussi, maintiennent leur engagement précieux à l'Iresa en tant qu'administrateurs.

Au niveau de l'équipe des salariées, si l'effectif est resté stable en nombre, **le temps de travail a été augmenté sur les postes de chargé de communication et d'assistante de gestion et de vie associative pour sécuriser le développement qu'a connu la structure depuis 3 ans.** Cela a permis de poursuivre la mise en œuvre des projets dans une ambiance conviviale, sereine, et professionnelle.

2023 a été également l'année durant laquelle le nouveau projet stratégique 2024-2027 a vu le jour. Etape essentielle dans la vie d'un réseau qui a permis de :

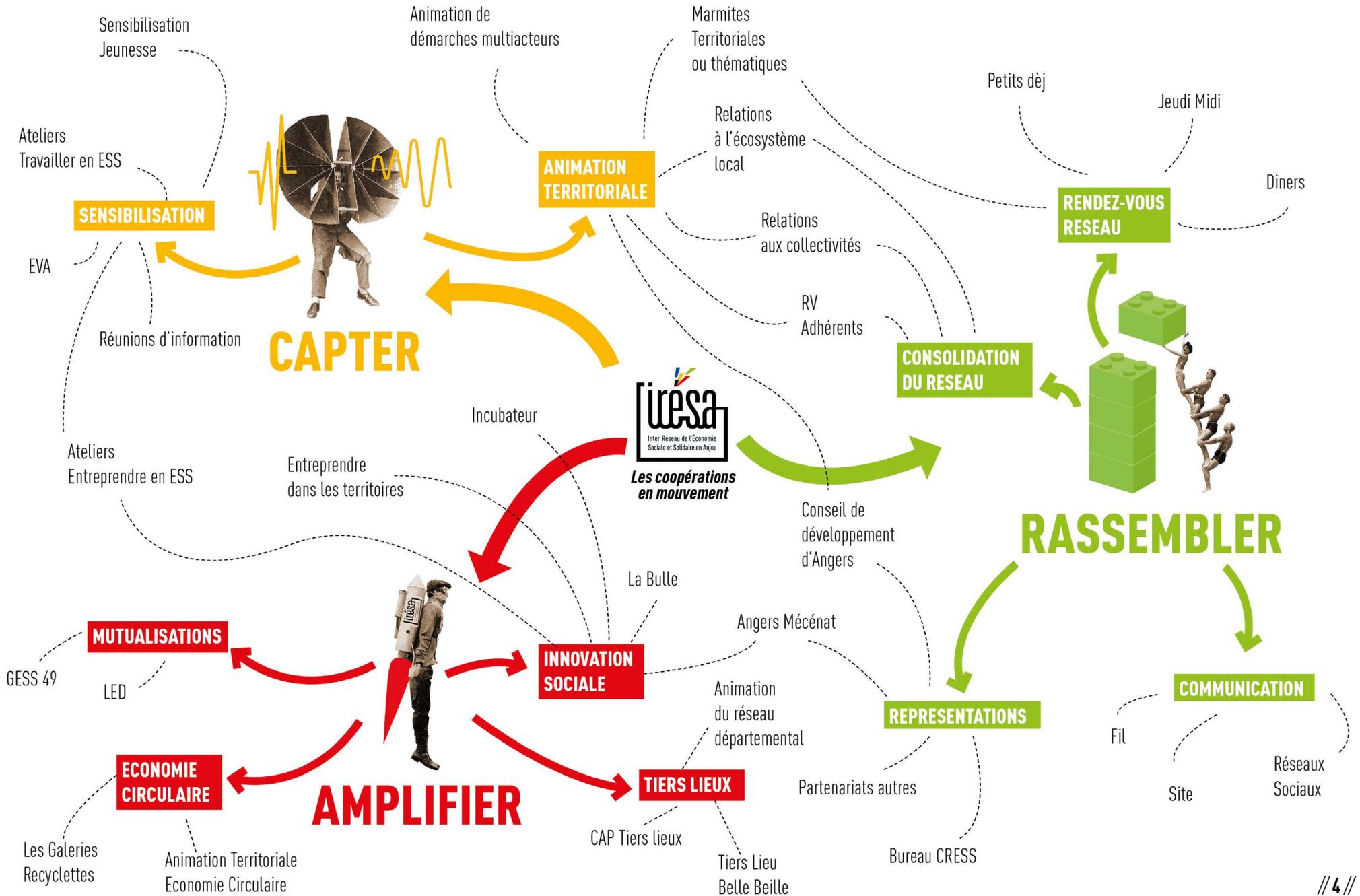
- faire un arrêt sur image à l'appui d'une rétrospective du projet 2019-2023 ;
- faire valoir l'expression des adhérents en termes de nouveaux besoins ;
- réaffirmer notre ambition de porter la voix de l'ESS dans les instances locales et régionales.

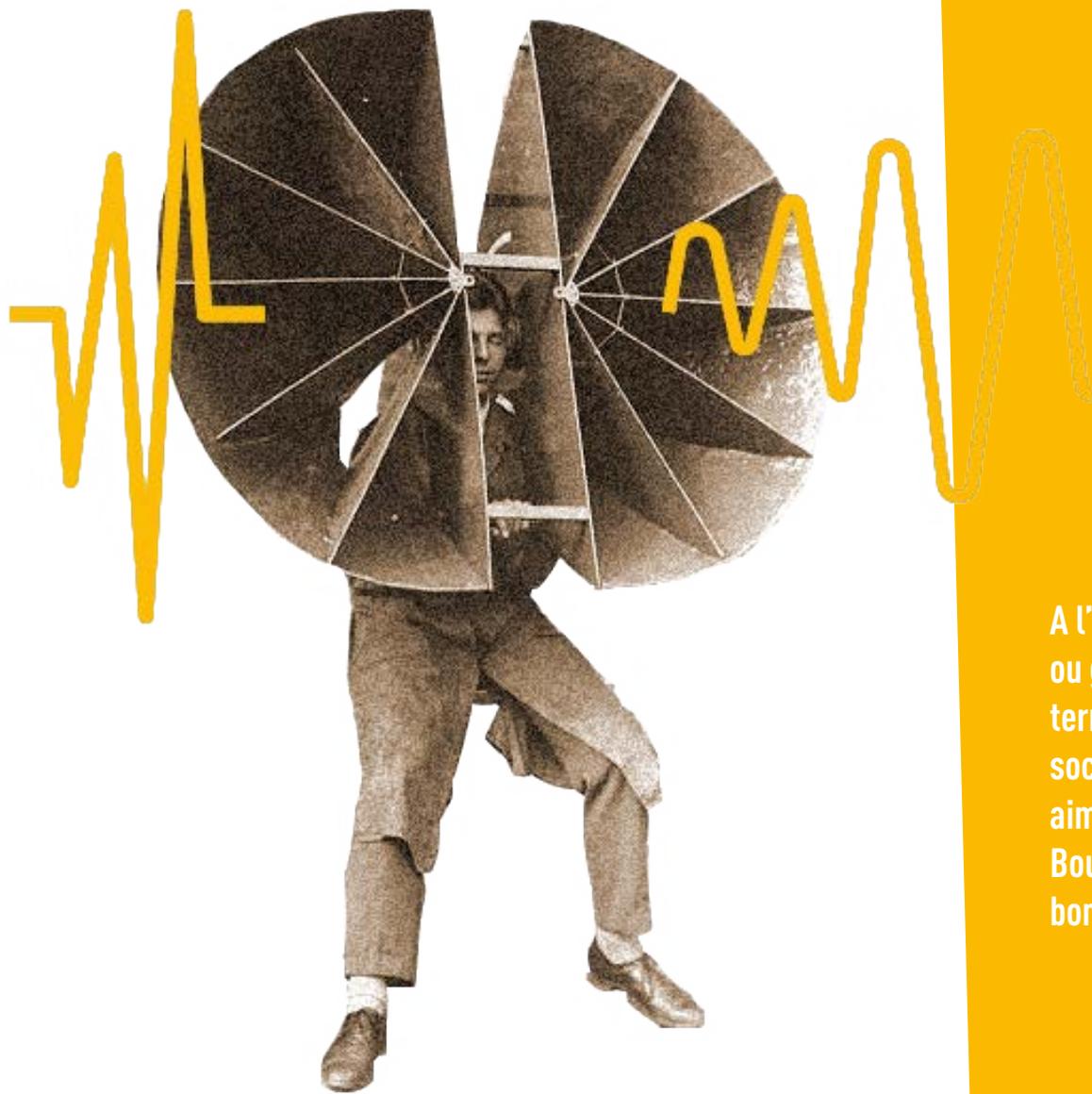
Le projet stratégique vous sera présenté, puis soumis à votre vote lors de l'AG. D'ici-là, nous vous proposons de le découvrir dans ce rapport d'activité. Un document qui illustre encore une fois la richesse des activités de l'Iresa en 2023.

Merci à tous qui vous êtes engagés à nos côtés cette année : salariés, bénévoles, citoyens qui vous mobilisez et réfléchissez pour renouveler le terreau de notre réseau ! Bonne lecture et au plaisir de vous retrouver !

Cartographie des actions de l'Iresa

 Cliquez pour accéder directement aux pages
 Cliquez sur les pictogrammes en bas des pages pour revenir à la carte





CAPTER

A l'écoute des idées audacieuses qui répondront aux petits ou grands besoins de l'Anjou, l'Iresa étudie avec minutie son territoire, organise des ateliers ou encore apporte sa touche sociale et solidaire à des événements. A la fois antenne et aimant, l'Iresa est la première porte d'entrée de l'ESS en Anjou. Boussole, nous aidons à identifier les bons interlocuteurs et les bonnes interlocutrices !

Sensibilisation

L'Iresa mène toute l'année des actions de sensibilisation à l'ESS auprès des publics jeunes. En 2023, cela représente **environ 400 participant-e-s étudiants/lycéens/jeunes**.

- **Université Catholique de l'Ouest** : L2 Psycho/L2 Socio/IFFEUROPE - Parcours découverte / L3 Sociologie Parcours animateur de projets ESS / Bachelor EcoManager Développement Durable et Responsabilité Sociétale /
- **IFFEUROPE** : Bachelor 3 sur le module «Entrepreneuriat social»
- **Université d'Angers** : DU Paréo Angers et Cholet dont une séance sur le travail d'équipe et la coopération dans le cadre de «Mon ESS à l'École», une action imaginée par la MGEN et l'Esper.

Etudiants en visite à l'Echappée Belle pour rencontrer La Gamelle



- **ESA (Ecole Supérieure des Agricultures)** : 3^{ème} année d'ingénieur agronome.
- **Made In Angers** : relais auprès de nos adhérents, identifications des structures et propositions d'éléments de langage communs aux structures ESS pour les visites.
- **Formations dans des parcours de création d'entreprise** à la CCI.

Information grand public

L'Iresa propose régulièrement des ateliers de découverte et d'information pour guider celles et ceux qui s'intéressent à l'ESS

- **1 atelier Travailler dans l'ESS** : 8 participant-e-s en partenariat avec RPE 49
- **3 réunions d'informations ESS et Iresa** : 17 participant-e-s
- **1 séance publique du jeu EVA** : 10 participant-e-s



CAPTER

Accueil, information, orientation

L'Iresa accueille et guide les porteur-se-s de projets de l'économie sociale et solidaire en Maine-et-Loire.

- **40 projets** captés et pour lesquels l'Iresa a fait un travail d'orientation en fonction de la maturité et des besoins.
- **53 personnes** rencontrées via **les ateliers** « **Entreprendre en ESS** » en partenariat avec la MCTE d'Angers, Cholet et Saumur, Pôle Emploi et pendant «les Folles Journées pour Entreprendre» organisées par la CCI.

Commissions

L'Iresa anime avec son Conseil d'Administration des groupes de travail pour accompagner le travail du réseau.

- **Développement du réseau** : la commission suit le travail d'entretiens auprès des adhérents, engagé en 2022.
- **Communication** : groupe de travail permanent pour accompagner la stratégie de communication de l'Iresa.
- **Tiers-lieu de Belle Beille** : groupes de travail sur le projet de tiers-lieu porté par l'Iresa et Angers Loire Métropole, la Ville d'Angers, Aldev, Alter, ...
- **Comité de suivi Incubateur** : espace ressources pour les porteurs de projets regroupant des adhérents, des financeurs, des experts et des collectivités.



Séance de travail sur le nouveau projet stratégique de l'Iresa

- **Transition Écologique** : cette commission appuie les salariés dans le déploiement de ce fil rouge du projet stratégique.
- **Projet Stratégique** : cette commission a préparé l'écriture du nouveau projet stratégique.

Adhérents

L'Iresa développe son réseau, patiemment, telle une petite fourmi.

- **159 structures adhérentes**
- **34 nouvelles** structures
- **55 adhérent-e-s individuel-le-s**
- **+6 %** d'adhérents par rapport à 2022
- **59 entretiens menés** avec des structures adhérentes



Bienvenue dans le réseau aux nouvelles structures adhérentes

- A TOUT MÉTIER
- ABITABIO SCOP
- ADECC
- AFASADEL
- AIM
- ASURE
- AU GERMOIR D'INITIATIVES SOLIDAIRES
- CLOS DES SAULAIES
- EIRL BRESSIN CLEMENCE
- FACE MAINE ET LOIRE
- FONDATION DU PATRIMOINE DES PAYS DE LA LOIRE
- GRAINE À HUMUS
- HUMO SAPIENS
- INITIATIVES EMPLOIS
- LA FAMILLE (EX SMEBA)
- LABEL VERTE
- LAURÈNE BREGEAULT
- L'ECHO DES BOCAUX
- LES ATELIERS DU BOCAGE

- LES DÉLIÉ-E-S
- LES FILLES RÉCUP'
- LES GRANDS BOIS
- LES SEMENCES DE L'OMBELLE
- L'HEUREUX VÉLO
- LIGERIENS DE COEUR
- LIGHT COMMUNICATION
- MCRN
- NATHALIE LABARRE
- NATURE HUMAINE EN EVEIL
- PEPINA
- RESSOURCERIE DES BISCOTTES
- S2S ANJOU LE CASIER PARTAGÉ
- SAPO&CYCLO
- VYV 3





Zoom
sur

LE NOUVEAU PROJET

En 2023, le projet stratégique de l'Iresa prenait fin. L'année a donc été consacrée à l'évaluation de ce projet et à l'écriture du prochain.

Commission Projet Stratégique

Avant l'été, un groupe de travail a été constitué. Il était composé de membres du bureau, des deux anciens co-présidents, de membres du CA et d'adhérents sélectionnés pour avoir une représentativité du réseau (taille, statut, domaine d'activité, projets accompagnés par l'Iresa, etc). 3 séances de travail ont permis de replacer la période dans l'histoire de l'Iresa et de l'ESS en France, de valider le pouvoir transformateur du projet stratégique actuel, de se nourrir des dynamiques ESS (locales, départementales, régionales et nationales) et de faire des recommandations pour l'écriture du futur projet.

Les coopérations en mouvement !

Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

Un DLA a été sollicité auprès de France Active. Le cahier des charges a été rédigé à partir des préconisations de la commission Projet Stratégique. Orograf a été retenu pour accompagner l'Iresa dans l'écriture de son nouveau projet stratégique.

La construction du projet a impliqué 30 personnes : anciens et nouveaux membres du Conseil d'Administration, équipe de l'Iresa et adhérents. 7 séances de travail entre septembre et novembre ont permis de mener une réflexion stratégique riche et complémentaire entre les administrateurs et l'équipe salariée.

Nouveau Projet

La raison d'être a été écrite collectivement. Les ambitions 2024-2027 sont affichées à travers 2 mots - Incarner & Inventer - 5 objectifs stratégiques et 10 défis à relever. Ce projet stratégique ouvre de nouvelles pistes comme la formation et le soutien aux adhérents et l'accompagnement des filières. Il prévoit de construire et porter un plaidoyer en faveur de l'ESS.



CAPTER



RASSEMBLER

A la croisée des secteurs d'activité, l'Iresa tisse les liens en Anjou pour ouvrir des horizons nouveaux... et, qui sait, peut-être, provoquer le déclic qui mènera à une innovation sociale !



Midi réseau à Baugé - Abitabio

Temps de rencontres

Des temps conviviaux, de rencontres et d'informations pour se connaître entre adhérents, première marche de coopérations futures !

- **8 jeudis Midi** : à Cholet, Saumur, Angers, Segré, Baugé et Ancenis pour un total de 83 personnes participant-e-s
- **2 petits déj** : 47 participant-e-s pour aborder le rescrit fiscal (avec Baker Tilly) et l'économie circulaire (avec l'ADECC)
- **L'Assemblée Générale**, avec un temps d'échanges sur l'Incubateur. 120 personnes réunies à Emmaüs Saint-Jean-de-Linières
- **1 ciné-débat** : 90 participant-e-s autour du film «La part des autres» en partenariat avec Cinéma Parlant, Unis Cité, le CIVAM, le Secours Populaire et les Folies Angevines

- **2 rencontres Impact Puissance 3** : avec l'ADECC et le Club FACE à Angers chez Empreinte Digitale et à Saumur avec la JCE- 50 personnes
- **Organisation du premier évènement Gagnants Gagnants** autour du financement des projets ESS - 15 partenaires, 80 personnes
- **1 visite inspirante**, un format en cours d'expérimentation regroupant des administrateurs de l'Iresa

Réseau régional et départemental

Le travail de réseau avec la CRESS, les autres réseaux locaux, les collectivités et l'écosystème départemental s'intensifie !

- **Réunions Inter-réseaux ESS** (Économie Circulaire, Groupe Achats Responsables, Communication, Vigie partagée)
- **Réunion inter-équipes Iresa/CCI**
- **Adhésion croisée ADECC/Iresa**
- **Adhésion croisée FACE/Iresa**
- **Participation aux Folles Journées pour entreprendre** de la CCI
- **Mobilisation de nos partenaires** sur nos dispositifs d'accompagnement
- Participation aux **comités DLA**



RASSEMBLER

- Participation au jury **Angers Mécénat**
- Partenariat avec **Made In Angers**
- Participation aux **10 ans de la Cité Associative d'Angers**
- Participation au **Conseil de développement d'Angers**

Feuille de route ESS d'ALM

- 4 ateliers thématiques auxquels ont participé des adhérents et l'Iresa pour construire la feuille de route d'Angers Loire Métropole (**voir la feuille de route**).👉
- L'Iresa fait partie du comité de pilotage depuis le diagnostic réalisé avec la Cress Pays de la Loire.

Marmites thématiques

L'Iresa continue d'expérimenter la mise en coopérations d'acteurs pour la structuration de filières.

- **Marmite Réemploi Numérique sur le Maine-et-Loire** : 11 structures présentes. Suite en 2024
- **Marmite Sport Éco Responsable sur la Ville d'Angers** : 18 structures présentes. Suite en 2024

Communication

A l'Iresa, la communication est au service des adhérents : mise en

avant de leurs actualités et veille locale et nationale au service du territoire. L'évolution significative des statistiques montre l'intérêt croissant pour les sujets de l'ESS !

- **1160 destinataires du FIL (+23%), la newsletter de l'Iresa**, avec un taux d'ouverture de 44% en moyenne
- **LinkedIn + 54% pour 1917 abonnés / Facebook + 34% pour 1812 abonnés.**
- **Présence accrue dans la presse** : plus de 15 publications en 2023 (Bulle, Tiers Lieux, incubateur, ESS en général, Galeries Recyclettes, etc.)

Représentation

Toujours dans les bons coups, les administrateur-rices du réseau représentent l'Iresa dans différentes instances

- **CA de la CRESS** : Nathalie Auger (supp : Patrice Moysan)
- **Conseil de développement d'Angers** : Joël Briand
- **Conseil d'Administration d'Angers Mécénat** : Christine Turc
- **Présidence du GESS 49** : Pierre Guyon
- **CA de FACE** : Christine Turc
- **CA Fondation Baker Tilly** : Christine Turc



RASSEMBLER



Zoom
sur

Gagnants-Gagnants

Nouveauté 2023, Gagnants-Gagnants se veut un espace de rencontre et de réflexion entre des structures ayant des besoins de financement et des financeurs publics et privés.

Les origines

L'ensemble des adhérents ont été rencontrés par l'équipe de l'Iresa en 2022/2023. Il est entre autres ressorti des difficultés de financement, tant concernant les projets que pour le fonctionnement. D'autre part, un certain nombre d'adhérents ou partenaires de l'Iresa sont également financeurs de l'ESS et n'ont pas toujours la possibilité d'atteindre les destinataires de leurs appels à projets et de leur en expliquer le contenu. Enfin, la volonté de penser ensemble des nouvelles façons de financer l'ESS est également ressortie.

Les coopérations en mouvement !

La forme

À l'instar de ce qui se fait sur d'autres territoires, l'Iresa a donc décidé d'organiser Gagnants-Gagnants, le 26 septembre 2023 à Ethic Etapes. Au programme : des stands de financeurs (banques coopératives, fondations, etc), des retours d'expériences (levée de fonds citoyenne, lien avec les collectivités, mécénat), et un forum ouvert pour réfléchir ensemble aux financements de demain.

Vers le numéro 2

Un bilan complet a été réalisé ([à lire ICI](#))  et une deuxième édition aura lieu le 1^{er} octobre, dans une version améliorée, suite aux retours des participant·e·s.



RASSEMBLER



AMPLIFIER

Expert du collectif, l'resa mobilise son écosystème pour faire grandir les belles idées du Maine-et-Loire et en démultiplier l'impact social.

Les dispositifs d'accompagnement

L'offre d'accompagnement des belles idées s'agrandit !

- **La Bulle** : 2 sessions et 16 idées accompagnées vers des projets (**voir la revue de projets de la Bulle #5 et la Bulle #6**)
- **L'Incubateur ESS** : ce dispositif accompagne le lancement d'activités d'utilité sociale et environnementale. En juin, fin de la première promotion accompagnant 4 projets (Envie, Sileo, EcoFormation Pays de la Loire, Matémorphose). En novembre, la deuxième promotion démarre avec 8 projets. Co-financement par Angers Loire Métropole, la ville d'Angers, Baker Tilly, la fondation MACIF, le FEDER et la Caisse d'Epargne.

Première promotion de l'incubateur ESS de l'Iresa



- **Transition vers un statut ESS** : mise en place d'un accompagnement pour 6 structures de l'économie classique dans leur réflexion autour de leur transition vers un statut ESS. 3 ateliers, des rencontres et des orientations.
- **Entreprendre dans les territoires** : 8 associations, entreprises ESS en phase de création ou développement accompagnées en partenariat avec la Chambre d'Agriculture, la CCI, la CMA. Des structures ESS mobilisées sur des thématiques diverses: habitats partagés, mobilité solidaire, bien manger (de la graine à l'assiette) et tiers-lieu rural...

Tiers-lieu à Belle Beille

Le projet entre dans une phase technique plus souterraine en 2023.

- **Programmation du futur lieu** précisée et exprimée en faisabilité technique, économique et spatiale grâce à la mission réalisée par l'équipe programmatrice Noun (membre du réseau Echobat), avec l'implication des futurs adhérent.es et utilisateur.ices du lieu.
- **Dialogue technique engagé avec la Soclova**, bailleur social engagé sur l'investissement du bâti.

AMPLIFIER



- **Les instances de gouvernance avec les parties prenantes se sont ajustées** pour gagner en efficacité sur ces prochaines étapes : construction du modèle de portage du foncier et modèle socio-économique, maîtrise d'ouvrage.
- **Un groupe d'administrateurs** référents se réunit régulièrement pour accompagner le niveau stratégique.
- **La communauté d'intérêt** intégrant de nombreux adhérents a également été mobilisée.

Réseau des tiers-lieux

L'Iresa accompagne la dynamique des tiers-lieux en Maine et Loire.

- **Co-organisation de la Journée départementale des tiers-lieux** avec le Département de Maine-et-Loire (84 participant-e-s), co-construite avec des TL existants.
- **Organisation de Voyages en Tiers Inconnus**, week end d'évènements dans les TL.
- **Travail en coopération avec le Département** sur l'appel à projet permanent et la dynamique des TL.
- **Organisation de 2 sessions de formation** «les bases de mon projet de tiers-lieu» (14 porteur-euse-s de projets).
- **15 rendez-vous d'accompagnement** avec des porteur-euse-s de projets.



Journée départementale des tiers-lieux à Synergies - Mauges Communauté

- **Animation d'une première rencontre** à la demande de Pepina pour le lancement du Village des Solutions de l'AFPA

GESS49

Le Groupement d'Employeurs Social et Solidaire s'est développé en 2023.

- Pérennisation du poste de chargé de développement en 2023
- 2022 : 10 mises à disposition / 10 adhérents / 4 CDI / 2.44 ETP en décembre 2022
- 2023 : 16 mises à disposition / 17 adhérents / 10 CDI / 4.3 ETP en décembre 2023

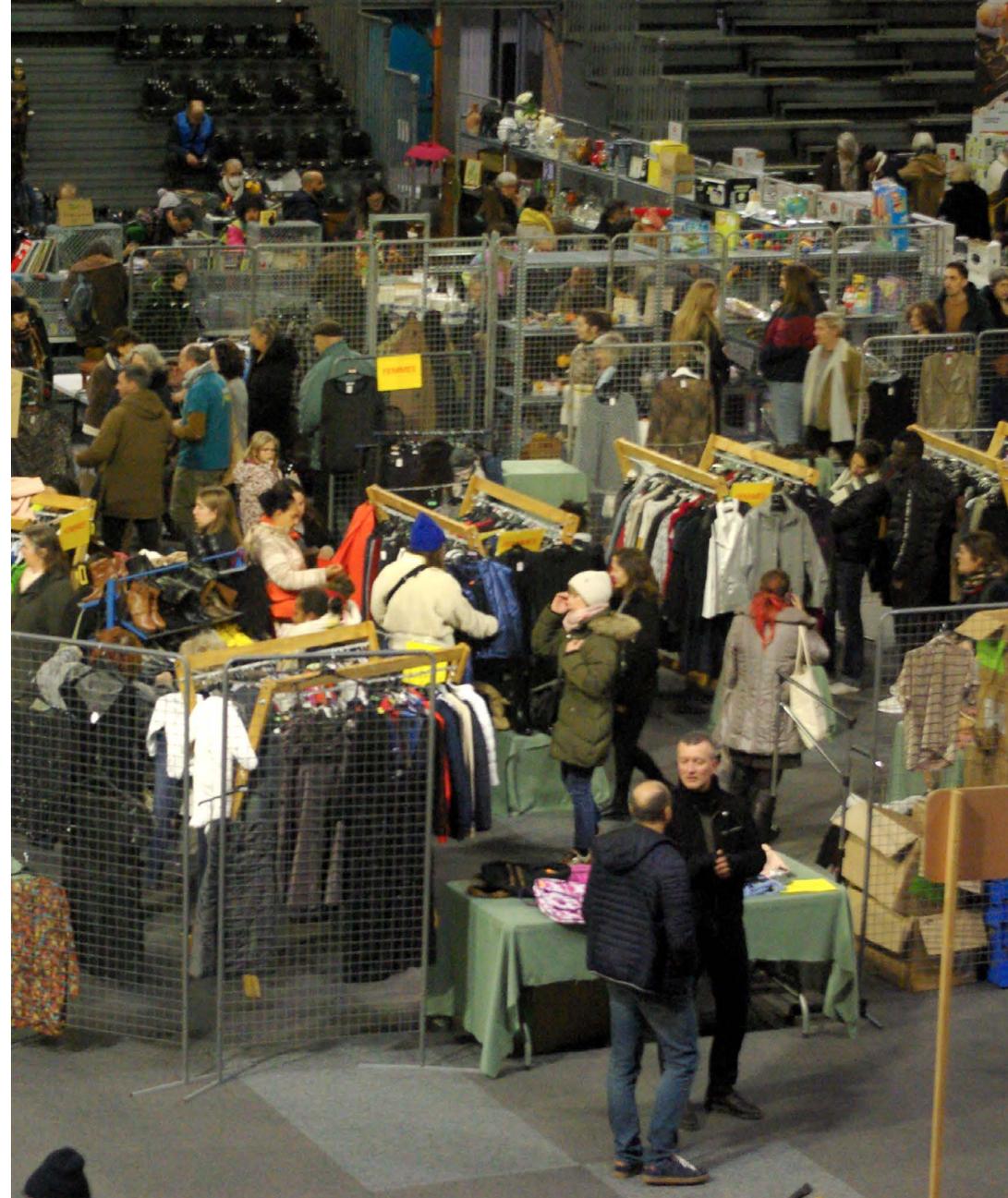
AMPLIFIER



Les Galeries Recyclettes

L'évènement phare de l'économie circulaire et solidaire en Maine-et-Loire s'est de nouveau installé sur le territoire !

- **6500 visiteurs (+ 8% par rapport à 2022)**
- **42 exposants enthousiastes et engagés**
- **82 000 € dépensés (+64 %) par les visiteurs sur les stands des exposants**
- **Des partenariats renouvelés et renforcés**
- **Lire le bilan complet ICI** 



AMPLIFIER



// 17 //



**Zoom
sur**

L'Incubateur ESS

La réponse à un besoin local

En 2022, un diagnostic ESS, commandé par Angers Loire Métropole et réalisé par la CRESS Pays de la Loire met en lumière le manque de dispositif d'accompagnement de futures structures ESS sur la phase de lancement de leurs activités. L'Iresa, dans la continuité de la Bulle (émergence) se saisit alors du sujet avec une première expérimentation dès l'automne 2022 autour de 4 associations : Envie, Matière Grise pour Matémorphose, Eco-formation PdL et Siléo.

Avec le soutien de nos financeurs et de nos partenaires, l'Incubateur continue de se déployer, en 2023, avec le choix d'une portée départementale, un doublement des projets accompagnés et une prise en main complète du dispositif, initialement soutenu par les Ecosolies.

Un programme complet déployé sur un an

L'Incubateur ESS se déroule sur 12 mois et mixe :

- des ateliers collectifs pour parcourir des modules comme le modèle économique, la gestion RH et comptable ou la gouvernance collective. Pour cela, l'Iresa s'entoure d'un réseau d'intervenants experts ;
- un accompagnement individuel (10 à 15 entretiens de 2h à 3h) ;
- des rendez-vous personnalisés avec des juristes/avocats, experts comptables, financeurs... ;
- des contacts avec des partenaires, des adhérents, des entreprises pour parler financement ; secteur d'activité, savoir-faire et retours d'expérience.

Les coopérations en mouvement !

AMPLIFIER





L'EQUIPE

Parce que tout ça ne peut pas se faire sans une équipe qui réunit à la fois des compétences professionnelles et des qualités humaines hors du commun. Tout simplement.

2023, l'équipe n'arrête pas de s'agrandir !



Caroline Gaboriau, à son poste d'assistante administrative depuis 2019 est revenue de congé parental en septembre !



Simon Ecuyer est le directeur et travaille au tissage étroit de partenariats fertiles et au pilotage de la structure en développement !



Alice Herbetreau, est venue en remplacement des missions de Caroline, et à la communication d'octobre à décembre.



Marion Queijo, accompagne les projets au sein de l'Incubateur, mais également dans le dispositif régional «Entreprendre dans les territoires».



Judit Borbely, organise La Bulle, les Galeries Recyclettes, et prend en main le sujet de l'économie circulaire et solidaire !



Antoine Huchin, chargé d'animation du réseau d'adhérents, programme et anime les rendez-vous réseaux, et intervient pour les actions de sensibilisation.



Sophie Giraudeau, se consacre entièrement au tiers-lieu à Belle Beille en lien avec la collectivité !



Armance William a accompagné la démarche de rencontres avec les adhérents pendant son stage.



L'ÉQUIPE

2023, du mouvement dans les instances

Le Conseil d'Administration a accueilli des nouvelles personnes, et le bureau s'est renouvelé

1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

20 MEMBRES

1 bureau
6 membres

COLLEGE 1
STRUCTURES DE L'ESS

COLLEGE 2
PARTENAIRES SOCIAUX

COLLEGE 3
REGROUPEMENT ET ORGANISATION POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ESS EN ANJOU

COLLEGE 4
PERSONNES PHYSIQUES



Nathalie AUGER
RPE 49
Co-présidente



Philippe BLIGUET
SOLIPASS
Secrétaire



Pierre GUYON
CAVA
Trésorier



Fanny GARDIE
ENVIE
Membre du bureau



Jean-François COCHET
Régie de quartier d'Angers



Sarah BAGOURD
OZ



Guillaume FLEURY
SILEO



Anne ROCHER
CDP 49



Isabelle BOELLE
MGEN



Alain CHAZE
Harmonie Mutuelle



Vanessa COUVREUX-CHAPEAU
HABITAGE



Fabien SALLE
Akceli



Pierre MAZIN
Matière Grise



Pascal BOUCHER
Podeliha



Jean-Paul MARCHAND
FB Centres sociaux 49-53



Patrice MOYSAN
Adhérent individuel
Vice-président



Christine TURC
Adhérente individuelle
Co-présidente



Valérie BILLAUDEAU
Université d'Angers



Nathalie PARENT
Consultante



Joël BRIAND
Adhérent individuel



L'EQUIPE



RAPPORT FINANCIER

C'est pourtant vrai que toute cette activité foisonnante demande des moyens financiers. Laissez-nous vous les présenter !

IRESA compte de résultat 2023							
CHARGES				PRODUITS			
	2022	2023	Evolution		2022	2023	Evolution
Autres achats et charges externes	110 983 €	89 840 €	-19 %	Cotisations	35 827 €	36 850 €	3 %
<i>Dont Achats d'études et prestations de service</i>	43 905 €	22 027 €	-50 %				
<i>Frais généraux</i>	61 102 €	67 813 €	11 %	Prestations de services	45 147 €	32 015 €	-29 %
<i>GESS – mise à disposition de personnel</i>	5 976 €	0 €	-	<i>Accompagnement TL, sensibilisation ESS</i>	31 549 €	9 797 €	-69 %
				<i>Participation aux actions (LGR, La bulle..)</i>	13 598 €	22 218 €	63 %
Ressources humaines	209 716 €	282 638 €	35 %	Subventions publiques	242 448 €	223 493 €	-8 %
<i>salaires bruts</i>	154 891 €	204 497 €	32 %	<i>Ville d'Angers (Incubateur + Contrat de ville)</i>	5 000 €	18 000 €	260 %
<i>cotisations sociales</i>	47 682 €	66 399 €	39 %	<i>ALM (convention + Incubateur + Galeries Recyclettes)</i>	48 000 €	49 000 €	2 %
<i>autres charges de personnel</i>	7 144 €	11 743 €	64 %	<i>Conseil Départemental (Galeries Recyclettes)</i>	30 200 €	5 000 €	-83 %
				<i>Conseil Régional</i>	55 000 €	48 750 €	-11 %
Impôts et taxes	2 294 €	3 124 €	36 %	<i>Etat : Contrat de ville</i>	20 000 €	12 000 €	-40 %
				<i>FEDER</i>	84 248 €	90 743 €	8 %
Autres charges	92 €	150 €	64 %	Autres produits	18 846 €	75 629 €	301 %
<i>Pertes sur créances irrécouvrables</i>	0 €	150 €	-	<i>Contributions financières d'autres organismes (CRESS)</i>	9 725 €	28 174 €	190 %
<i>Charges diverses</i>	92 €	0 €	-	<i>Mécénats (Incubateur + Galeries Recyclettes)</i>	8 200 €	46 000 €	461 %
				<i>Autres produits</i>	921 €	1 455 €	58 %
Dotations aux amort., provisions et engagements	44 379 €	50 363 €	13 %	Reprises sur provisions pour risques	4 000 €	8 551 €	114 %
<i>Dotations aux amortissements</i>	1 320 €	1 697 €	29 %	Utilisation des fonds dédiés	29 940 €	52 648 €	76 %
<i>Dotations aux provisions pour risques</i>	8 551 €	4 500 €	-47 %	<i>Ville d'Angers (Incubateur)</i>	-	4 583 €	-
<i>Reports en fonds dédiés</i>	34 508 €	44 166 €	28 %	<i>ALM (Incubateur)</i>	-	16 500 €	-
				<i>Conseil Départemental</i>	-	13 425 €	-
				<i>ADEME</i>	29 940 €	18 140 €	-39 %
				Transferts de charges	6 606 €	6 942 €	5 %
Sous total 1	367 464 €	426 115 €	16 %	Sous total 1	382 814 €	436 128 €	14 %
Résultat	15 349 €	10 013 €	-35 %				
Sous-total 2	382 814 €	436 128 €	14 %	Sous-total 2	382 814 €	436 128 €	14 %
Valeur ajoutée associative							
Location salles de réunions	1 000 €	1 000 €	0 %	Mise à disposition des adhérents	1 000 €	1 000 €	0 %
Location locaux	8 000 €	8 000 €	0 %	Location locaux	8 000 €	8 000 €	0 %
Temps bénévole	23 567 €	23 499 €	0 %	Contributions volontaires en nature	23 567 €	23 499 €	0 %
Sous-total	32 567 €	32 499 €	0 %	Sous-total	32 567 €	32 499 €	0 %
Sous-total	415 381 €	468 627 €	13 %	Sous-total	415 381 €	468 627 €	13 %

IRESA Bilan comptable 2023						
ACTIF				PASSIF		
	2022	2023			2022	2023
Immobilisations	3 051 €	1 354 €		Fonds propres associatif	89 739 €	105 088 €
Stocks	0 €	0 €		Apports avec droit de reprise	-	22 500 €
Créances	10 781 €	42 672 €		Provisions pour risques et charges	8 551 €	4 500 €
Subventions à recevoir	146 971 €	133 325 €		Fonds dédiés	52 648 €	44 166 €
Disponibilités	59 481 €	88 119 €		Résultat de l'exercice	15 349 €	10 013 €
Charges constatées d'avance	772 €	0 €		Dettes d'exploitation	54 769 €	79 172 €
				Produits constatés d'avance	-	30 €
	221 056 €	265 469 €			221 056 €	265 469 €

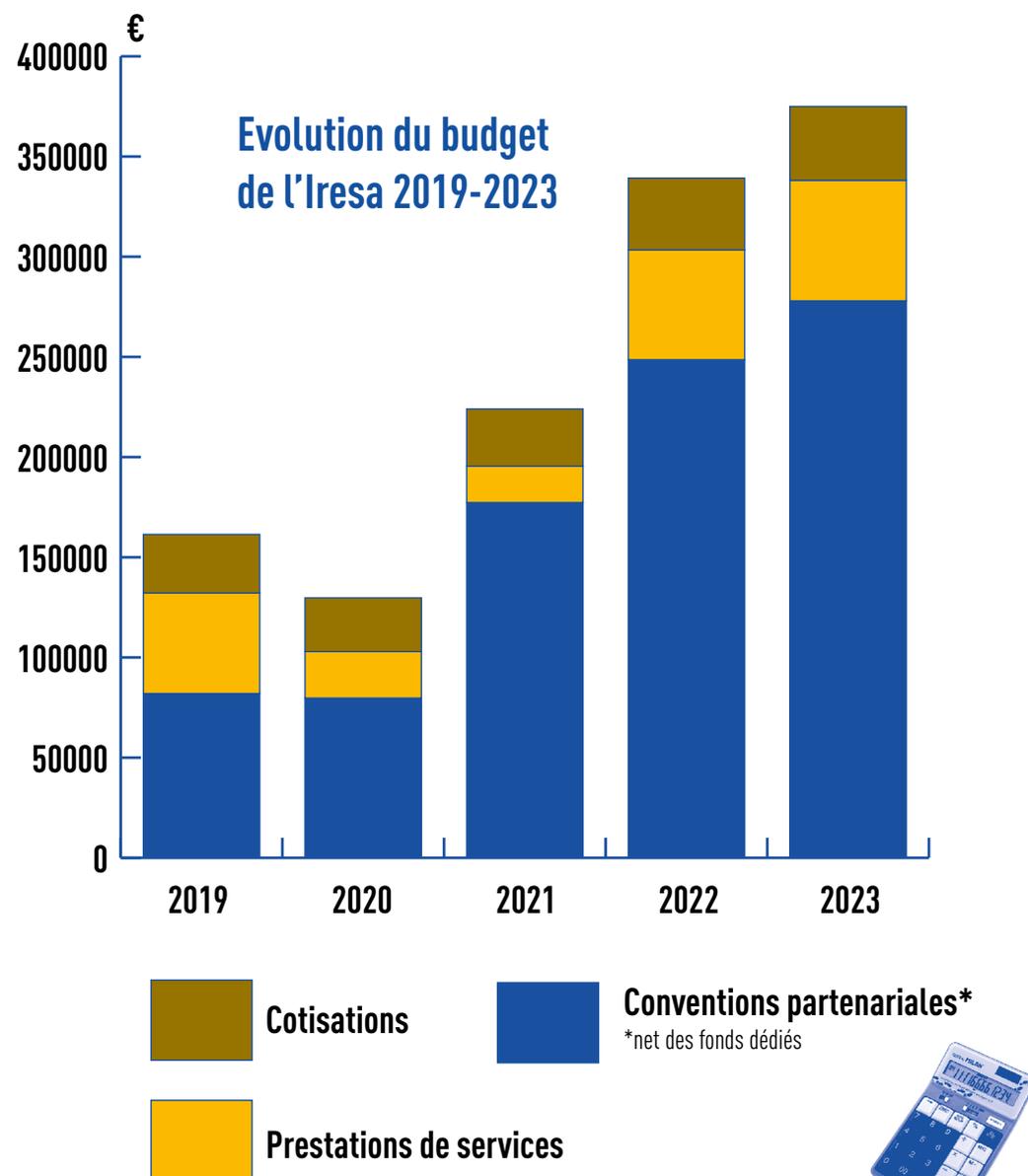


Analyse

Voilà quelques données du tableau précédent, digérées et comparées.

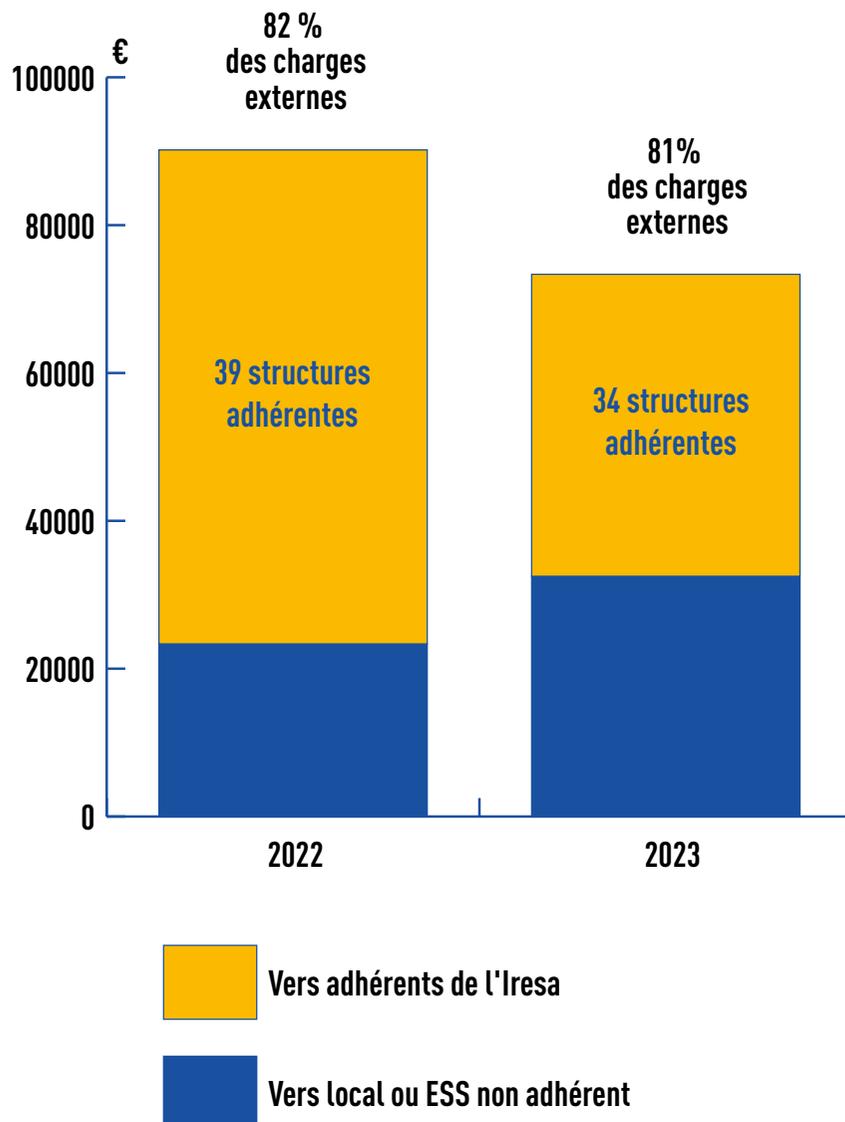
Développement et diversification des ressources

- Les six partenaires publics antérieurs (FEDER, Région Pays de la Loire, Département de Maine-et-Loire, ALM, ADEME, et ministère de la Ville) sont toujours présents, auxquels viennent se rajouter de nouveaux partenaires privés (Bakertilly, Macif, Harmonie Mutuelle).
- Le nombre d'adhérents (+6 %) ainsi que le montant total des cotisations (+3 %) augmentent légèrement. Ils restent le socle de notre action.
- Les prestations de services et contributions financières sont l'ensemble des prestations pour lesquelles l'Iresa se fait rémunérer : les actions de sensibilisation et de formation (voir page 6), les accompagnements de projets dans des dispositifs comme « Entreprendre dans les territoires » 🖱️ ou encore le droit de place des « Galeries Recyclettes ».
- Le compte de résultat intègre les fonds dédiés sur subventions. Les fonds dédiés enregistrés les années antérieures s'ajoutent aux ressources de l'exercice (52 648€). Et les fonds se rapportant aux années postérieures s'intègrent aux charges de l'exercice (44 166€).



RAPPORT FINANCIER

Evolution des charges externes de l'Iresa reversées à l'ESS et en local 2022-2023



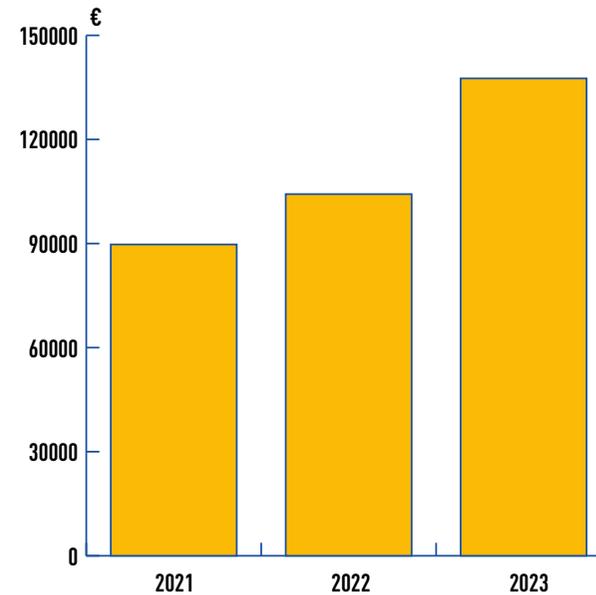
Evolution des charges en cohérence avec le développement des activités

- L'Iresa renforce son équipe en lien avec l'augmentation des besoins de la structure : + 1,3 ETP en 2023 (+0,6 sur la communication, + 0,5 sur l'accompagnement de projets et + 0,2 sur la gestion interne) pour un total de 7 salarié-e-s (voir page 20).
- L'appui bénévole, aussi bien stratégique qu'opérationnel, est indispensable au fonctionnement de l'Iresa, et représente l'équivalent d'un emploi à temps plein et demi (1,5 ETP).
- A l'Iresa, on fait jouer le réseau jusqu'au moindre achat : le savoir-faire de nos adhérents est une ressource précieuse. Sous-traitance d'accompagnement (la Bulle, Incubateur), déploiement de progiciel libre et éthique ou biens de consommation locaux, la priorité est donnée aux adhérents pour 46% (soit 40 850€) et aux autres structures de l'ESS et entreprises locales pour 36%. Les 18% restants concernent surtout des logiciels de communication, de la formation et des déplacements.
- Les frais généraux (loyers, déplacements, missions-réceptions...) sont maîtrisés avec une augmentation plus faible (11%) que le développement de l'activité (14%).



Une structure financière équilibrée

- Les décalages d'encaissements des subventions entraînent des creux de trésorerie nécessitant pour y pallier la souscription à un contrat d'apport associatif avec France Active. La hausse de trésorerie sur l'année est également générée par l'activité (8 000€).
- L'Iresa continue d'assurer son bon fonctionnement en augmentant ses fonds propres. En 2023, cette augmentation est en partie due au contrat d'apport associatif.



Evolution
des fonds propres
de l'Iresa 2021-
2023

Evolution de la trésorerie disponible par mois pour l'Iresa - 2023





RAPPORT D'ORIENTATION

Le projet stratégique, créé collectivement, donne le sens de nos actions pour les 4 prochaines années.

Notre projet stratégique

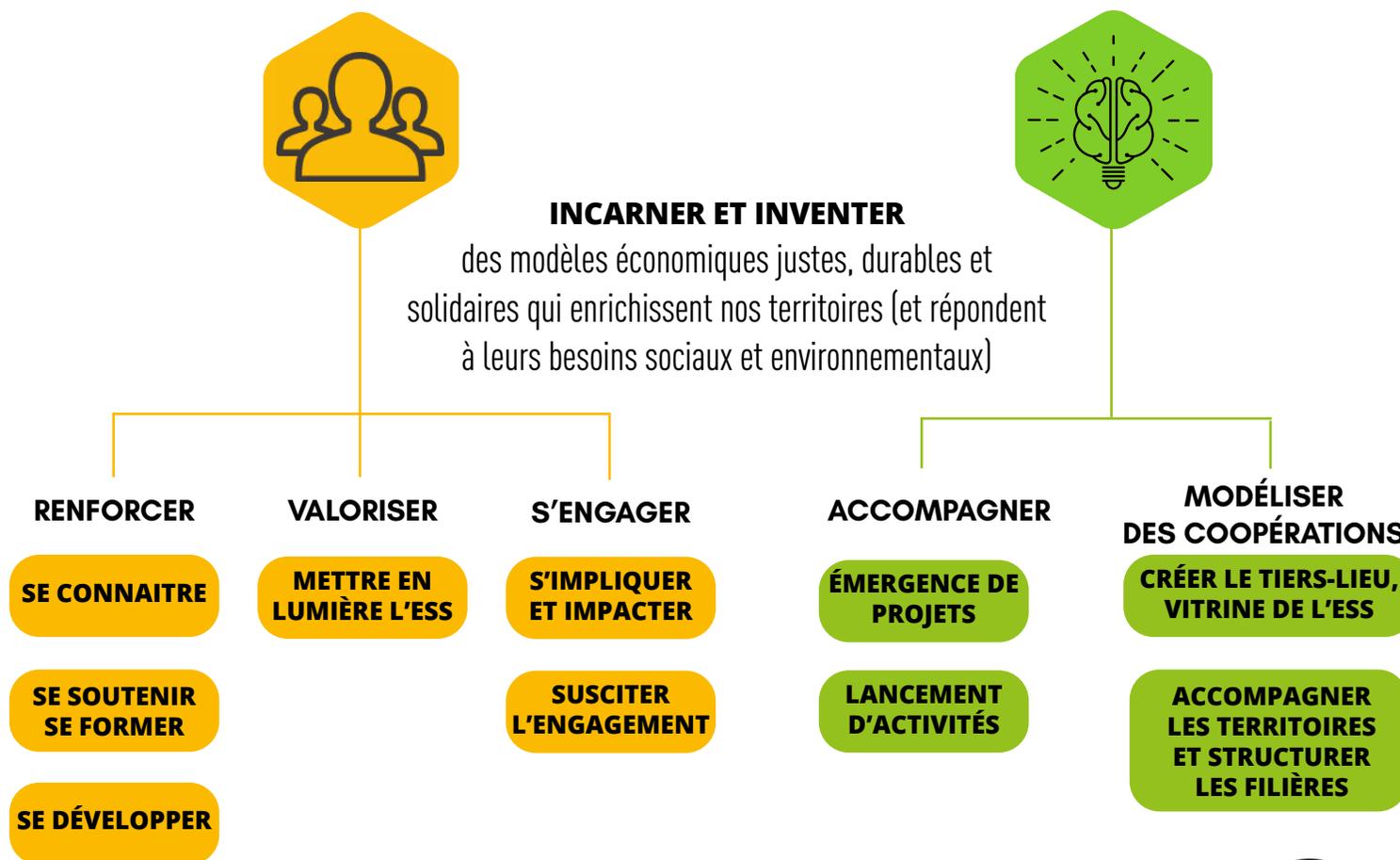


▶ **2 ambitions fortes**
5 objectifs stratégiques
et 10 défis pour y répondre !

Notre raison d'être

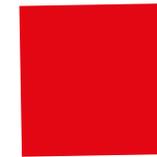
Face aux défis économiques, sociaux et environnementaux que le monde traverse, nous l'resa, voulons être un acteur majeur de la nécessaire transformation de l'économie pour une société joyeuse, juste, inclusive, solidaire et durable.

Notre force : une économie au service de l'intérêt général qui s'appuie sur les principes de démocratie, de coopération et de redistribution de la richesse !



Projet stratégique

Nos NOUVEAUX défis



Le projet stratégique explore de nouvelles pistes en phase avec les enjeux locaux, nationaux et globaux.
Zoom sur ces défis que l'Iresa souhaite déployer dans les 4 prochaines années...

SE SOUTENIR ET SE FORMER

Face à des difficultés, notamment économiques, rencontrées par certains adhérents, ceux-ci ont émis le souhait de pouvoir s'entraider au sein du réseau. L'Iresa mettra en place des actions en ce sens : formations, rencontres entre pair, recherche de financements pour nos adhérents...

S'IMPLIQUER ET IMPACTER

L'Iresa souhaite porter à bras le corps un plaidoyer en faveur de l'ESS à l'échelle départementale. Ce défi nécessite de se doter d'un socle d'argumentaire commun et de s'impliquer dans les instances qui comptent pour faire porter la voix de l'ESS.

SE DÉVELOPPER

Pour représenter l'ESS dans toute sa diversité, l'Iresa ambitionne de développer son réseau sur l'ensemble du territoire départemental. Il souhaite également accroître sa représentativité par secteur d'activités, type et taille de structure.

CRÉER LE TIERS-LIEU, VITRINE DE L'ESS

A travers la création d'un tiers-lieu dans le quartier de Belle-Belle, l'Iresa projette de fédérer les acteurs de l'ESS sur un même lieu et d'impulser des dynamiques de coopération.

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES ET STRUCTURER LES FILIÈRES

Ce nouveau défi consiste à mobiliser toutes les forces locales (collectivités, acteurs ESS, entreprises, citoyen-ne-s) pour concevoir et imaginer ensemble des activités innovantes qui répondent aux besoins / problématiques sociales et environnementales.



Projet stratégique



Téléphone

02 41 88 91 07

Mail

contact@iresa.org

Suivez-nous sur



www.iresa.org